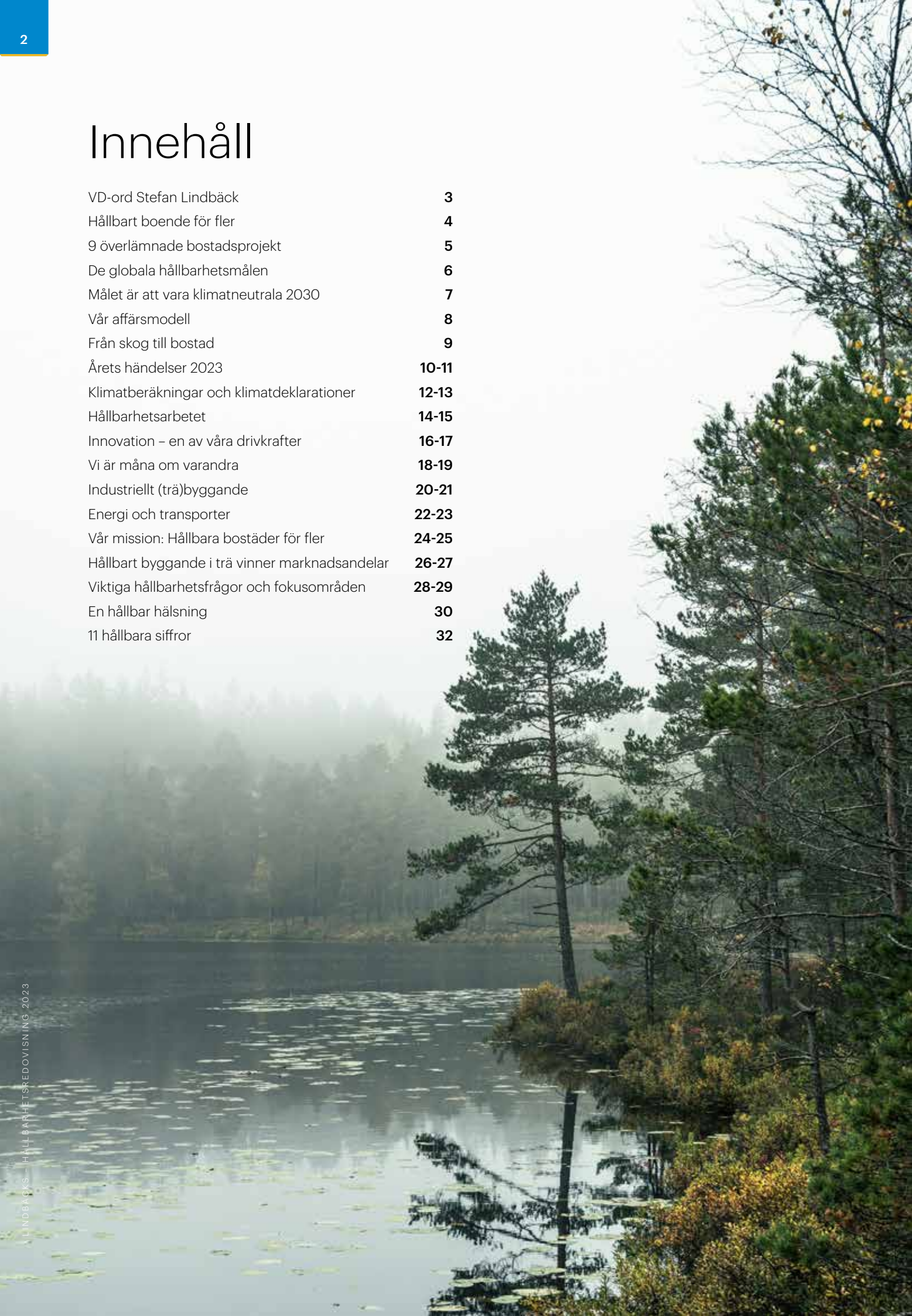


Hållbarhets- redovisning 2023



LINDBÄCKS

Naturligt hållbara sedan 1924



Innehåll

VD-ord Stefan Lindbäck	3
Hållbart boende för fler	4
9 överlämnade bostadsprojekt	5
De globala hållbarhetsmålen	6
Målet är att vara klimatneutrala 2030	7
Vår affärsmodell	8
Från skog till bostad	9
Årets händelser 2023	10-11
Klimatberäkningar och klimatdeklarationer	12-13
Hållbarhetsarbetet	14-15
Innovation – en av våra drivkrafter	16-17
Vi är måna om varandra	18-19
Industriellt (trä)byggande	20-21
Energi och transporter	22-23
Vår mission: Hållbara bostäder för fler	24-25
Hållbart byggande i trä vinner marknadsandelar	26-27
Viktiga hållbarhetsfrågor och fokusområden	28-29
En hållbar hälsning	30
11 hållbara siffror	32

Vi erbjuder lönsam hållbarhet

Går det att erbjuda ett klimatsmart byggande med rent av ökad avkastning?
Kan det bli lönsamt att vilja bli ännu mer hållbar?
Ja, det är vår övertygelse, därför utvecklar vi fler nytänkande upplägg för att lösa just det. Att inte låta priset stå i vägen för den nödvändiga resan mot ett mer hållbart byggande.

Under 2023 ökade vår försäljning med 400 procent mot 2022, ett betyg på att vi gör något rätt, givetvis. En avgörande faktor är att vi kan utlova mer eller mindre fast pris och via vår kontrollerade produktionsmetod i fabrik på detaljnivå också anpassa varje leverans efter kundens önskemål.

I botten på allt vilar vårt erbjudande alltid på vår klimatsmarta lösning att bygga flerfamiljshus med trästomme. En lösning som generellt minskar koldioxidutsläppen med 50 procent.

Men, det räcker inte.
Nu 2024 fyller vi 100 år och det vill vi fira med ett nytt avstamp mot framtidens hållbara byggande.

Vårt eget fastighetsbolag jobbar stenhårt med att halvera sitt klimatavtryck till 2026. Något som hela vår koncern krok i för att 2030 nå slutmålet att vara klimatneutrala när vi tar hänsyn till våra produkters kolinbindning och vår egenproducerade energi.

Vårt byggbolag ser löpande över materialval och vilka leverantörer som kan optimera vårt klimatsmarta erbjudande. Vi tittar just nu på hur vi kan utveckla ett bättre erbjudande när det gäller själva grunden till huset, då vi vet att branschen har en stor belastning via den betong vi använder.

Vi vill kunna erbjuda våra kunder klimatneutrala fastigheter med bibehållen lönsamhet, eller rent av ökad avkastning. Att jobba med hållbarhet får inte enbart innebära ökade kostnader, ska det fungera i en marknadsekonomi måste det hållbara alternativet också vara lönsammare.

Vår hundraåriga tradition av innovation går också vidare, därför har vi identifierat problemet med entreprenörsboenden som ofta för med sig social oro och dåliga livsvillkor. Där har vi skapat ett nytt koncept som vi kallar Växla, där vi kan bygga attraktiva hus i redan befintliga boendemiljöer som kan vara entreprenörsboenden i en fas och sedan successivt växlas över i familjebostäder i samma attraktiva fastighet. Smart, ur alla hållbarhetsperspektiv. Socialt bättre och lättare integrerad boendemiljö, samtidigt ekonomiskt smart att nyttja samma investering för långsiktigt boende. Med god avkastning som följd. Än en gång, hållbarhet ska vara lönsamt.

Här ser vi en stor potential i norra Sverige som en följd av de aktuella miljardinvesteringarna i ny grön industri som för med sig stora behov av just entreprenörs-

bostäder och sedan permanenta familjebostäder.

Generellt fortsätter vi enträget utveckla vår egna projektutveckling för att möta marknadens behov. Vi ska bli ännu bättre på att konstandseffektivt erbjuda attraktiva hus som ska göra det möjligt för fler att ha råd att bo bra, i ett sunt och tryggt boende.

Vi ser att branschen i stort och även marknaden börjar ta steg för att ytterligare lyfta hållbarhetsfrågorna. Det är sunt. Vi behöver alla bidra på det bästa sätt vi kan för att minska vår negativa påverkan på klimatet. Därför engagerar vi oss också i att skriva om spelreglerna för markanvisningar och upphandlingar för att de gröna aspekterna på riktigt ska spela roll.

Vi måste tillsammans se till att vi bygger en hållbar framtid, på riktigt.



Stefan Lindbäck, vd, Lindbäck Group.

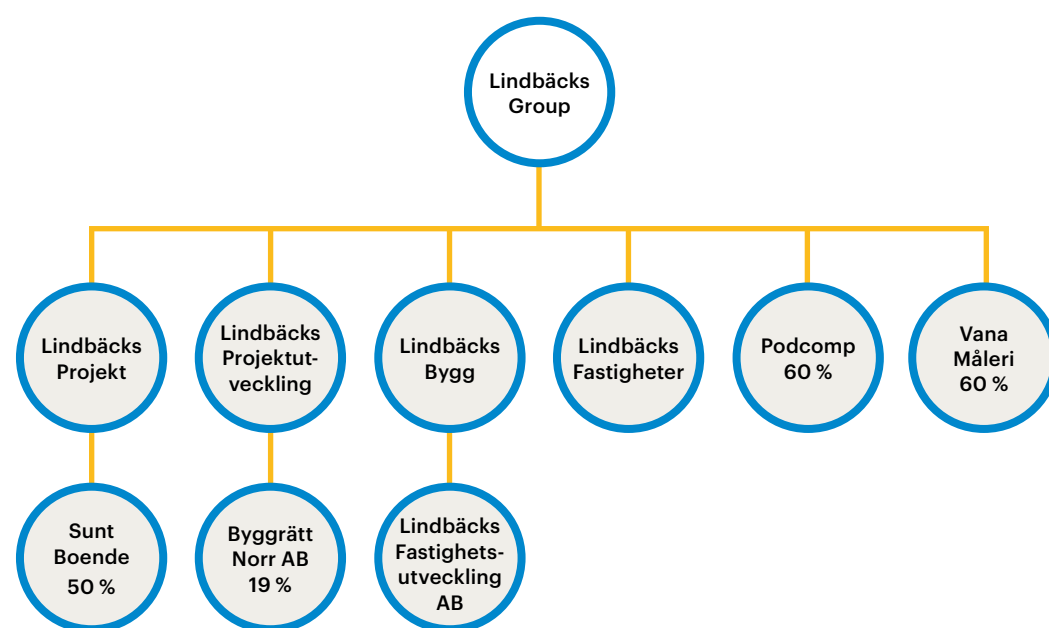
Hållbart boende för fler

Lindbäcks startade 1924 och är ett familjeföretag som bygger industriellt producerade trähus samt äger och förvaltar fastigheter. Vi är en rikstäckande aktör som levererar flerbostadshus till privata och kommunala fastighetsbolag till våra marknadsområden i Mälardalen och Norrland.

Koncernen står på flera ben och har en stor bredd, från projektutveckling till förvaltning. Vår kunskap i alla led är en lärande process som vi drar nytta av och som strategiskt säkerställer ett långsiktigt helhetstänk. Vi är även delägare i dotterbolag som skapats genom innovation och samverkan med partners.

Där vi är kända förknippas vårt varumärke med industriellt byggande i trä och att vi bygger kundanpassat med standardiserade metoder – precis som vi önskar. Nu fortsätter vi varumärkesbyggandet och vår positionering som framtidens byggföretag med fokus på hållbarhet och kostnadseffektiv produktion.

LINDBÄCKS ORGANISATION



HUVUDKONTORET har alltid varit i Piteå där också våra två fabriker finns – en i Öjebyn och en på Haraholmen. Utöver det har vi kontor i Stockholm. Våra beställare är både privata och allmännyttiga fastighetsbolag.

VÅR MISSION

→ Hållbart boende för fler.

VÅR VISION

→ Vi ska tänka och agera långsiktigt mot visionen att bli kundens förstahandsval för att bygga, bo och leva.

VÅR AFFÄRSIDÉ

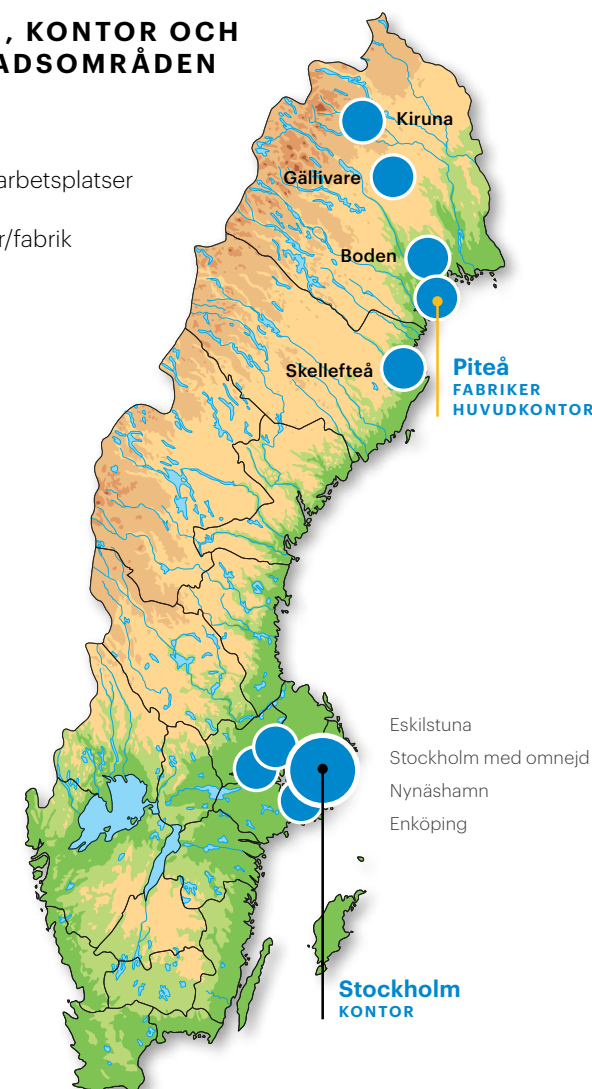
→ Vi utvecklar och erbjuder våra kunder rationellt byggande och sunt boende för en hållbar framtid.

9 överlämnade bostadsprojekt

Trots ett för branschen som helhet blytungt 2023 färdigställde och överlämnade vi totalt 9 fina bostadsprojekt till våra kunder. Tillsammans totalt 754 hållbara bostäder till människor som fått ett nytt fint, kvalitativt boende. Välbyggda och med stomme i trä som binder koldioxid och minskar klimatpåverkan.

BYGGEN, KONTOR OCH MARKNADSOMRÅDEN 2023

● = Byggarbetsplatser
 ● = Kontor/fabrik



ÖVERLÄMNAD PROJEKT 2023:

BJÖRKNÄSVÄLLEN, BODEN

49 HYRESLÄGENHETER TILL LINDBÄCKS FASTIGHETER AB

BJÖRKNÄSVÄLLEN 2, BODEN

43 HYRESRÄTTER TILL LINDBÄCKS FASTIGHETER AB

BÄGAREN, SKELLEFTEÅ

51 LÄGENHETER TILL SBB I NORDEN AB

CESAR NORD, HANINGE

135 LÄGENHETER TILL LINDBÄCKS BOENDE AB

KV 91, KIRUNA

68 HYRESLÄGENHETER TILL KIRUNABOSTÄDER AB

ORKESTERN, SKELLEFTEÅ

114 LÄGENHETER TILL SKEBO

SKOGSTORP, ESKILSTUNA

86 LÄGENHETER TILL ESKILSTUNA KOMMUN-FASTIGHETER

TUPPEN, BODEN

54 LÄGENHETER TILL SBB I NORDEN AB

ÄLVDANSEN, ENKÖPING

154 HYRESRÄTTER TILL BERGSUNDET ÄLVDANSEN AB

Lindbäcks och de globala hållbarhetsmålen

I vårt hållbarhetsarbete utgår vi från FN:s globala mål för hållbarhet, Agenda 2030. Vi har valt att prioritera åtta av dessa mål i vårt hållbarhetsarbete:

Vi fördelar de åtta målen i fyra fokusområden i vårt hållbarhetsarbete. De täcker både den ekonomiska, sociala och miljömässiga hållbarheten.

Arbetet är integrerat i alla delar av verksamheten och ska leda till konkreta resultat.



Förenta nationernas 17 globala hållbarhetsmål.



1. Engagerade och hållbara medarbetare



2. Minskad klimatpåverkan och effektivt resursbruk



3. Ansvarsfull verksamhet och attraktiva fastigheter



4. Hållbar stadsutveckling

Målet är att vara klimatneutrala 2030

99 år går fort när man har roligt. I snart 100 år har vi byggt hållbara boenden för fler. Med norrländskt virke i stommarna och de sista 30 åren industriellt producerade flerfamiljshus. Hållbara hus som binder koldioxid så länge det lever och av material och moduler som kan återbrukas när den dagen kommer.

Träden har en unik förmåga att binda koldioxid. När skogen växer 1 kubikmeter binds 1.3 ton koldioxid från atmosfären. Genom att använda virket från skogens träd och producera långlivade produkter fortsätter kolinbindningen. Långlivade produkter som hus, som kan leva i hundratals år. Stockholms slott exempelvis, som med sin trästomme lever i bästa välmående. Hållbart och ansvarsfullt skogsbruk samt återplantering gör

dessutom att skogens inbindning fortsätter.

Bygg- och fastighetsbranschen står för ca 22-23 procent av Sveriges totala växthusgasutsläpp. Det innebär att vi har en rejäl utmaning framför oss när Sverige ska uppnå netto-noll utsläpp 2045 – och ett stort ansvar i att bidra på den resan. Hur stor Sveriges kvarvarande koldioxidbudget är kan diskuteras, men att vi behöver minska

våra utsläpp mer och snabbare än vad vi historiskt gjort är man ense om. Det grundläggande behovet av bostäder behöver fyllas, de flesta kommuner i Sverige har bostadsbrist. Men vi måste bygga klokt och ta hänsyn till alla hållbarhetsaspekter och samtidigt inte tumma på trivsel, boendekvalitet och trygghet. Industriellt producerade flerbostadshus med stomme i trä blir tillsammans med kolsänkans effekt ett av marknadens bästa erbjudanden för ett klimatsmart byggande. Inom Lindbäcks har vi kommit långt, men vi är inte nöjda. Vi vill och vet att vi kan mer. Vi arbetar därför oförtrutet vidare mot målet att hela koncernen ska vara klimatneutral 2030, med hänsyn taget till kolinbindningen i våra produkter och egenproducerad energi.



FN:s Global Compact principer:

Lindbäcks stödjer och efterföljer FN:s vägledande principer för mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och korruption. Vi lovar att fortsätta:

MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER

...stödja och respektera skydd för internationella mänskliga rättigheter.
...försäkra sig om att vi inte är delaktiga i kränkning av mänskliga rättigheter.
...försvara föreningsfriheten och tydligt erkänna rätten till kollektiva förhandlingar.

ARBETSVILLKOR

... se till att det inte förekommer några former av tvångsarbete.
... se till att inga former av barnarbete förekommer.
... se till att ingen form av diskriminering sker vid anställning och yrkesutövning.

MILJÖ

... följa försiktighetsprincipen vad gäller miljörisker.
... ta initiativ för att främja större ansvar för miljön.
... uppmuntra utveckling och spridning av miljöanpassad teknik.

KORRUPTION

... motarbeta alla former av korruption inklusive utpressning och bestickning.



Vår affärsmodell

I mitten på 90-talet började vi utvecklingen av den industriella produktionsteknik vi bygger våra hus med idag. Då var industriell produktion av flerbostadshus relativt oprövad.

LINDBÄCKS ANSÅGS VARA PIONJÄRER när vi i mitten på 90-talet började utvecklingen av den industriella produktionsteknik vi bygger våra hus med idag. Marknaden var skeptisk till modulbyggande och dessutom var det helt nytt att bygga högre hus i trä.

Dessa attityder har förändrats över tid och idag har vi en stark position som ledande i Sverige när det gäller det man idag kallar framtidens byggmetod. Det har vi vår kunskap, vårt engagemang och vår drivkraft att tacka för. Vi tror på ett hållbart skogsbruk och vi använder trä från de norrländska skogarna som byggmaterial.

Vi är måna om att alltid inleda vår relation och samverkan med kund, byggherre, arkitekt och entreprenör tidigt i processen. Att vi gör det bygger långsiktigt hållbara relationer, återkommande kunder och är en viktig framgångsfaktor för Lindbäcks. Vårt affärsupplägg att erbjuda en helhetslösning som inkluderar den traditionella byggherreadministrationen sparar tid och kostnader åt kunden.

I LINDBÄCKS ILLUSTRERAR vi vårt ledar- och medarbetarskap symboliskt som ett hus. Husets grund består av fyra grundläggande värderingar som vi har utformat tillsammans.

På den fasta grunden bygger vi vidare med sex principer som går igen i allt vi gör. Genom att ständigt jobba med vårt ledarskap och bygga vidare på att säkra huset kommer vi att se resultat på våra mätetal S-säkerhet, K-kvalitet, L-leverans, E-ekonomi och M-medarbetarskap. Arbetet med huset blir aldrig färdigt, det är ett sätt att tänka och utgångspunkter för ett ständigt pågående arbete.

Huset fungerar som vägledning inom ledarskap både för chefer och medarbetare.

En ledare på Lindbäcks arbetar utifrån våra grundvärderingar, föregår med gott exempel och visar på engagemang och drivkraft. Våra kompetenta ledare har en helhetsförståelse, de ser till att lyfta andra, visar på goda exempel, brinner och inspirerar. De vågar ta plats och tvekar inte inför att påpeka uppenbara fel och ge feedback.

LINDBÄCKS LEDARSKAPSHUS



Från skog till bostad

Materialet trä ligger oss nära geografiskt, är ett förnybart och klimatvänligt byggmaterial med flera andra fördelar – kort sagt: det bästa valet för miljön och ett hållbart bostadsbyggande.

Lindbäcks kärnvärden

**Kunskap
Engagemang
Drivkraft**



VÅR VÄRDEKEDJA

Det cirkulära tänkandet blir allt viktigare. Tack vare vårt modulbyggande och industriella process finns möjligheter till återbruk av både material och resurser som använts för att konstruera och bygga delar av och hela byggnaden.

99 år



Årets händelser 2023



18 JANUARI:

Duktiga medarbetare är vår viktigaste resurs, och att delta vid olika rekryteringsmässor är ett sätt presentera oss för framtida Lindbäckare. LARV – LTU's årliga arbetsmarknadsvecka är en arena vi deltar i och som är viktig för oss.



22 FEBRUARI:

Projektet Vassara i Gällivare invigs. Tre hus varav ett trygghetsboende. Solceller, sparkering, seniorpark och träningsutrustning skapar ett såväl miljömässigt som socialt hållbart kvarter.



9 MARS:

Samtliga hyresgäster till Filmen 4 i Bandhagen hälsas välkomna och kan flytta in. Familjebostäder tackar Lindbäcks för ett fint Stockholmshus som smälter väl in i den uppvuxna miljön i Bandhagen.

15 MARS:

Första spadtaget för projektet Tuppen i Boden tas.



20 MARS:

Drönarna har även intagit Lindbäcks. De används bland annat till översyn av täckningen av våra volymer.



21 MARS:

LHF/MSSK vinner sin femte raka SM-guldet på hemmaplan! Vårt samarbete med klubben har pågått i många år och vi gläds åt framgångarna.



29 MARS:

Under året tar vi emot besökare till både fabrik och våra olika byggplatser från när och fjärran. Ett gäng arkitekter och ingenjörer från Danmark, Finland och Norge får se och höra om projektet Bågaren i Skellefteå.



31 MARS:

Första modulen lyfts på plats för projektet Björknäsullen i Boden i strålände vinterväder.



2 APRIL:

Vi är en långsiktig partner med Piteå Elit som vid Skid SMS avslutningshelg tar imponerande 7 av 12 medaljer.

11 APRIL:

Klimatdeklarationerna börjar bli vardagsmat efter att lagen trädde i kraft 1 januari 2022. Under året levererar vi detta till fyra projekt. I genomsnitt ligger klimatpåverkan för dessa projekt på 137 kg CO₂e/BTA – ungefär hälften jämfört med medelnivån för flerbostadshus som enligt en rapport från KTH och IVL ligger på 298 kg CO₂e/BTA.



5 MAJ:

Volymerna har färdigmonterats och taken är på plats. Arbetet vid projektet Kullsta fortsätter med invändig och utvändig komplettering.

15 MAJ:

Första lyftet för Parkvillan i Haninge. Monteringen avslutas två veckor senare.



22 JUNI:

I Haninge avslutas projektet Cesar Nord och överlämnas till kunden och dess hyresgäster.



26 JUNI:

Det görs service av spånsugen vid fabriken på Haraholmen. Att den fungerar är en förutsättning för produktionen av våra volymer

27 JUNI:

En delegation av representanter från privata företag i byggsektorn från bland annat USA, England och Irland inom MODX besöker oss och får höra om hur vi på Lindbäcks arbetar med industriellt och modulärt byggande.



14 AUGUSTI:

Ännu ett fint projekt som färdigställts under året - projektet Skogstorp som överlämnas till kunden, Eskilstuna kommun.



26 AUGUSTI:

När Piteå Hamn firar 50 år deltar vi i firandet med en monter där besökarna får bygga något av spillvirke; en bil, troll eller vad annat fantasin kan bjuda på – eller tävla om att bygga högsta tornet.



28 AUGUSTI:

Deltagarna i FoU projektet "Hållbara grunder för industriellt tillverkade trähus" möts i Kungsbacka. Det här är ett av flera FoU projekt vi deltar i.



20 SEPTEMBER:

Glada miner när vi deltar på Business Arena med vår nya affärschef Ida Snäll och hennes kollegor.



1 NOVEMBER:

David Sundström börjar som VD för Lindbäcks Bygg och efterträder Mikael Brandt som lämnar oss med flaggan i topp för nya uppdrag. David arbetade tidigare som affärschef och är med sin gedigna erfarenhet perfekt för att stå vid rodret och föra Lindbäcks Bygg framåt.

Byggvärlden

2 NOVEMBER:

I tidningen Byggvärlden kan vi läsa "Så vände Lindbäcks kris till succé". Under årets första 9 månader säljer vi, mitt i den rådande byggkrisen, projekt för 1.5 miljarder. Totalt under 2023 kontrakteras affärer för 2.4 miljarder.

13 NOVEMBER:

Första spadtaget för projektet Glasbjörken i Kiruna tas. 47 hållbara bostäder ska levereras till Riksbyggen och deras bostadsrättsinnehavare.



20 DECEMBER:

Lindbäcks koncernen får en ny samarbetspartner när Lundqvist trä köper in sig i Podcomp. Tillsammans blir vi ännu starkare och kan växeldra på ett sätt som gynnar utvecklingen för alla involverade.

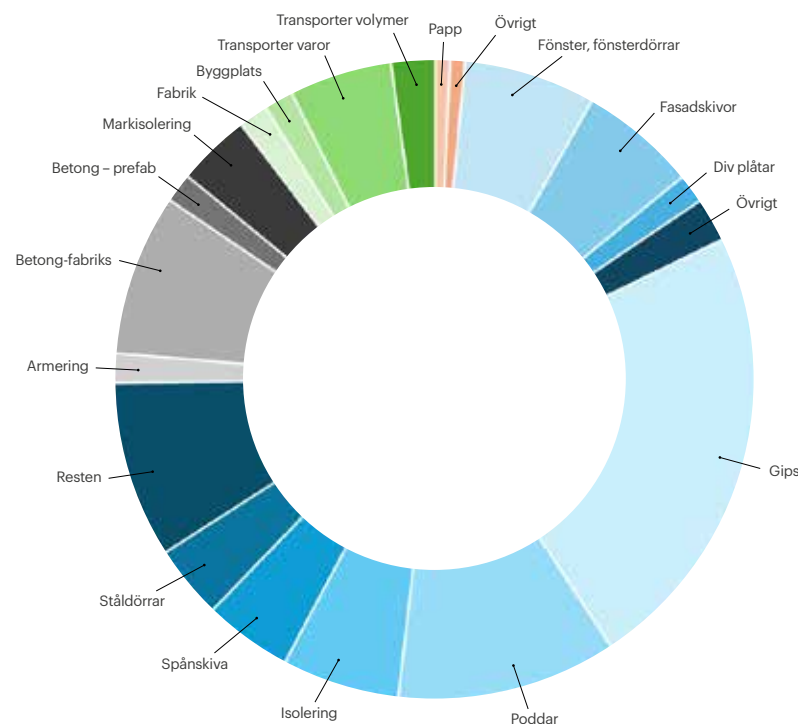
Klimatberäkningar och klimatdeklARATIONER

Syftet med klimatdeklarationslagen är att minska klimatavtrycket från byggnaden i Sverige och mycket har hänt sedan lagen började gälla 1 januari 2022. Många deklARATIONER har registrerats hos Boverket, enligt deras egen statistik över 660 bara under 2023. Av dessa var knappa 100 registrerade för flerbostadshus. Dessutom finns en stor mängd specifika klimatdata, EPD:er, tillgängliga och det kommer kontinuerligt fler.

Att bygga med trä som stommaterial bidrar till att minska klimatavtrycket. Det bekräftas av de klimatdeklARATIONER Lindbäcks har utfört som visar att klimatavtrycket för våra byggnader ligger på nivåerna kring 130-150 kg CO₂e/BTA. Låga nivåer, men vår målsättning att minska nivåerna ytterligare.

I arbetet med att minska klimatavtrycket har vi sett närmare på hur våra byggnaders klimatavtryck fördelar sig under byggfasen. Den analysen ger oss möjlighet att fokusera arbetet på de områden där vi kan göra störst skillnad. Resultaten visar att upp emot 90% av klimatavtrycket i byggfasen kommer från de material vi använder. Genom att effektivisera vårt industriella byggande, minska spill och öka andelen vi återbrukar internt i våra processer åstadkommer vi dels lägre klimatavtryck men minskar även förbrukningen av jordens resurser. Att välja produkter som är biobaserade eller har låga klimatutsläpp och ta hänsyn till klimatavtryck när vi väljer konstruktionslösningar ser vi också kommer ge effekt. Tillgängliga specifika klimatdata, EPD:er, är en förutsättning för att kunna basera

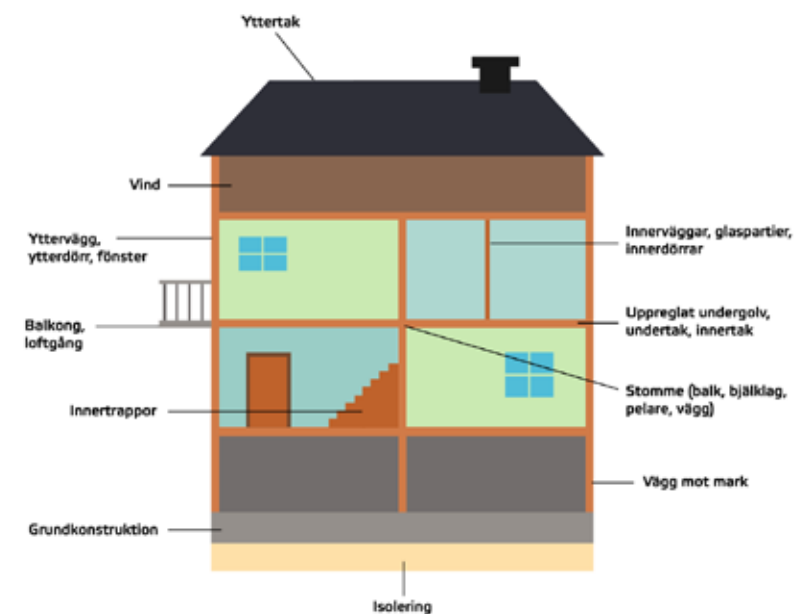
EXEMPEL PÅ KLIMATPÅVERKAN I ETT PROJEKT – FÖRDELNING MELLAN OLIKA MATERIAL/AKTIVITETER



våra beslut på fakta och vi efterfrågar det därför från våra leverantörer. Med den här informationen kan vi, tillsammans med våra beställare, göra

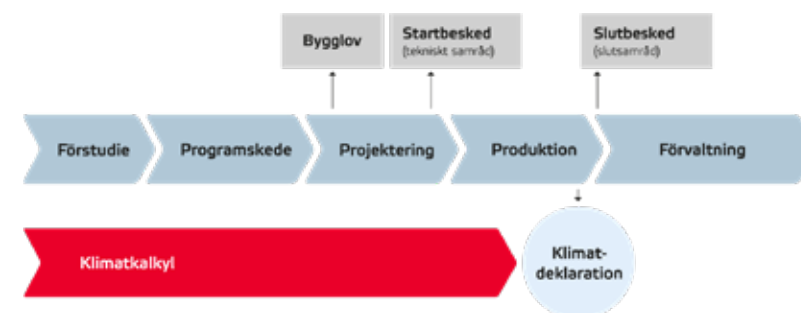
medvetna och kloka val så vi hittar de bästa lösningarna till varje enskilt projekt – för människa, miljö och plånbok.

BYGGDELAR SOM INGÅR I DAGENS KLIMATDEKLARATION.



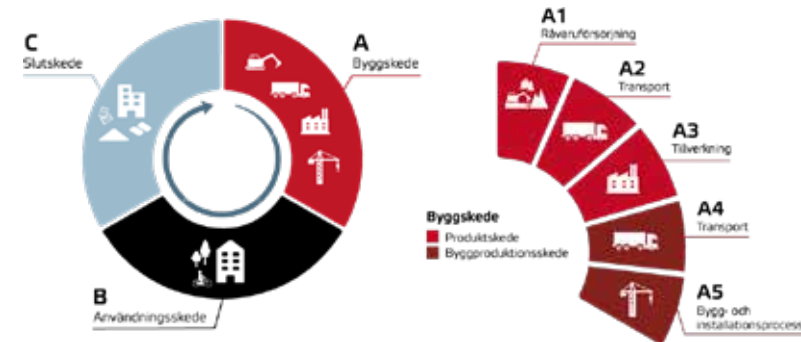
BYGGDELAR SOM INGÅR/BOVERKET. ILLUSTRATION: BOVERKET

OPTIMAL TIDSLINJE FÖR HANTERING AV KLIMATDEKLARATIONER



NÄR SKA KLIMATDEKLARATION LÄMNAS IN – TIDSLINJE/BOVERKET. ILLUSTRATION: BOVERKET

EN BYGGNADS HELA LIVSCYKEL A-C.



KLIMATDEKLARATIONENS OMFATTNING LIVSCYKELSKEDEN OCH MODUL A1-A5/BOVERKET. ILLUSTRATION: BOVERKET

VAD ÄR KLIMAT-DEKLARATIONER?

Syftet med klimatdeklARATIONERna är att minska klimatavtrycket från en byggnads byggskede. Lagen om klimatdeklARATIONER gäller, med några få undantag, för byggnader där man ansökan om bygglov från och med 1 januari 2022. Klimatavtrycket från de stora byggskedena; bärande stomme, klimatskärm och innerväggar, under byggfasen ska beräknas och registreras hos Boverket. Det är ett villkor för att kommunen ska kunna utfärda slutbesked för byggnaden. Arbetet med att ta fram en klimatdeklARATION startar tidigt i byggprocessen. Förutsättningarna för att minska klimatpåverkan finns främst under planering och projektering av byggnaden. En tidig klimatkalkyl gör det möjligt att utvärdera material och metoder och i dialog med byggprocessens olika aktörer ta val och genomföra lösningar som minskar byggnadens klimatpåverkan. Den slutliga beräkningen av klimatpåverkan görs i slutskedet av projektet så den speglar den slutligen uppförda byggnaden.

GRÄNSVÄRDE?

Det finns idag inga gränsvärden på klimatavtrycket, men det arbetas för att få det på plats. Enligt ett remissförslag föreslås införande av ett gränsvärde för flerbostadshus från 2025 på 375 kg CO₂e/BTA. I förslaget ingår då att samtliga byggskedlar från grunden och dess isolering ska ingå. Från 2027 föreslår remissförslaget att utöka klimatdeklARATIONEN så en större del av hela byggnads livscykel omfattas.

VARFÖR CO₂E/BTA?

Koldioxidekvivalenter, förkortat "CO₂e" är ett mått på växthusgaser. Olika växthusgaser bidrar olika mycket till växthusgas effekten och global uppvärmning. När man uttrycker utsläppen av en viss växthusgas i CO₂e anger man hur mycket koldioxid som skulle behöva släppas ut för att ge samma verkan på klimatet. För att kunna jämföra olika byggnader relaterar man det till byggnadens bruttoarea, BTA.

Hållbarhetsarbetet

Ett väl integrerat hållbarhetsarbete är en förutsättning för att vi ska nå våra hållbarhetsmål. Genom att integrera det i vår affärsmodell och verksamhet blir perspektivet långsiktigt. Det ger i sin tur god lönsamhet genom nöjda och återkommande kunder, engagerade medarbetare och attraktiva fastigheter.

Våra värderingar och principer är utgångspunkten i allt vi gör, även vårt hållbarhetsarbete. Vi fokuserar på de hållbarhetsfrågor som är väsentliga för företagets affärsstrategi och där företaget har störst möjlighet att bidra till en hållbar samhällsutveckling samtidigt som vi tar hänsyn till intressenternas förväntan.

I vårt strategiarbete ingår den årliga strategiedbrytningen där strategiska mål stakar ut vägen och operativa mål, handlingsplaner och utmaningar ser till att det blir handling bakom orden. Planering, styrning och uppföljning av hållbarhetsarbetet är fördelat inom koncernen och följer organisationsstrukturen. Utöver våra interna policyer, riktlinjer och handlingsplaner tas stöd i lagar, riktlinjer och regelverk.

Våra verktyg och arbetssätt finns till hands i vardagen för alla i vår organisation.

HÅLLBARHETSPOLICY:

Vår hållbarhetspolicy, som utgår från väsentlighetsanalysen, förtydligar koncernens värderingar. Den förankras av styrelsen och implementeras av vd i respektive företag. Lindbäcks Groups vd är dokumentägare och ansvarar för Hållbarhetspolicy. Den revideras regelbundet och fastställs en gång per år av styrelsen.

UPPFÖRANDEKOD:

Vår uppförandekod är grundad på våra kärnvärden och tydliggör vårt ansvarstagande gällande mänskliga rättigheter, affäretik, arbetsvillkor, miljö och korruption. Uppförandekoden sammanfattar vårt förhållningssätt som medarbetare, affärspartner och arbetsgivare. Den syftar till att vägleda oss i den dagliga verksamheten och gäller för samtliga medarbetare på Lindbäcks. Lindbäcks förväntar sig även att leverantörer följer andemeningen i uppförandekoden när de samarbetar med oss. Därför har vi en separat uppförandekod för leverantörer som anger vilka förväntningar vi har på dem.

ANSVARSFÖRDELNING I HÅLLBARHETSBETET

- **Ägare:** Utarbetar ägardirektiv och långsiktiga strategier.
- **Styrelse:** Styrelsen beslutar om strategi, policyer och mål för hållbarhetsarbetet och följer upp arbetet under året.
- **VD:** Driver igenom styrelsens beslut och ansvarar för resultatet.
- **Hållbarhetsansvarig:** Ansvarar för det strategiska hållbarhetsarbetet.
- **Miljögrupp:** Arbetar med hållbarhetsdimensionen miljö på tvärs av verksamheten.
- **Funktionschefer:** Följer mål och rutiner och driver hållbarhetsarbetet som rör respektive verksamhet.
- **Medarbetare:** Verksamhetens medarbetare gör i sitt dagliga arbete skillnaden. Genom sin kunskap, engagemang och drivkraft lyfter de hållbarhetsarbetet.

ARBETSMILJÖPOLICY:

Vi har en arbetsmiljöpolicy och andra policyer som adresserar viktiga frågor som alkohol och droger, jämställdhet och mångfald, kränkande särbehandling, diskriminering och trakasserier i vår verksamhet.

De olika företagen i koncernen har ansvar för att säkerställa att miljö- och hållbarhetsstrategierna följs och tillämpas i verksamheten och vid beslutssituationer. Med stöd och inspiration av Global Reporting Initiative (GRI) Standards processer redovisas vårt hållbarhetsarbete på ett transparent sätt. Med start 1 januari 2025 kommer rapporteringskraven i CSRD och ESRS gälla för vår verksamhet. Under 2024 kommer därför ett arbete genomföras som säkerställer att vi har information och rutiner på plats.



Innovation – en av våra drivkrafter

Med kunskap, engagemang och drivkraft skapas innovationer som har varit ett av Lindbäcks signum sedan starten för nästan 100 år sedan. Med utmaningar inom klimatomställning, nya byggregler 2025 och teknikutveckling behöver vi säkerställa att vi fortsätter ligga i framkant.

I storleksordningen 90% av klimatutsläppen från våra projekt kommer från de material vi bygger in i våra hus. Det finns stor potential till att halvera klimatavtrycket till 2026 men att hitta nya grönare alternativa material är utmanande. Vi vill hitta material



Ida Edskär, Teknisk chef Lindbäcks Bygg

med lägre klimatavtryck men som fortfarande levererar samma tekniska egenskaper, funktion och kvalitet. Lindbäcks arbetar på olika sätt för att utveckla byggbranschen till att bli mer hållbar och bidra till den gröna omställningen. Ett sätt är att vi deltar i större forskning- och utvecklingsprojekt tillsammans med branschkollegor, forskningsinstitut och andra aktörer, som exempelvis de här tre:

HÅLLBARA GRUNDER FÖR INDUSTRIELLT TILLVERKADE HUS

I Lindbäcks projekt står grunden för ca 15% av klimatutsläppet vid nybyggnation. Genom att använda alternativa material och nya innovativa konstruktionslösningar kan klimatutsläppet minskas. FoU-projektet Hållbara grunder för industriellt tillverkade hus, som löper under 2 år, syftar till att ta fram beslutsunderlag för att byta traditionell grundläggning mot alternativ med lägre klimatavtryck. I projektet kommer nya innovativa och klimatsmarta grunder att studeras och befintliga tekniska lösningar kom-

mer att utvärderas och optimeras för att minska materialåtgången och därmed minska klimatutsläppen som vid projektets slut ska kunna användas av deltagande företag.

FÅTT – FÖRÄDLING AV ÅTERANVÄNT TRÄ GENOM TEKNIKUTVECKLING

En del av den gröna omställningen är att ställa om från linjära ekonomier/produktioner till cirkulära där befintligt material återanvänds eller återbrukas i stället för kassering. I projektet FÅTT ska man undersöka förutsättningarna för en industriellt tillverkad träfasad av återvunnet trä för att minska klimatavtrycket. Det finns många frågeställningar och utmaningar som detta projekt ska titta på, hur ser kravställandet ut, vilka funktioner ska uppfyllas och hur verifieras kvalitén på slutliga produkten där både utseende, beständighet och hållbarhet är viktigt. Syftet med projektet är att ta fram ett innovativt "hybridmaterial" och samtidigt studera parametrar i processflöde, beräkna LCA, materialflödeskostnader samt

marknadspotential av värdekedjan. Lindbäcks roll är kravställande på slutprodukten men även bidra med material som kan återanvändas och därmed bli en del av ett cirkulärt flöde.

HÅLLBARA BIOBASERADE KLIMATSKAL

Projektet Hållbara biobaserade klimatskal syftar till att främja och accelerera övergången till biobaserade isolering i ytterväggskonstruktioner i industriellt tillverkade trähus. Idag används biobaserade isolering i mycket begränsad mängd på den svenska marknaden. Omställningen innebär produktionstekniska utmaningar men det finns även osäkerheter kopplade till funktion och teknisk livslängd under bruksfasen på dessa produkter. I projektet studeras flera olika typer av biobaserade isoleringsmaterial med ett huvudfokus på energi och fuktfrågor. Byte till biobaserad isolering är ytterligare ett sätt att minska klimatavtrycket från våra hus.



Test av bioisolering i väggelement.

Vi är måna om varandra

Våra medarbetare är vår viktigaste resurs. Det är genom våra medarbetares kunskap, engagemang och drivkraft som vår verksamhet utvecklas. Respekt och tillit är en förutsättning för gott samarbete som skapar en arbetsmiljö och arbetssätt och ger utrymme för innovation och utveckling.



Fokusområde 1:
Engagerade och hållbara medarbetare

Lindbäcks är familjeföretaget som sedan 1924 vuxit fram ur en släkt av entreprenörer och nytänkare. Vår tradition är innovation och innovationskraften finns hos de människor som vårt företag består av. Vi har revolutionerat byggbranschen med vårt industriella byggande och skapat

den kanske mest hållbara byggplatsen i världen. Bra både för våra egna medarbetare och de vi samarbetar med – och för miljön.

Social hållbarhet är en av hållbarhetens tre dimensioner. För oss som företag handlar det om att skapa förutsättningar som gynnar människor positivt. För de som arbetar hos oss men också människorna i vårt lokalsamhälle, våra samarbetspartners och de som lever och bor i våra hus. Vi vill återinvestera i lokalsamhället och bygga hållbara boenden för fler.

Våra värderingar är centrala i allt vi gör. I Lindbäcks modell för styrning och ledning, One Way, beskrivs våra värderingar och principer och i våra uppförandekoder hur vi ska agera som arbetsgivare, arbetskamrat, affärspartner och samhällsaktör. Det är viktigt för oss att vi bygger en företagskultur som präglas av inkluderande mångfald. Vi tror att en trygg och jämlik arbetsplats ökar vår effektivitet och långsiktiga lönsamhet.

På ledningsnivå följer vi dagligen upp vår verksamhet för att tidigt agera om något kopplat till bland annat säkerhet eller medarbetarskap behöver hanteras.

Det är för oss en självklarhet att leva upp till lagar och regler och vår grundsyn vilar på FN's tio Global Compact principer gällande mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och korruption.



FAKTA MEDARBETARE

ANTAL ANSTÄLLDA (GENOMSNITT UNDER ÅRET)	2023	2022	2021	2020	2019
Totalt	370	469	536	545	600
Tjänstemän	127	163	185	187	187
Fabrik	146	208	234	242	267
Bygge	87	98	117	116	146

FÖRDELNING PER ÅLDSGRUPP, %	2023	2022	2021	2020	2019
19 år och yngre	0	0	0	0	1
20-29 år	11	13	21	20	26
30-39 år	24	30	27	30	28
40-49 år	25	22	23	22	20
50-59 år	30	27	24	24	21
60 år och äldre	10	8	4	5	4

KÖNSFÖRDELNING, %	2023	2022	2021	2020	2019
Andel kvinnor totalt i koncernen	17,2	20,0	19,5	18,7	18,8
Andel kvinnliga tjänstemän	24,0	26,4	27,8	26,2	25,6
Andel kvinnor på byggplats	1,4	4,0	3,3	3,4	2,8
Andel kvinnor i fabrik	19,5	22,6	21,2	20,2	19,0

PERSONALOMSÄTTNING, %	2023	2022	2021	2020	2019
	12,8	8,3	10,8	16,1	10,3

SJUKFRÅNVARO, %	2023	2022	2021	2020	2019
Totalt ackumulerat	4,1	6,8	6,4	4,6	3,5
Tjänstemän ackumulerat	1,3	2,4	1,8	1,2	1,8
Bygge ackumulerat	5,0	8,2	8,5	4,0	3,1
Fabriker ackumulerat	5,8	9,5	7,6	7,3	4,9

OLYCKSRAPPORTERING IA	2023	2022	2021	2020	2019
Rapporterade olycksfall m frånvaro	7	22	26	13	
Rapporterade olycksfall u frånvaro	49	36	27	22	
Rapporterade olyckor totalt	56	58	53	35	68
Rapporterade tillbud	106	161	166	129	240

DET HÄR HAR VI GJORT:

- Ökat graden av möjlighet till arbetsrotation genom kompetensbreddning/träning av personal både inom det egna laget och över hela fabrikssystemet.
- Säkerställt att rutiner för rehab kopplat till frånvaro och mående fungerar i vårt vardagliga arbete.
- Säkrat SAM via tydlig struktur och uppföljning och utbildat alla chefer i fabriken i SAM/BAM.
- Sjukfrånvaron på "Rullande tolv" gick från 9,54% till 5,84% för de kollektivanställda i fabrik.

DET HÄR GÖR VI JUST NU:

- Alla arbetsstationer i fabriken riskinventeras så att det ska vara lättillgängligt vilka potentiella risker som finns när du kommer som ny eller inlånad på stationen.
- Förutom att alla olyckor och tillbud rapporteras i WIA, dokumenterar vi och följer upp alla riskobservationer för att öka graden av proaktivitet.
- Gemensamma riktade fokusområden utifrån riskobservationer.

DET HÄR VILL VI GÖRA:

- Säkerställa att alla medarbetare i fabriken får en egen e-postadress och tillgång till vår digitala onboarding där vi bla säkerställer att alla medarbetare tagit del av våra riktlinjer och policys.
- Öka möjligheten till delaktighet och påverkan hos kollektivt genom delat ägandeskap och åtgärdsplanering vid bla rondningsarbete, SOB:ar osv.
- Öka kontaktytan mellan chef/ledare och medarbetare genom 4 personliga samtal/år via medarbetarsamtal och medarbetarpulser.

Industriellt träbyggande är ett miljömässigt hållbart byggande

Jordens resurser är knappa, den globala uppvärmningen går allt fortare medan den förändringsresa vi behöver göra går saktare än man kunde önska. Byggbranschens klimatavtryck, resursanvändning och avfallsproduktion behöver minska för att sektorn ska bidra till omställningen. Den industriella produktionen som Lindbäcks har utvecklat och förfinat under många år gör det. Vi har flyttat en stor del av produktionen från byggplats till fabrik vilket skapar stora vinster både för människa och miljö. Det skapar också sunda boende för våra slutkunder.



Fokusområde 2: Minskad klimatpåverkan och effektivt resursbruk

Vi tror på att använda skogen ansvarsfullt och resurseffektivt till produkter som har ett bestående värde. Stommarna i de bostäder vi bygger består av trä, det enda förnybara byggmaterialet. Genom att använda trä till långlivade produkter, som byggnader, skapas en naturlig kolsänka som till stor del uppväger byggfasens klimatavtryck. Den promille av Sveriges träråvara vi använder ska stå i många år till glädje både för människor och miljö.

Det cirkulära samhället börjar ta plats och utmanar aktörer i hela värdekedjan att samarbeta och tänka nytt. Lindbäcks arbetar internt och med olika återbruksaktörer för att ta tillvara spill och överblivet material från vår produktion i fabrik och på byggplats. Materialet får ett nytt liv och kan ersätta jungfruligt – på så sätt sparas värdefulla resurser. Dessutom – genom att bygga industriellt i trä kan flexibilitet, anpassningsbarhet och demonterbarhet hanteras på ett bra sätt. Vårt

erbjudande Växla – ett entreprenörsboende som är förberett för att göras om till vanliga lägenheter när behovet förändras – är ett exempel på detta.

Vår rationella byggprocess utgår från Lean-filosofin och innebär att vi ständigt arbetar med förbättringar. Vi vill minimera slöseri av resurser och ta

vara på medarbetare, material och tid på bästa sätt. Genom stort engagemang har andelen avfall som sorteras vid våra byggplatser ökat från 30% till 74% under de sista 5 åren. Vid fabriken ligger nivån på hela 90%. Det möjliggör återvinning eller återbruk av materialet i en hög utsträckning.



DET HÄR HAR VI GJORT:

- Förbättrat våra rutiner så vi ökar andelen avfall som sorteras. Under 2023 nådde vi i genomsnitt 74% vid våra byggplatser.
- Infört system för "Last i volym", material som lastas i våra volymer i fabriken och som används vid färdigställandet av husen på byggplats. Det ger en effektiv byggplats och reducerar mängden avfall som uppstår.
- Skapat rutiner för att samarbeta med lokala aktörer som på olika sätt kan återvinna eller återanvända överblivet material från våra processer.

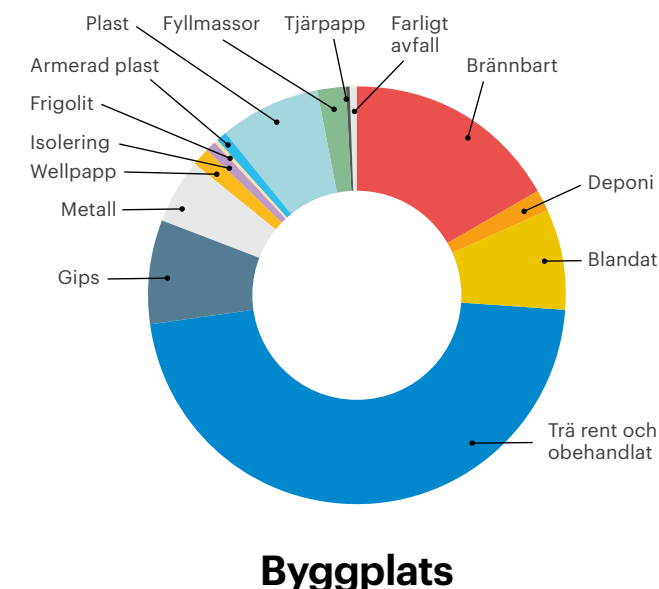
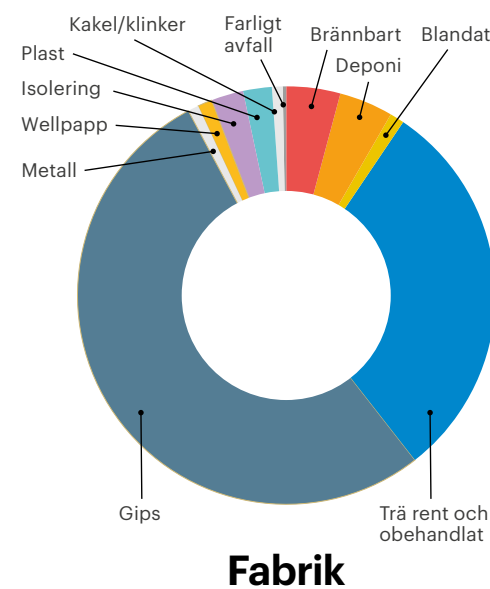
DET HÄR GÖR VI NU:

- Vid utvärdering av nya material och produkter tas hänsyn till dess klimatpåverkan.
- Arbetar tillsammans med våra avfallsentreprenörer för att öka sorteringen av material som idag sorteras som brännbart avfall.
- Utför klimatkalkyler i tidigt skede i våra projekt. Kalkylen uppdateras under projektet gång och gör det möjligt att införa klimatförbättrande åtgärder.

DET HÄR VILL VI GÖRA:

- Fortsätta vårt deltagande i forsknings- och utvecklingsprojekt som har som målsättning att minska materials och produkters klimatpåverkan.
- Systematiskt informera och utbilda våra medarbetare i frågor kopplat till resursbruk och uppmana till och ta tillvara idéer från våra medarbetare.
- Utveckla en alternativ produkt med minst 25% lägre klimatavtryck än vad vi erbjuder som standard idag.

Avfallsfraktioner andelar



Avfalls-
mängder,
kg

BYGGPLATS

1 018 866

FABRIK

1 672 546

Andel
sorterat
avfall, %

BYGGPLATS

74%

FABRIK

90%

Energi och transporter

Hur vi väljer att transportera oss själva, råvaror, material och produkter är faktorer som påverkar vårt klimatavtryck. På samma sätt påverkas klimatavtrycket av vår energiförbrukning och vilken typ av energi vi använder. Det gäller naturligtvis även byggbranschen som helhet, för oss på Lindbäcks och den verksamhet vi driver. Vår ambition är att successivt minska utsläppen från våra transporter och från den energi vi använder.



Fokusområde 2:
Minskad klimatpåverkan och effektivt resursbruk

Placeringen av vår fabrik på Haraholmen, nära både hamn och järnväg, gör det möjligt för oss att frakta material och färdiga volymer både på bana, till sjöss och på väg. Inför varje enskilt projekt utvärderas bästa transportsätt. Vad blir mest optimalt både miljömässigt och ekonomiskt och hur anpassas transporterna bäst till

tidplan och montering vid det aktuella bygget? Under 2023 monterades flest projekt i Norr- och Västerbotten och då föll vägtransporter bäst ut. Majoriteten av våra transporter av våra färdiga volymer görs av externa transportörer, men genom att även köra egna lastbilstransporter kan vi utnyttja vår byggkunskap och kombinera det med externa transportörers expertis för att säkerställa effektiva transporter.

Till samtliga våra fastigheter och fabriker i försörjs behovet av värme och varmvatten via Piteå kommuns

fjärrvärmesystem. Fjärrvärmes kommer från spillvärme från pappersmassa industrier och talldieselproduktion och har ett av Sveriges lägsta klimatavtryck, endast 7.9 gram CO₂e/kWh.

Fabriken försörjs till 35% av egenproducerad sol från 4 200 solpaneler placerade på fabriken tak. Totalt så här långt har anläggningen producerat 4.4 GWh vilket motsvarar årsförbrukningen av el för 220 villor. Övrig el till vår verksamhet i Piteå köps in av PiteEnergi och deras 100% förnybar el utan några klimatutsläpp. Till våra byggarbetsplatser används 85% förnybar eller fossilfri elenergi.



All el vi inte producerar själva till våra fabriker, fastigheter och kontor är 100% förnybar.

RESESAETT (ANTAL) FÖR VÅRA TJÄNSTERESOR VIA RESIA, PROCENT

	2019	2020	2021	2022	2023
Flygresor	81	71	84	87	84
Tåggresor	9	17	10	8	11
Hyrbil	8	9	4	5	4
Övrigt	1	3	2	0	1

DE HÄR HAR VI GJORT:

- Minskat vårt flygresande med 66%. Digitala möten har blivit vardagsmat och när vi reser planerar vi flera möten och aktiviteter vid samma tillfälle. Våra projekts geografiska placering och planering har gjort att resor med flyg kunnat minimeras.
- Solelen från vår anläggning har sparat in 1 500 ton CO₂e under sin produktionstid.
- "Last i volym", ger en effektiv byggplats med behov av färre transporter av material.

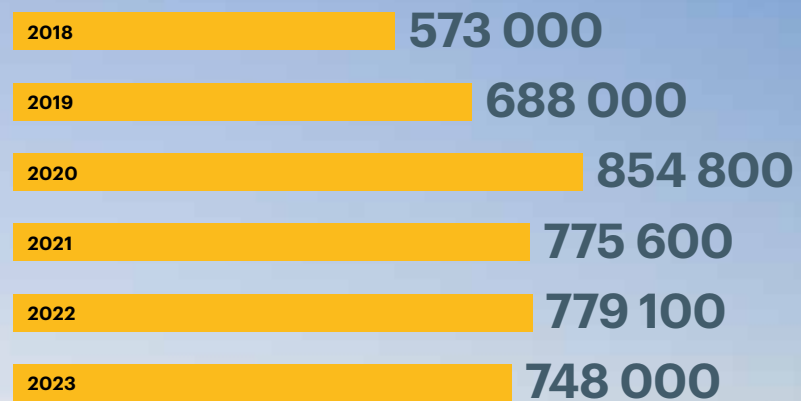
DET HÄR GÖR VI NU:

- Använder förnybar el till all vår verksamhet i Piteå och koordinerar elförsörjningen vid våra byggplatser i högre utsträckning så vi kan använda förnybar el från PiteEnergi när det är möjligt.
- Fortsätter arbetet med att utvärdera transportsätt för varje enskilt projekt och genomför detaljerad lastplanering.
- Förespråkar gröna drivmedel i våra tjänstebilar och företagsbilar i möjligaste mån – utsläppsfritt när och där det är praktiskt att genomföra.

DET HÄR VILL VI GÖRA:

- Vi har som målsättning att öka andelen biodrivmedel i vår transporter, reducera resandet med flyg och att kunna utnyttja tågresandet i större utsträckning.
- Förespråkar elbilar som tjänstebil och att nya företagsbilar ska ha nollutsläpp av växthusgaser.
- Att all el vi använder ska vara förnybar eller utsläppsfri.

Egen solcellsproduktion Haraholmen (kWh)



Vår mission: Hållbara bostäder för fler

I snart 100 år har vi byggt boenden anpassat till våra kunders behov. Vi säger att det är vår process som är industrialiserad inte vår produkt. Vi bygger industriellt med hög anpassning till våra kunders önskemål men låter arkitekterna styra resultatet. Då blir vi snabbfotade och kan leverera det marknaden önskar samtidigt som vi är prisvärda och miljömässigt hållbara.



Fokusområde 3:
Ansvarsfull verksamhet och attraktiva fastigheter

Vårt koncept, flerbostadshus med stomme av trä, rymmer olika typer av bostäder som täcker olika behov. Studentbostäder, hyreslägenheter, bostadsrätter, trygghetsboende och hotell har alla varit återkommande projekt i vår palett. I alla projekt verkar vi för att skapa gemensamma mötesplatser och vill göra det enkelt för slutkunden att leva ett hållbart liv. Senaste tillskottet i vårt erbjudande – Växla – lägger dessutom till dimensionen social hållbarhet i kombination med långsiktig flexibilitet.

De stora industrisatsningarna i norra Sverige riskerar att stanna av om det inte finns bostäder för de som reser in för att bygga upp dessa. För att snabbt lösa problemet finns en risk att barackläger med tillhörande sociala problem växer fram. Med konceptet "Växla" vill Lindbäcks bidra till en mer välfungerande bostadsmarknad för den här kundgruppen genom att erbjuda flerbostadshus med anpassningar. Tanken är att flera entreprenörer delar lägenhet men har egen dusch och toalett på rummet medan köket i lägenheten är gemensamt. Varje sovrum förses med låsbara

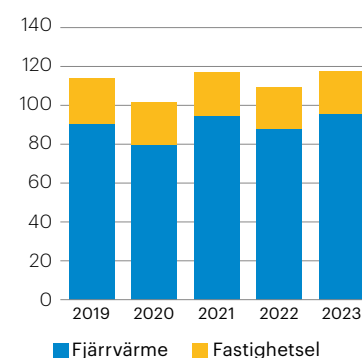
tamburdörrar. Produktionstiden ligger på ett halvår och husen kan byggas mellan fem till sju våningar, men kan vid behov göras både högre och lägre – allt utifrån vad kunden och platsen önskar och tillåter.

Eftersom husen byggs med ordinarie standard kan de med enkla grepp omvandlas till permanenta bostäder när den dagen kommer. 150 korttidsboenden kan bli 50 lägenheter.

Vårt eget fastighetsbestånd i Piteå ligger koncentrerat i attraktiva områden med närhet till allmänna kommunikationsmedel, butiker och annan service. Uthyrningsgraden var under



Genomsnittlig förbrukning av fjärrvärme och fastighetsel i vårt fastighetsbestånd (kWh/m² Atemp inklusive garage)



året 99,2%. Lägenheterna underhålls kontinuerligt och i samband med omflyttning renoverades en handfull lägenheter.

Beståndet i Piteå har under året kompletterats med 92 lägenheter i Boden. Delar av lägenheterna är reserverade för entreprenörsboende medan övriga finns tillgängliga på den allmänna hyresmarknaden.



DET HÄR HAR VI GJORT:

- Utfört mätning av våra hyresgästers nöjdhet och lojalitet. Resultaten hjälper oss att prioritera förbättringsåtgärder och säkerställer kvaliteten i vårt erbjudande.
- Utökad vårt fastighetsbestånd till att innehålla 92 hyresrätter i Boden. Dessa ligger strategiskt placerat med tanke på de stora industrisatsningarna som görs i Norrbotten.

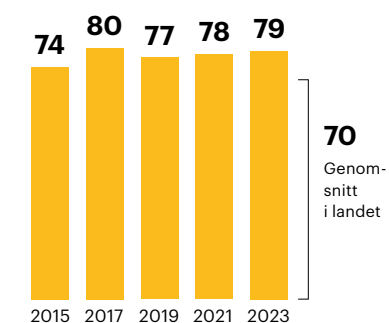
DET HÄR GÖR VI JUST NU:

- Initierar ett arbete med målsättningen att minska verksamhetens klimatpåverkan genom energieffektivisering och optimering tekniska installationer som gjorts sista året.
- Erbjuder entreprenadboende i form av konceptet Växla med kort leveranstid där bostäderna på ett flexibelt sätt kan omvandlas till permanenta bostäder när behoven ändras.

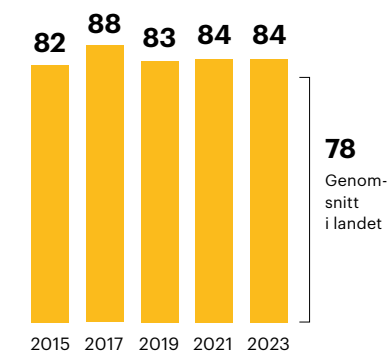
DET HÄR VILL VI GÖRA:

- Arbeta för en reducerad klimatpåverkan även från vår verksamhet inom Lindbäcks Fastigheter.
- Vara den attraktivaste hyresvärden inom de geografiska områden där vi är aktiva.

NHI (Nöjd-Hyresgästindex)



LHI (Lojal-Hyresgästindex)



Hållbart byggande i trä vinner marknadsandelar

Under 2023 minskade byggandet kraftigt. Konjunktur, ränta, krig och osäkerhet i världsläget skapade utmaningar för hela samhället, även byggbranschen. Enligt TMF's statistik minskade antalet levererade lägenheter i flerbostadshus med 37% i 2023 jämfört med 2022, från 4 494 till 2 848 stycken. Även andelen lägenheter i flerbostadshus med trästomme som andel av det totala byggandet minskade och låg på 14.4% under 2022.



Fokusområde 4: Hållbar stadsutveckling

Lindbäcks märkte också av minskandet och levererade 754 lägenheter till norra Sverige och Mälardalen. Glädjande växte orderstocken kraftigt under året, vilket visar att intresset för träbyggandet i grunden är stort. När klimatfrågan får ta större plats blir fördelarna med industriellt byggande med trästomme tydliga. Inte bara får slutprodukten en lägre klimatpåverkan och byggtiden blir kortare, eftersom trä är ett lätt material innebär det att markarbeten och förutsättningar för att bygga flerbostadshus blir mindre krävande.

Vi samarbetar med olika aktörer som Luleå Tekniska Universitet (LTU), Trä Centrum Norr (TCN) och RISE för att främja utvecklingen av industriellt byggande i trä och vidareutveckla vår verksamhet. Genom examensarbeten, forskningsprojekt och andra typer av samarbeten arbetar vi med olika frågor som till exempel nya tekniska lösningar, digitaliseringsmöjligheter, cirkulära flöden samt utveckling och utprovning av nya material. Tillsammans med branschkollegor lyfter vi utmaningar och hittar gemensamma lösningar. Vi

arbetar även aktivt med strategiskt viktiga organisationer som TMF och Träbyggnadskansliet, Byggföretagen och Norrbottens Byggmästareförening.

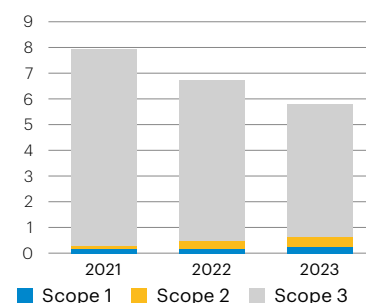
Intresset är stort för att besöka vår fabrik på Haraholmen utanför Piteå, kanske världens mest hållbara bygghusplats? Under året tog vi emot hundratals besökare från hela världen som ville se produktionen, få möjlighet att ställa frågor och förhoppningsvis ta med sig idéer tillbaka till sin verksamhet vare sig det är i Frankrike, Brasilien eller Göteborg.

Vår bransch behöver ta ett större ansvar och visa på en ökad transparens i hållbarhetsfrågorna. Där spelar Färdplan 2045 för bygg- och anläggningssektorn en viktig roll. Lindbäcks har skrivit på Färdplanen som har som mål netto nollutsläpp senast 2045. Ett arbete med att uppdatera Färdplanen startades 2023, där man tar avstamp från framgångarna som redan uppnåtts och stakar ut vägen framåt mot målet 2045.

Delmålet i färdplanen för 2025 är att utsläppen av växthusgaser ska visa en tydligt minskande trend. Vi har genomfört kartläggning av utsläppen enligt GHG-protokollets (Greenhouse Gas Protocol) riktlinjer för scope 1 och scope 2 samt delar av scope 3.

Minskningen i absoluta tal för 2023 förklaras dels av en reducerad verksamhet, men även att vårt klimatavtryck i förhållande till omsättningen minskat. Resan mot att halvera vår verksamhets klimatpåverkan 2026 har rullat igång och vi arbetar med att öka farten.

Klimautsläpp enligt GHG scope 1, 2 och 3 i förhållande till omsättning CO₂e/tkr



FÖLJANDE KATEGORIER INGÅR:

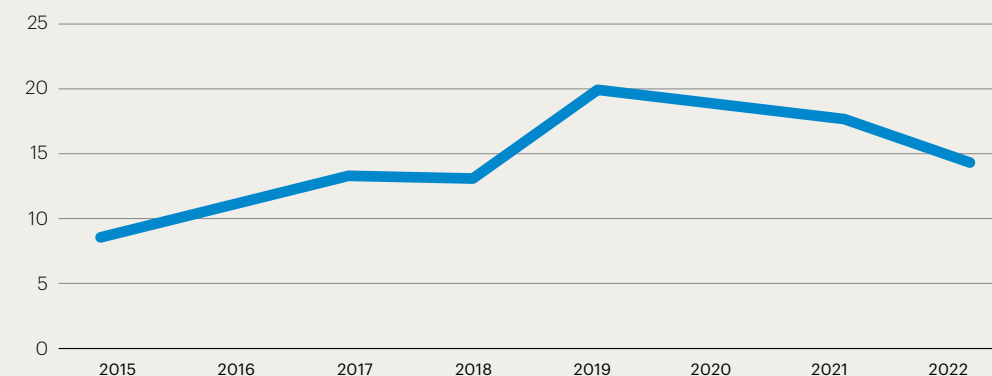
Scope 1: Direkta utsläpp från verk - verksamheten, transporter och resor med egna fordon.

Scope 2: Köpt energi i form av värme, elektricitet och kyla till vår verksamhet och våra fastigheter.

Scope 3: Tjänsteresor, inköpt material, inhyrda maskiner och varustransporter.



Andelen lägenheter i flerbostadshus med stomme i trä (Procent)



Källa: SCB/bearbetad av TMF

Våra viktigaste hållbarhetsfrågor och fokusområden

Lindbäcks långsiktiga mål inom hållbarhetsområdet sammanfaller med vår vision om att vi ska tänka och agera långsiktigt för att bli kundens förstahandsval för att bygga, bo och leva.

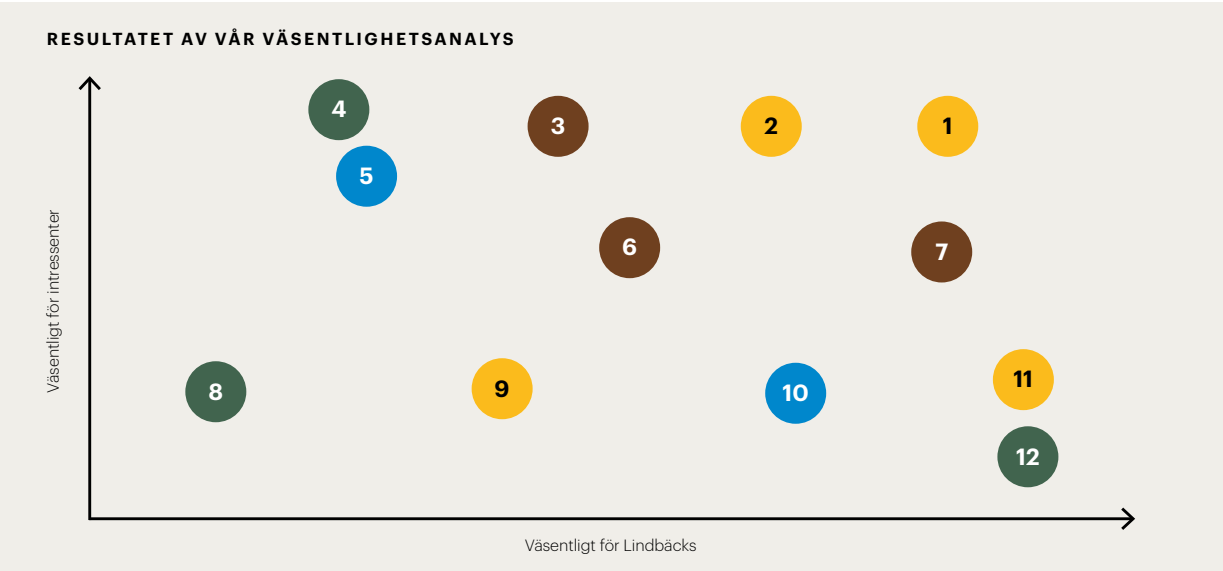
Som ett led i vårt hållbarhetsarbete har vi valt att definiera fyra områden inom vilka vi fokuserar våra insatser. De beskriver hur vår verksamhet bidrar till att uppnå FN:s globala hållbarhetsmål och lyfter de största affärs- och klimatrelaterade riskerna och utmaningarna i bygg- och fastighetsbranschen:

- Engagerade och hållbara medarbetare
- Minskad klimatpåverkan
- Ansvarsfull verksamhet och attraktiva fastigheter
- Hållbar stadsutveckling

Fokusområdena togs fram genom en intressentdialog och väsentlighetsanalys där intressenterna fick ta ställning till, och prioritera, olika hållbarhetsfrågor inom både miljömässig, ekonomisk och social hållbarhet. Gemensamt prioriterade många av intressenterna frågor som rörde hållbart arbetsliv med tanke på både hälsa och säkerhet men även jämställdhet, mångfald, respekt och tillit. Vikten av god affäretik och den miljömässiga hållbarheten i form av reducerad klimatpåverkan under byggprocessen var två andra områden som prioriterades högst bland intressenterna.



Företagsledningen bedömde frågornas betydelse för Lindbäcks verksamhet och affärsstrategi. Bedömningen gjordes utifrån risker för både människor och miljö och resultatet av analysen förankrades i styrelsen.



I samband med det strategiska arbetet kopplat till CSRD och ESRS kommer en dubbel materialitetsanalys utföras under 2024. Då kommer våra långsiktiga mål att utvecklas vidare – det ser vi fram till!

 FOKUSOMRÅDE 1: ENGAGERADE OCH HÅLLBARA MEDARBETARE Medarbetarna är Lindbäcks viktigaste resurs. Det är genom deras kunskap, engagemang och drivkraft som vår verksamhet utvecklas. Arbetsmiljön inom Lindbäcks ska inte utsätta medarbetare för ohälsa eller olycksfall. Vi strävar efter att alla som arbetar på Lindbäcks ska trivas och utvecklas i sitt arbete. Vi accepterar ingen form av mobbning eller trakasserier på vår arbetsplats. Vår arbetsmiljö ska präglas av öppenhet och alla individer ska behandlas jämlikt och med respekt. Att följa lagar, regler och andra krav som företaget omfattas av ser vi som ett minimikrav och vi strävar efter att förbättra vår arbetsmiljö organisatoriskt, socialt och fysiskt.	Mål 2024 Våra arbetsplatser är trygga, präglas av jämlikhet och hållbar tillväxt 	Väsentliga hållbarhetsfrågor 1 Säkerställa ett hållbart arbetsliv – Hälsa och säkerhet i arbetsprocesserna 2 Arbeta för mångfald, jämställdhet, respekt och tillit och mot diskriminering i alla former inom hela vår verksamhet 9 Utbildning och kompetensutveckling 11 Vara en attraktiv arbetsgivare för existerande och framtida anställda, även för personer med speciella behov.
 FOKUSOMRÅDE 2: MINSKAD KLIMATPÅVERKAN OCH EFFEKTIVT RESURSBRUK Lindbäcks långsiktiga mål för våra produkter och vår verksamhet är att de ska ge upphov till så liten negativ klimatpåverkan som möjligt. Vi bygger i trä och som binder kol och ser gärna att våra produkter miljöcertifieras. Vi hjälper våra kunder att göra klimatsmarta val och bygger kontinuerligt upp vår kompetens. Klimatpåverkan av vår egen verksamhet ska minska genom att öka andelen förnybar energi och fossilfria drivmedel och genom reducerad energianvändning. Vi vill öka utnyttjandegraden genom att reducera mängden spill och öka andelen avfallsfraktioner som kan återvinnas eller återanvändas.	Mål 2024 Klimatdeklarera och erbjuda miljöcertifierade och klimatsmarta bostäder 	Väsentliga hållbarhetsfrågor 4 Reducera klimatpåverkan och utsläpp av växthusgaser i byggprocessen 8 Reducera mängden avfall och säkerställa att avfallshanteringen har minimal miljöpåverkan under hela byggprocessen 12 Utvärdera våra leverantörer enligt kriterier för deras miljöpåverkan
 FOKUSOMRÅDE 3: ANSVARSFULL VERKSAMHET OCH ATTRAKTIVA FASTIGHETER Utgångspunkten för att kunna bedriva en långsiktig verksamhet är god lönsamhet och finansiell stabilitet. Som finansiell stabil affärspartner främjas relationen med intressenterna samtidigt som det är en förutsättning för att driva en hållbar utveckling. Vår värdegrund genomsyrar hela verksamheten och alla led i vår produktion och beskrivs i uppförandekoden. Den reflekteras även i vårt långsiktiga arbete för en hållbar leverantörskedja genom vår uppförandekod för leverantörer samt vår transparenta redovisning av hållbarhetsdata. Lindbäcks har ett långsiktigt perspektiv som fastighetsägare och genom att arbeta med hållbar förvaltning och förbättringar i dessa fastigheter skapas miljönytta och service till våra kunder på ett kostnadseffektivt sätt.	Mål 2024 Långsiktiga och trygga affärsrelationer samt bostäder som ger förutsättningar för de boende att leva ett hållbart liv 	Väsentliga hållbarhetsfrågor 3 Ha en hög affäretik och stå för pålitlighet, långsiktighet och kompetens 6 Hög tillgänglighet och bra kundbemötande 7 Följa lagar och regler
 FOKUSOMRÅDE 4: HÅLLBAR STADSUTVECKLING Lindbäcks långsiktiga engagemang i Piteå och övriga orter där vi är verksamma ger oss möjlighet att bygga attraktiva och hållbara bostäder som bidrar till att forma hållbara stadsdelar. I samarbete med olika partners vidareutvecklar vi det industriella byggandet i trä med så liten negativ inverkan på miljön som möjligt och med människorna som vistas i och omkring fastigheterna i centrum. Vi vill bygga bostäder för alla.	Mål 2024 Inga fuktskador och fossil- och bullerfria byggarbetsplatser 	Väsentliga hållbarhetsfrågor 5 Säkerställa sunda och goda boendemiljöer 10 Samarbeta med universitet och delta i initiativ som Fossil Färdplan 2045 för att vidareutveckla industriellt byggande i trä på ett klimatsmart sätt

En hållbar hälsning

Hållbarhetsfrågorna tar plats på allt fler arenor. Dels på grund av att de är helt fundamentala för vår framtid, dels på grund av krav som kommer nationellt och internationellt men även för att många av oss är genuint intresserade av frågorna som rymts inom paraplyet hållbarhet.

Kravet till hållbarhetsrapportering, CSRD och ESRS, som någon menar är den största regelverksförändringen på 500 år för företagen inom redovisningsområdet, träder i kraft med början under 2024. Målet är en transparent och jämförbar hållbarhetsrapportering som ska hjälpa till att styra kapital och investeringar mot mer hållbara företag och verksamheter. Även om allt formellt inte är på plats vet man redan nu att vi som bolag behöver skaffa oss kontroll över våra hållbarhetsrisker och hur vi hanterar dem. Balansen mellan det kamerala – att rapportera – och driva hållbarhetsarbetet framåt behöver hanteras på ett klokt sätt och inom Lindbäcks resursätter vi och arbetar med bägge aktiviteterna. Innovationsarbetet som vår tekniska chef, Ida Edskär, ansvarar för är central i vår strävan mot en klimatneutral verksamhet.

För vår bransch har lagen om klimatdeklarationer nu funnits ett par år, och hundratala deklarerationer har registrerats hos Boverket. Inom Lindbäcks har vi utfört en rad klimatberäkningar som alla visar att vår produkt med råge uppfyller de nivåkrav som föreslås från 2025. För branschen som helhet har lagen bidragit till att antalet EPD:er, miljövarudeklarerationer, ökar kontinuerligt och utbudet av material och produkter med lägre klimatavtryck växer. Det visar att det verkligen finns en vilja att bidra till Sveriges miljömål – fantastiskt!

Med hjälp av vår klimatkalkylator får man en bild av klimatavtrycket från våra produkter och hur mycket klimatgasutsläpp man redan idag potentiellt kan spara genom att välja ett hus från Lindbäcks. Ta en titt på [Lindbacks.se](https://lindbacks.se).

Cirkularitet och återbruk är högaktuella områden och helt avgörande om vi ska klara att hushålla med jordens resurser och samtidigt minska vår klimatpåverkan. Bygg- och fastighetssektorn genererar ca 40% av allt avfall i Sverige - 2020 över 14 miljoner ton. Genom industrialiserad produktion och sortering av det spill och avfall som uppstår hos oss bidrar vi till cirkularitet och ökat återbruk. Vid våra fabriker sorteras över 90% och på byggsplatserna 74%. Att både minska mängden spill, öka återbruket av spillmaterial internt och externt samt sortera avfall är frågor som engagerar hela vår organisation. Jag blir både stolt och glad när våra medarbetare engagerar sig och kommer med idéer och initiativ.

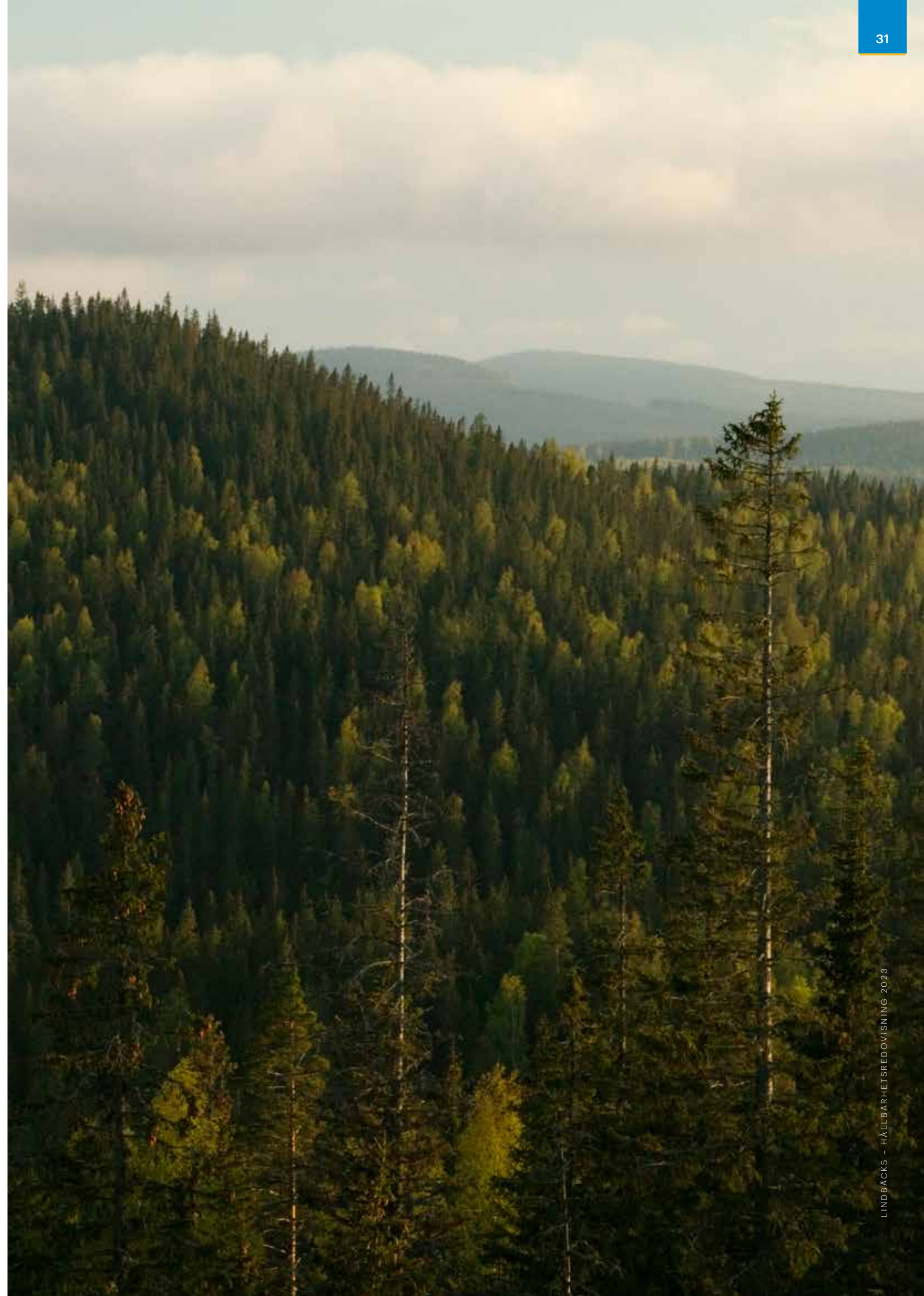
I vår resa mot en klimatneutral verksamhet tar vi hela tiden kliv framåt. Vi arbetar med materialval, tekniska lösningar och med våra arbetsprocesser. Vi skruvar där vi kan själva men arbetar även tillsammans med leverantörer och underentreprenörer.

Hållbarhetsfrågorna famnar brett och vår produkt "Växla" riktas mot entreprenörsboendet och fokuserar även på den sociala och ekonomiska hållbarheten. Erbjudandet ska hantera att Norrland behöver mängder av bostäder men samtidigt undvika barackläger med tillhörande sociala problem. Här delar flera boende lägenhet med gemensamt kök men egen toalett och dusch på rummet. Eftersom husen byggs med ordinarie standard kan de omvandlas till permanent boende när den dagen kommer.

2023 var ett tufft år men - det finns mängder av ljusglimtar! Det görs storverk hos oss varje dag och vi har en efterfrågad produkt med hög kvalitet som ligger kostnadsmässigt rätt. Allt ligger till rätta för att när marknaden nu vänder så är vi rätt positionerade och kan fortsätta resan mot det klimatneutrala byggandet.



Annica Lindbäck, Hållbarhetsansvarig Lindbäcks.



11 hållbara siffror

748 005

kWh el producerades vid vår solcellsanläggning på Haraholmen

66

procent färre flygresor sista året

9

bostadsprojekt överlämnades
till våra kunder

7

olyckor med frånvaro, en minskning
med hela 68% sista året

22

kg honung honung producerades
av våra Lindbäcksbin

98.6

procent uthyrningsgrad
i våra fastigheter

4

procents minskning av
elförbrukningen vid våra fabriker
och kontor sista året

74

procent av avfallet sorterades
vid våra byggarbetsplatser

20

procent av våra anställda
i fabriken är kvinnor

90

procent av avfallet sorterades
vid våra fabriker

137

kg CO₂e/BTA genomsnittet
av klimatavtrycket för årets projekt
enligt Klimatdeklarationslagen