



Kvarter Tittelidamm, Angered Göteborg, Framtiden Byggutveckling, Krook & Tjäder

Hållbarhets- redovisning 2022

**Rationellt byggande.
Sunt boende.**



Innehåll

- 3** VD-ord, Stefan Lindbäck, Lindbäcks Group
- 4** Hållbart boende för fler
- 5** 12 överlämnade bostadsprojekt under 2022
- 6 - 7** Vår affärsmodell
- 8 - 9** Årets händelser
- 10 - 11** Lindbäcks och hållbarhetsmålen
- 12 - 13** **Fokusområde 1:** Medarbetarna är vår viktigaste resurs
- 14 - 15** **Fokusområde 2:** Vi har ett jordklot att ta vara på
- 16 - 17** **Fokusområde 2:** Industriellt byggande är hållbart
- 18 - 19** **Fokusområde 2:** Koordinerade transporter för bästa effektivitet
- 20 - 21** **Fokusområde 3:** Vackra, ytsmarta och hållbara bostäder
- 22 - 23** **Fokusområde 4:** Trähus skapar hållbart boende - vi står klara att möta en ökad efterfrågan
- 24 - 25** Arkitekten om projekt Titteridamm
- 26 - 27** Den gröna tråden
- 28 - 29** Intressentdialog och väsentlighetsanalys
- 30 - 31** Våra fokusområden sammanfattning
- 32 - 33** Annica Lindbäck: Återbruk och minskat spill - engagemanget ökar

Vi är det hållbara alternativet i svensk byggindustri

Året 2022 kommer för alltid att vara inskrivet i historieböckerna. Det var året när Ryssland invaderade Ukraina och i stort sett hela världen gick in i en lågkonjunktur. Nedgångar på börsen, räntehöjningar, ökade materialpriser och minskad tillgång av energiförsörjning i Europa samt avvecklat investeringsstöd har gjort att marknaden bromsat in rejält. Hösten 2022 stod det klart att majoriteten av beställare och investerare i fastighets- och byggsektorn lagt sina planer för nyproduktion på is - trots att de reella behoven av bostäder fortfarande är konstant.

I norra Sverige förbereder man sig för att ta emot en våg av möjliggörare av de satsningar som sker. Det är många miljoner arbetstimmar som ska förläggas av människor som har ett behov av fina, rejäla och framför allt anpassade bostäder att vila upp sig i. De som väljer att bosätta sig här permanent vill integrera sig i samhället, bilda familj och hitta ett tryggt hem med hög kvalitet nära service och utbud. Båda dessa behov vill och kan vi tillfredsställa. Lita på oss.

För Lindbäcks del har året inneburit en översyn och konsolidering av verksamheten. Vi effektiviserar för att klara den minskade efterfrågan vilket har gjort att vi tvingats skilja oss från en stor del av den personal som varit med under vår resa. Vi känner en stor sorg att tvingas ta dessa beslut men att inte krympa kostymen och anpassa oss till marknadsläget leder ofrånkomligen till betydligt större konsekvenser. Samtidigt står vi väl rustade för att vara redo när efterfrågan ökar igen. De förfrågningar vi får och de kontakter vi har visar att såväl privata bostadsbolag som kommuner i stor utsträckning kommer att välja byggbolag som bygger med trästomme för att minska sitt klimatavtryck. För 2023 ser vi fortsatt låg ordergång första halvåret men mot slutet av året ser det ut att öppnas upp för en ökad orderstock. Den förväntan vi har på 2024 med stabilare ränteläge och bromsad inflation tror vi spiller över på 2023 och med hårt arbete är jag övertygad om att vi kommer att se fortsatt goda samarbeten med befintliga och nya kunder.

Vårt huvudsakliga erbjudande till marknaden är nybyggnation av flerbostadshus men vi kommer framåt att bredda utbudet genom byggnation av fler samhällsfastigheter, som tex äldreboende och kontorsbaracker. Ett viktigt mål för oss är att våra kunder ska se oss som ett naturligt val baserat på våra hållbara produkter, vår kompetens och goda rykte. Kunder kan lita på oss, vi värdesätter lojala kundrelationer högt och gör alltid rätt för oss. Vi är den strategiska och operativa samarbetspartnern från tidig skiss till färdigt överlämnat projekt. Vår affär är öppen, ärlig och transparent och vi kan, genom vår höga kontroll av vår byggprocess, erbjuda våra kunder fast pris.

Vi är det hållbara alternativet i svensk byggindustri. För fem år sedan startade vi upp vår toppmoderna fabrik på Haraholmen i Piteå och lika då som nu

är vår målsättning att koncernens verksamhet och våra produkter ska vara hållbara. År 2030 siktar vi mot att vara klimatneutrala med hänsyn taget till kolinbindning i våra produkter och vår egenproducerade energi. För att nå det målet kommer vi att fortsätta jobba hårt för att behålla ledartröjan i den gröna omställningen. Vi fortsätter bygga med norrländskt trä och vi fortsätter vara innovationsdrivna och snabbfotade.

Lindbäcks är en familjeägd koncern och som arbetsgivare bryr vi oss om och har engagerade medarbetare som utvecklar vår verksamhet och som utvecklas tillsammans med oss. År 2024 fyller Lindbäcks 100 år. Den resa vi gjort under denna tid saknar motstycke. Att hålla fast vid vår övertygelse om att bygga hållbara bostäder för fler har visat sig vara klokt. Allt mer tyder på att samhället och omvärlden förväntar sig att branschen tar sitt ansvar. Vi anpassar vårt erbjudande så att kommande generationer inte berövas från möjligheten att tillfredsställa sina behov. Det borde fler göra på riktigt. Precis som vi på Lindbäcks gör.



STEFAN LINDBÄCK, DELÄGARE OCH VD LINDBÄCKS GROUP

Hållbart boende för fler

Lindbäcks startade 1924 och är ett familjeföretag som bygger industriellt producerade trähus samt äger och förvaltar fastigheter. Vi är en rikstäckande aktör som levererar flerbostadshus till privata och kommunala fastighetsbolag till våra marknadsområden i Mälardalen och Norrland.

Koncernen står på flera ben och har en stor bredd, från projektutveckling till förvaltning. Vår kunskap i alla led är en lärande process som vi drar nytta av och som strategiskt säkerställer ett långsiktigt helhetstänk. Vi är även delägare i dotterbolag som skapats genom innovation och samverkan med partners.

Där vi är kända förknippas vårt varumärke med industriellt byggande i trä och att vi bygger kundanpassat med standardiserade metoder – precis som vi önskar. Nu fortsätter vi varumärkesbyggandet och vår positionering som framtidens byggföretag med fokus på hållbarhet och kostnads-effektiv produktion.

HUVUDKONTORET har alltid varit i Piteå där också våra två fabriker finns – en i Öjebyn och en på Haraholmen. Utöver det har vi kontor i Stockholm.

Våra beställare är både privata och allmännyttiga fastighetsbolag.

VÅR MISSION

→ Hållbart boende för fler.

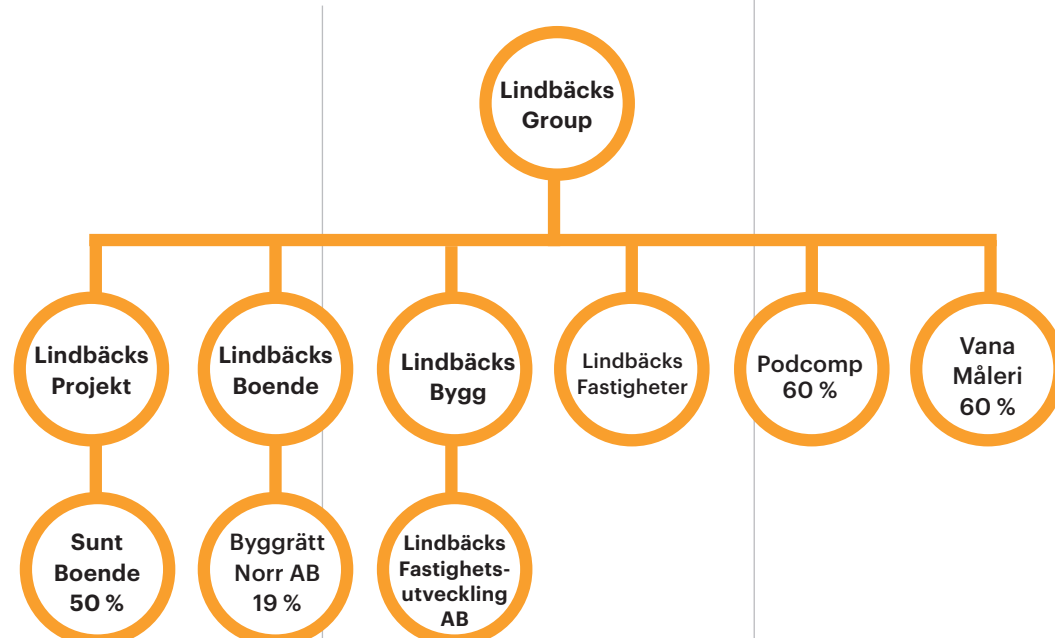
VÅR VISION

→ Vi ska tänka och agera långsiktigt mot visionen att bli kundens förstahandsval för att bygga, bo och leva.

VÅR AFFÄRSIDÉ

→ Vi utvecklar och erbjuder våra kunder rationellt byggande och sunt boende för en hållbar framtid.

LINDBÄCKS ORGANISATION

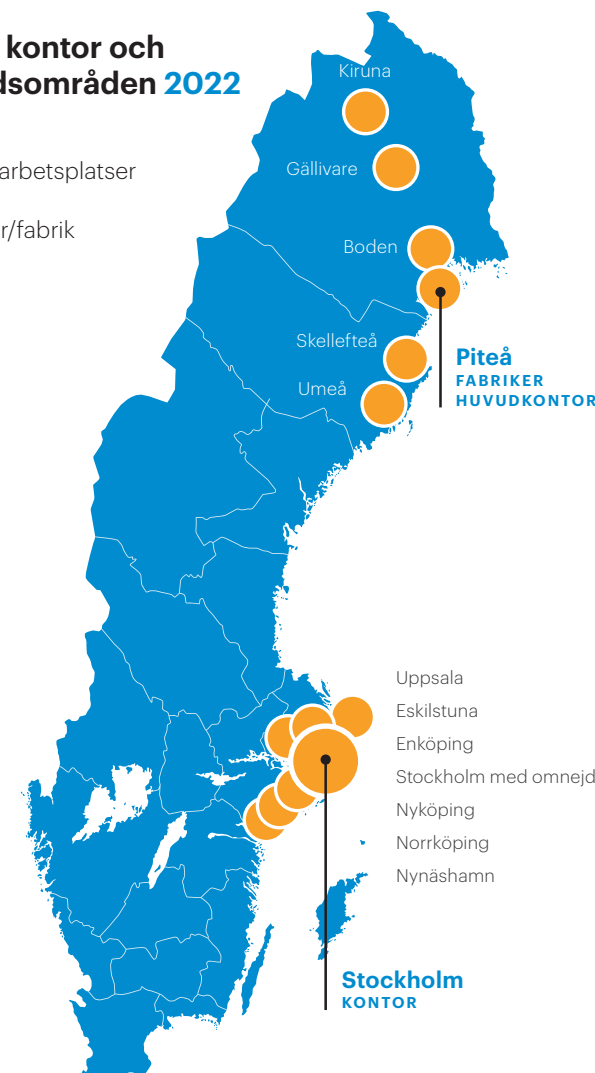


12 överlämnade bostadsprojekt

Under 2022 har vi slutbesiktat och överlämnat 12 fina bostadsprojekt till våra kunder. Bostadsprojekt som tillsammans har skapat 1780 nya bostäder till våra kunders målgrupper. Människor som fått ett nytt fint, kvalitativt boende i våra fantastiska välbyggda trähus. Vi bygger hållbart boende till fler varje dag hela året.

Byggen, kontor och marknadsområden 2022

- = Byggarbetsplatser
- = Kontor/fabrik



ÖVERLÄMNAD PROJEKT 2022:

HÄGGVIK, SOLLENTUNA

428 LÄGENHETER
2A ENTREPRENAD AB

BRUNN, INGARÖ

132 LÄGENHETER
VÄRMDÖBOSTÄDER

CESAR NORD, HANINGE

135 (292) LÄGENHETER
WILLHEM AB

HUMLAN, NYNÄSHAMN

91 LÄGENHETER
NYNÄSHAMNSBOSTÄDER

FILMEN, BANDHAGEN

35 LÄGENHETER
FAMILJEBOSTÄDER AB

FORMA, GUSTAVSBERG

91 LÄGENHETER
IKANO BOSTADSPRODUKTION AB

SOFIEHEM, UMEÅ

157 LÄGENHETER
BALTICGRUPPEN BYGG AB

DUBBELKRUT, SKELLEFTEÅ

161 LÄGENHETER
SBB/BERGSUNDET ERIKSLID AB

KV FRIGG, SKELLEFTEÅ

198 LÄGENHETER
LINDBÄCKS BOENDE/SKEBO AB

KV 7- 9, KIRUNA

181 LÄGENHETER
NÅIDEN BYGG AB

VASSARA, GÄLLIVARE

67 LÄGENHETER
LKAB GÄLLIVARE

JAKTEN, NYKÖPING

104 LÄGENHETER
HEBA NYKÖPING

Vår affärsmodell

I mitten på 90-talet började vi utvecklingen av den industriella produktionsteknik vi bygger våra hus med idag. Då var industriell produktion av flerbostadshus relativt oprövad.

LINDBÄCKS ANSÅGS VARA PIONJÄRER när vi i mitten på 90-talet började utvecklingen av den industriella produktionsteknik vi bygger våra hus med idag. Marknaden var skeptisk till modulbyggande och dessutom var det helt nytt att bygga högre hus i trä.

Dessa attityder har förändrats över tid och idag har vi en stark position

som ledande i Sverige när det gäller det man idag kallar framtidens byggmetod. Det har vi vår kunskap, vårt engagemang och vår drivkraft att tacka för. Vi tror på ett hållbart skogsbruk och vi använder trä från de norrländska skogarna som byggmaterial.

Vi är måna om att alltid inleda vår relation och samverkan med kund,

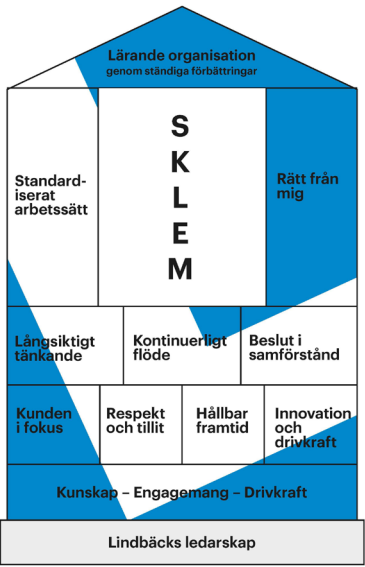
byggherre, arkitekt och entreprenör tidigt i processen. Att vi gör det bygger långsiktigt hållbara relationer, återkommande kunder och är en viktig framgångsfaktor för Lindbäcks. Vårt affärsupplägg att erbjuda en helhetslösning som inkluderar den traditionella byggherreadministrationen sparar tid och kostnader åt kunden.

I LINDBÄCKS ILLUSTRERAR vi vårt ledar- och medarbetarskap symboliskt som ett hus. Husets grund består av fyra grundläggande värderingar som vi har utformat tillsammans.

På den fasta grunden bygger vi vidare med sex principer som går igen i allt vi gör. Genom att ständigt jobba med vårt ledarskap och bygga vidare på att säkra huset kommer vi att se resultat på våra mätetal S-säkerhet, K-kvalitet, L-leverans, E-ekonomi och M-medarbetarskap. Arbetet med huset blir aldrig färdigt, det är ett sätt att tänka och utgångspunkter för ett ständigt pågående arbete.

Huset fungerar som vägledning inom ledarskap både för chefer och medarbetare.

En ledare på Lindbäcks arbetar utifrån våra grundvärderingar, föregår med gott exempel och visar på engagemang och drivkraft. Våra kompetenta ledare har en helhetsförståelse, de ser till att lyfta andra, visar på goda exempel, brinner och inspirerar. De vågar ta plats och tvekar inte inför att påpeka uppenbara fel och ge feedback.



Lindbäcks ledarskaphus

VÅR VÄRDEKEDJA

Det cirkulära tänkandet blir allt viktigare. Tack vare vårt modulbyggande och industriella process finns möjligheter till återbruk av både material och resurser som använts för att konstruera och bygga delar av och hela byggnaden.

Materialet trä ligger oss nära geografiskt, är ett förnybart och klimativänligt byggmaterial med flera andra fördelar – kort sagt: det bästa valet för miljön och ett hållbart bostadsbyggande.

Lindbäcks kärnvärden

**Kunskap
Engagemang
Drivkraft**

Årets händelser 2022

98 år

LINDBÄCKS 1924 - 2022

1 JANUARI:

Lagkravet om klimatdeklarationer för byggnader som nu söker bygglov träder i kraft. Lindbäcks har redan utfört klimatberäkningar på en rad projekt och bekräftar tidigare rapporter om en upp till halvering av klimatpåverkan om man väljer ett Lindbäckshus jämfört med traditionellt byggda hus i stål eller betong.



7 MARS:

Vi skänker 100 000 kr vardera till Röda Korset och SOS Barnbyar som stöd till de drabbade i Ukraina.



30 MARS

Första spadtaget för Filmen och Lådkameran i Bandhagen tillsammans kunden Familjebostäder.



22 APRIL

Piteås konstnär Sture Berglund har gjort en konstinstallation på fasaden av ett av husen i kvarteret Tallen. Båtskrovet är ett uttryck för att det en gång var vatten på den här platsen och att det låg stora segelfartyg för ankar här när Piteå grundades 1621.

27 APRIL

Lindbäcks deltar på Luleå tekniska universitets arbetsmarknadsmässa; Larv. Många studenter visade intresse för industriellt och hållbart byggande i trä!



5 MAJ:

Luleå Hockey Munksund SSK vinner ännu ett SM-guld! Väl kämpat! För oss är det viktigt att stötta en mer jämställd idrott.



5 MAJ:

Bostadsminister Johan Danielsson besöker fabriken på Haraholmen.

13 MAJ:

Mikael Brandt tar över som VD och Erik Lindbäck kliver in som styrelseordförande i Lindbäcks Bygg.

17 MAJ:

Första spadtaget för Kvarter 91 åt vår kund Kirunabostäder.



20 MAJ:

Vid en inspektion av Arbetsmiljöverket, Skatteverket och Polisen på olika byggarbetsplatser i Gällivare framförde de att vårt projekt Vassara var ett mycket välskött projekt.



20 MAJ:

Projektet Hagsåtravägen som vi byggt åt Stockholmshem vann pris för bästa nyproduktion i Sveriges Allmännyttas tävling. Läs mer på sidan 21.



7 JULI:

Bygglaget på projekt Orkestern i Skellefteå har byggt ett tåg av spillvirke till stordagiset som ligger granne till bygget.

15 AUGUSTI:

Anna -Karin Viklund på IT vann VM-guld och två silver i Världsmästerskapet i Flugkastning!

14 SEPTEMBER:

Balder – Lindbäcks fjärde projekt i Skellefteå påbörjas. Vi bidrar till Skellefteås expansion genom att skapa attraktiva samhällen med hållbara bostäder.

21 SEPTEMBER:

Första lyftet för Skogstorp i Eskilstuna med kunden K-fast.

17 OKTOBER:

Pandemi, krig, ökade materialpriser och egna effektivitetsutmaningar gör att Lindbäcks måste varsla ett hundratal anställda.



24 OKTOBER:

Bolaget Vana måleri bildas. Lindbäcks blir ägare till 60 % och VD och delägare blir David Lidström, tidigare arbetschef för måleriverksamheten.



19 DECEMBER Femårsjubileum!

Fem år sedan vi invigde vår nya fabrik på Haraholmen. Världens mest hållbara bygghälsor?



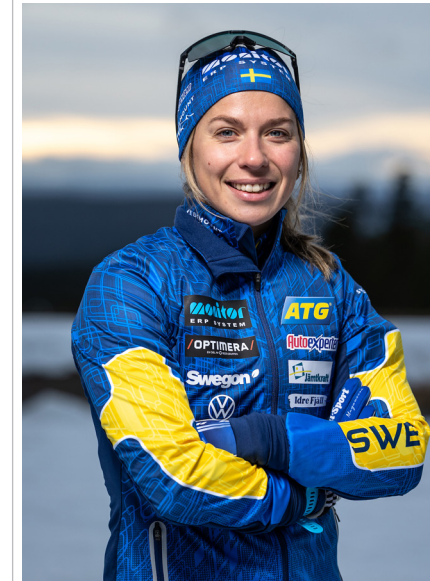
21 NOVEMBER:

Vi bygger hållbart till fast pris. Vår affärschef David Sundström är med i en artikel i Byggindustrin och berättar att vi, tack vare vår höga kontroll på byggprocessens samtliga faser kan erbjuda våra kunder att bygga till fast pris.



7 DECEMBER

Vi bjöd in kunder och arkitekter till ett Glöggmingel på terrassen till vårt Stockholmskontor. Uppskattat och välbesökt!



16 DECEMBER

Grattis Anna! Lindbäcks har sponsrat Anna Magnusson under ett antal år och vi gläds nu åt Annas framgångar – och hennes första världscupseger! Anna är 27 år och bor i Östersund tillsammans med sin sambo Peppe Femling i en liten villa från 50-talet. När hon inte tränar tycker hon om att pyssla med huset och i trädgården.

Hur mycket tid går åt till träning?

Under sommarhalvåret tränar jag mellan 20-30h i veckan, oftast två pass om dagen och en vilodag/vecka. Efter 3,5 vecka har vi i regel blockvila med 4 vilodagar i rad. Då brukar jag försöka hitta på nåt kul, åka till fjälls eller hem till familjen i Hemmingsmark.

Världscupseger! Hur känns det?

Fortfarande lite överkligt, men fantastiskt bra såklart! Det var ett perfekt lopp och en dag jag kommer minnas tillbaka på med glädje.

Hur ser dina planer framåt ut?

Jag tar verkligen ett år i taget. Jag har fortfarande mycket att utveckla och känner mig redan nu väldigt motiverad för nästa säsong och VM i Nove Mesto, Tjeckien. Det är utveckling och tron på att jag kan bli bättre som driver mig. Lindbäcks stötning betyder jättemycket för mig. Ni var min första sponsor och har stöttat mig alla år sedan jag kom med i landslaget 2014. Den stötningen har betytt extra mycket de tuffare åren då det inte gått som jag önskat.

Lindbäcks och de globala hållbarhetsmålen

I vårt hållbarhetsarbete utgår vi från FN:s globala mål för hållbarhet, Agenda 2030. Vi har valt att prioritera åtta av dessa mål i vårt hållbarhetsarbete:

Vi fördelar de åtta målen i fyra fokusområden i vårt hållbarhetsarbete. De täcker både den ekonomiska, sociala och miljömässiga

hållbarheten. Arbetet är integrerat i alla delar av verksamheten och ska leda till konkreta resultat.



Föreningens 17 globala hållbarhetsmål.

FN:s Global Compact principer:

Lindbäcks stödjer och efterföljer FN:s vägledande principer för mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och korruption. Vi lovar att fortsätta:

MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER

...stödja och respektera skydd för internationella mänskliga rättigheter.

...försäkra sig om att vi inte är delaktiga i kränkning av mänskliga rättigheter.

...försvara föreningsfriheten och tydligt erkänna rätten till kollektiva förhandlingar.

ARBETSVILLKOR

...se till att det inte förekommer några former av tvångsarbete.

...se till att inga former av barnarbete förekommer.

...se till att ingen form av diskriminering sker vid anställning och yrkesutövning.

MILJÖ

...följa försiktighetsprincipen vad gäller miljörisker.

...ta initiativ för att främja större ansvar för miljön.



1. Engagerade och hållbara medarbetare



2. Minskad klimatpåverkan och effektivt resursbruk



3. Ansvarsfull verksamhet och attraktiva fastigheter



4. Hållbar stadsutveckling

...uppmuntra utveckling och spridning av miljöanpassad teknik.

KORRUPTION

...motarbeta alla former av korruption inklusive utpressning och bestickning.



Vi ska vara klimatneutrala 2030

I snart hundra år har vi levererat hållbart boende för fler. Vi bygger i trä, det enda förnybara byggmaterial och med vårt industriella byggande av flerbostadshus med trästomme binds stora mängder koldioxid under hela byggnadens livstid.

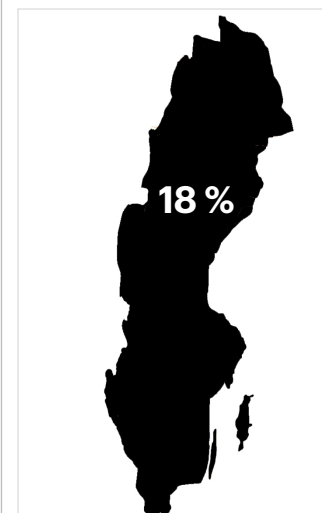
Träden är mycket effektiva kolfångare. För att kunna växa sig en kubikmeter större tar ett träd upp (och renar) nästan en miljon kubikmeter luft. Det motsvarar ca 1,3 ton koldioxid som tas bort från atmosfären.

Genom att använda virket från träden till att producera långlivade produkter, som flerbostadshus, fortsätter kolinbindningen. Väljer man trä som stommaterial istället för exempelvis traditionellt stål eller betong undgår man dessutom de koldioxidutsläpp som produktionen av dessa material orsakar.

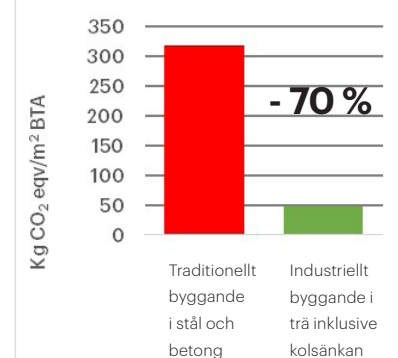
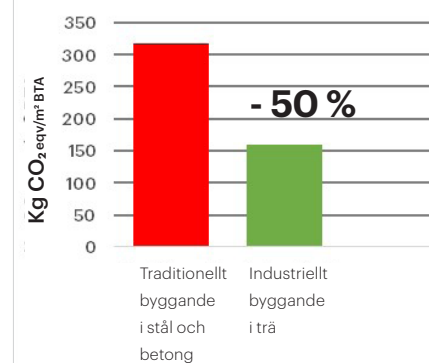
Går det att bygga klimatneutrala flerbostadshus? Klarar vi tillväxt och bostadsbyggande utan att släppa ut ökade mängder växthusgaser? Målsättningar och nyckeltal för att nå målet, ett hållbart bostadsbyggande, slipas det på inför 2030. Vi vet att bygg- och fastighetsbranschen står för 18 procent av Sveriges totala växthusgasutsläpp.

Med bakgrund i detta fick Tyréns i uppdrag av Träcentrum norr att utreda klimatpåverkan från industriellt producerade flerbostadshus i trä. Resultatet visar mycket glädjande att kolinbindningen kompenserar för en stor del av klimatbelastningen.

Industriellt producerade flerbostadshus med stomme i trä blir tillsammans med kolsänkans effekt en av marknadens bästa erbjudande för ett klimatsmart byggande. Vi har kommit långt, men vi är inte nöjda. Inom Lindbäcks är vårt mål att hela koncernen ska vara klimatneutrala 2030, med hänsyn taget till kolinbindningen i våra produkter och egenproducerad energi.



Byggsektorn står för 18% av det totala utsläppet nationellt per år. Industriellt byggande i trä minskar klimatpåverkan med hälften.



Medarbetarna är vår viktigaste resurs

Våra medarbetare är vår viktigaste resurs. Det är genom våra medarbetares kunskap, engagemang och drivkraft som vår verksamhet utvecklas. Respekt och tillit är en förutsättning för gott samarbete som skapar en arbetsmiljö och arbetssätt som ger utrymme för innovation och utveckling.



Fokusområde 1:
Engagerade och hållbara medarbetare

Lindbäcks är familjeföretaget som sedan 1924 vuxit fram ur en släkt av entreprenörer och nytänkare. Vår tradition är innovation och innovationskraften finns hos de människor som vårt företag består av. Vi har revolutionerat byggbranschen med vårt industriella byggande och skapat den kanske mest hållbara byggplatsen i världen. Både för våra egna medarbetare och de vi samarbetar med – och för miljön.

Social hållbarhet är en av hållbarhetens tre dimensioner. För oss som företag handlar det om att skapa förutsättningar som gynnar människor positivt. För de som arbetar hos oss men också människorna i vårt lokalsamhälle, våra samarbetspartners och de som lever och bor i våra hus. Vi vill återinvestera i lokalsamhället och bygga hållbara boenden för fler.

Våra värderingar är centrala i allt vi gör. I Lindbäcks modell för styrning och ledning, One Way, beskrivs våra värderingar och principer och i våra uppförandekoder hur vi ska agera som arbetsgivare, arbetskamrat, affärspartner och samhällsaktör. Det är viktigt för oss att vi bygger

en företagskultur som präglas av inkluderande mångfald. Vi tror att en trygg och jämlik arbetsplats ökar vår effektivitet och långsiktiga lönsamhet.

På ledningsnivå följer vi dagligen upp vår verksamhet för att tidigt agera om något kopplat till bland annat säkerhet eller medarbetarskap behövre hanteras.

Det är för oss en självklarhet att leva upp till lagar och regler och vår grundsyn vilar på FN's tio Global Compact principer gällande mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och korruption.



RAPPORTERING OLYCKOR

OLYCKS- RAPPORTERING	2022	2021	2020	2019
Rapporterade olycksfall med frånvaro	22	26	13	
Rapporterade olycksfall utan frånvaro	36	27	22	
Rapporterade olyckor totalt	58	53	35	68
Rapporterade tillbud	161	166	129	240

Kommentar: Definitionen av olycka utan frånvaro har ändrats under 2022 så siffran 36 innehåller flera mindre blessyolyckor.

FAKTA MEDARBETARE

ANTAL ANSTÄLLDA	2022	2021	2020	2019	2018
Totalt	469	536	545	600	539
Tjänstemän	163	185	187	187	163
Fabrik	98	234	242	267	260
Bygge	208	117	116	146	116

FÖRDELNING PER ÅLDSGRUPP, %	2022	2021	2020	2019	2018
19 år och yngre	0,0	0,4	0,0	0,7	1,0
20-29 år	13,0	21,2	19,6	26,1	27,0
30-39 år	29,6	27,3	29,4	28,3	27,0
40-49 år	22,4	23,2	22,0	20,0	22,0
50-59 år	27,0	23,9	24,0	21,0	21,0
60 år och äldre	8,0	4,0	5,0	3,9	2,0

KÖNSFÖRDELNING, %	2022	2021	2020	2019	2018
Andel kvinnor totalt i koncernen	20,0	19,5	18,7	18,8	15,0
Andel kvinnliga tjänstemän	26,4	27,8	26,2	25,6	21,0
Andel kvinnor på byggplats	4,0	3,3	3,4	2,8	2,0
Andel kvinnor i fabrik	22,6	21,2	20,2	19,0	18,0

PERSONALOMSÄTTNING, %	2022	2021	2020	2019	2018
	8,3	10,8	6,1	10,3	9,5

SJUKFRÅNVARO, %	2022	2021	2020	2019	2018
Totalt ackumulerat	4,74	5,62	4,6	3,5	3,0
Tjänstemän ackumulerat	2,35	1,54	1,2	1,8	0,7
Bygge ackumulerat	8,13	7,78	4,0	3,1	2,6
Fabriker ackumulerat	5,03	7,55	7,3	4,9	4,0

Kommentar: Sjukfrånvaron har påverkats av pandemins restriktioner och extra försiktighet vid förkylningssymtom.

DET HÄR HAR VI GJORT:

- Bytt isolerbärare vilket gav en betydlig dämpning av oljud vid arbetsstationen, behov för sågning och tunga lyft försvann samtidigt som det minskade klimatpåverkan i produkten.
- Arbetat med flertalet riktade lokala projekt utifrån identifierade behov som exempelvis reducerat damm och gett ergonomiska förbättringar.
- Arbetat systematiskt tvärfunktionellt med skyddsombud och fackliga förtroendemän med riskbedömningar i samband med förändringar i verksamheten.

DET HÄR GÖR VI JUST NU

- Ökad samverkan i och med att förutom huvudskyddsombudet deltar även lokalt skyddsombud i arbetsmiljökommittémöten.
- Mycket fokusaktiviteter inom mjuka frågor i arbetsmiljön då vi är mitt inne i en lågkonjunktur och organisationsförändringar.
- Utbildningar för chefer i arbetsmiljöansvar.

DET HÄR VILL VI GÖRA

- Säkerställa hållbar arbetsmiljö i den nya organisationen och produktionstakten i företaget.
- Prioritera förbättringsarbete och fokus på Säkerhet en fast dag i veckan vid våra möten i daglig styrning i fabrik på alla nivåer.
- Utifrån utvärdering av incidenterna 2022 göra proaktiva insatser som förebygger ohälsa och olycksfall.

Vi har ett jordklot att ta vara på

Den 28 juli 2022 hade världen förbrukat hela årets ranson av förnybara resurser. Det innebär att vi skulle behöva två jordklot för att klara vår konsumtion långsiktigt. Om jordens resurser ska räcka till kommande generationer krävs en omställning till en mer hållbar, cirkulär konsumtion. Vi vill ta ansvar. Sedan starten av Lindbäcks för snart 100 år sedan använder vi trä från de norrländska skogarna i stommarna till de bostäder vi bygger.



Fokusområde 2:
Minskad klimatpåverkan och effektivt resursbruk

För att främja det cirkulära samhället behövs samarbete genom hela värdekedjan - och för all att tänka nytt. Internt och tillsammans med lokala återbruksaktörer arbetar vi inom Lindbäcks för att ta tillvara spill och överblivet material från vår produktion. Materialen får ett nytt liv och kan ersätta jungfruligt - på så sätt sparas värdefulla resurser. Det är både miljömässigt och ekonomiskt hållbart. Flexibilitet, anpassningsbarhet och demonterbarhet är andra faktorer kopplat till cirkuläritet som behöver beaktas i den omställning som krävs. Genom att bygga industriellt i trä kan vi på ett bra sätt ta de här faktorerna i beaktande.

Trä är det enda förnybara byggmaterialet - det är lätt, flexibelt, vackert och binder koldioxid. Genom fotosyntesen tar trädet upp koldioxid från luften när det växer. Väljer man att använda träet till långlivade produkter som till exempel byggnader, blir byggnaderna naturliga kolsänkor. Eftersom det växer upp nya träd där de gamla en gång fälldes, fortsätter skogen att ta upp koldioxid och växa - i ett

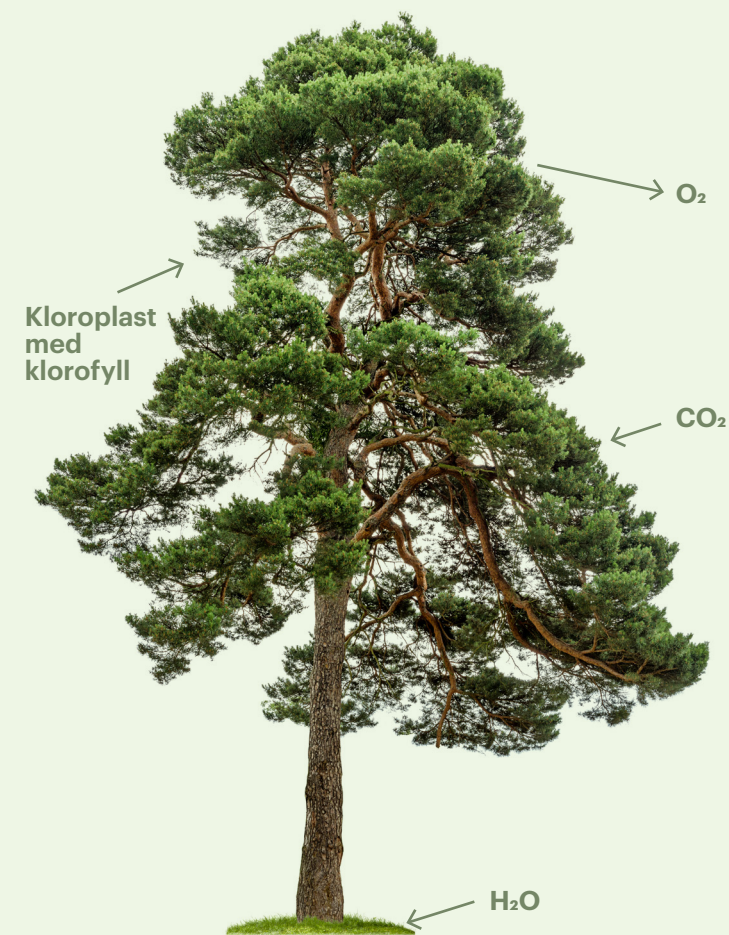
evigt kretslopp. De klimatkalkyler vi gör för våra projekt visar att den kolsänka träet i våra byggnader genererar till en stor del uppväger byggfasens klimatavtryck.

Vi tror på att använda skogen klokt, resurseffektivt och till produkter som har ett bestående värde. Den promille av Sveriges träråvara vi använder bygger vi hus av - som ska stå i många, många år - till glädje för både människor och klimat.



Den promille av Sveriges träråvara vi använder bygger vi hus av - som ska stå i många, många år - till glädje både för människor och klimat.

FOTOSYNTESEN - NATURENS EGEN KOLDIOXIDBINDNING



- Den svenska skogen binder varje år cirka 50 miljoner ton koldioxid. 43 miljoner ton binds av växande skog. 7 miljoner ton binds i träprodukter som har en lång livslängd, som till exempel Lindbäcks flerbilshus.
- Lindbäcks andel av Sveriges träråvara är inte större än 0,07 procent. Det finns med andra ord ett gott utrymme att öka användandet av träråvara för att bygga flerbilshus.
- Det planteras i dag två eller tre träd för varje som avverkas.
- Inget virke går till spillo. Grövre stockar kan sågas till virke medan klenare delar utnyttjas av pappersindustrin. Spill från sågverken såsom sågspån används också i pappersindustrin. Bark, grenar och restprodukter går till energiproduktion.
- Volymen av stående skog i Sverige har mer än fördubblats under de 90 år som vi har mätt skogen på ett vetenskapligt tillförlitligt sätt.

DET HÄR HAR VI GJORT - OCH TÄNKER FORTSÄTTA MED:

- Låta de 60 000 bin i kupan vid fabriken på Haraholmen bidra till de biologiska mångfalden genom att pollinera växtligheten i området.
- Analysera orsaker till spill i verksamheten och förbättra vårt arbetssätt så mängderna spill reduceras.

DET HÄR GÖR VI NU:

- Deltar i projektet "Framtidens design" som ser på återanvändning av trä byggnader i en cirkulär ekonomi. Både material och de resurser som använts för att konstruera och bygga - här finns goda möjligheter för det industriella träbyggandet.
- Samarbetar med olika aktörer för att öka det cirkulära flödet av material från vår produktion.
- Deltar i projektet HIPWOOD där målsättningen är att träspill ska få nytt liv som material i andra produkter.

DET HÄR VILL VI GÖRA:

- Öka andelen återvunnet eller återbrukat material i våra bostäder.
- Efterfråga klimatdata på samtliga material och produkter vi använder i vår produktion.
- Kontinuerligt byta ut, effektivisera och välja material med lägre klimatpåverkan - rätt material på rätt plats

Citat från Från Naturskyddsföreningen 24 mars 2021:

"Råvaran från skogen har potential att ge klimatnytta genom substitution, det vill säga att skogsprodukter ersätter fossila material och bränslen eller som alternativ råvara till material med stor klimatbelastning. Det bör dock påpekas att detta är en klimatåtgärd som endast fungerar om förnybart bränsle och material verkligen ersätter de fossila. Råvaror från skogen ger sannolikt den bästa klimatnyttan när man bygger in kol i långlivade träprodukter, till exempel i byggnader. Skogen kan dock endast vara en del av lösningen på klimatproblemet. I första hand måste vi minska vår energianvändning, driva fram förnybar energi och minska utsläppen av växthusgaser från berörda sektorer."

Industriellt byggande är hållbart

Den industriella tillverkningen som Lindbäcks har utvecklat och förfinat under många år har flyttat en stor del av produktionen från byggplats till fabriker. Arbetssättet ger stora vinster för både människa och miljö och skapar sunda boenden för våra slutkunder.



Fokusområde 2:
Minskad klimatpåverkan och effektivt resursbruk

Enligt Boverket genererar byggsektorn ca 40% av allt avfall som uppstår i Sverige. Inom Lindbäcks vill vi minimera slöseri av resurser och ta vara på jungfruligt material på bästa sätt. Vår rationella byggprocess utgår från Lean-filosofin

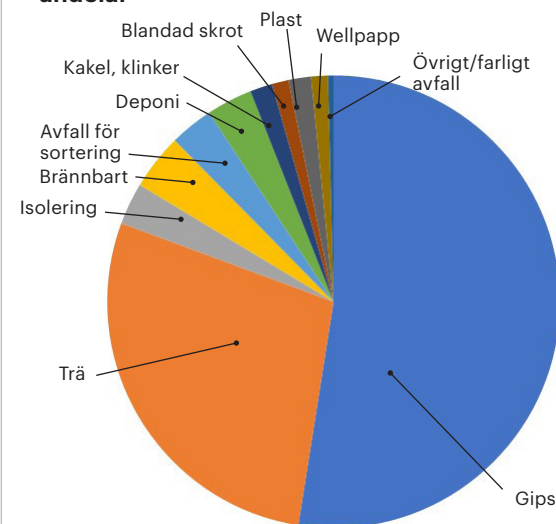
och innebär att vi ständigt arbetar med förbättringar. Vi identifierar och siktar på att eliminera de faktorer i produktionsprocessen som inte skapar värde för slutkunden. Vi vill minimera slöseri av resurser och ta vara på medarbetare, material och tid på bästa sätt.

I fabriken på Haraholmen har vi omsatt nytänkande och idéer vi samlat under årens lopp i en hypermodern fabrikslösning. Med bilindustrin som inspiration och förebild har den organiserats med

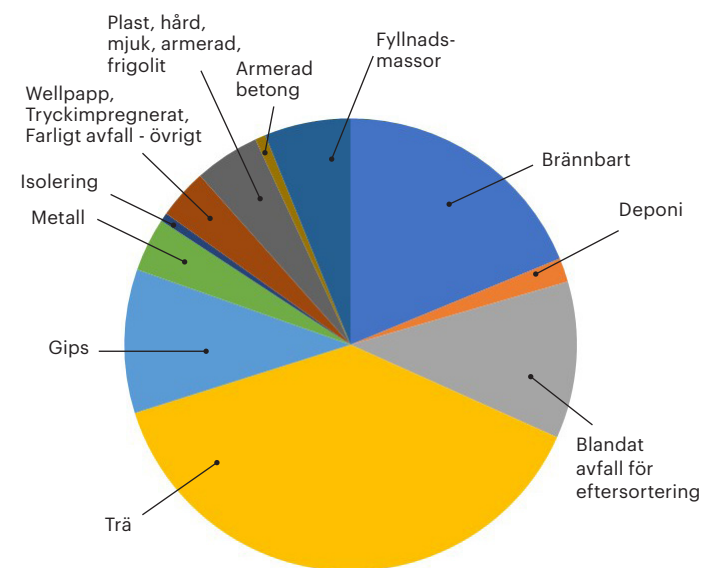
flöde i fokus. Med vår mångåriga erfarenhet att bygga flerbostadshus där stommen är i trä har vi tillsammans med leverantörer utvecklat en fabrik som är effektiv och väl synkroniserad.

Jämfört med en traditionell byggarbetsplats kan tunga lyft och riskfyllda arbetsmoment reduceras i vår fabriksmiljö. En fast arbetsplats med schyssta villkor nära hemmet har fler fördelar – det är familjevänligt för alla medarbetare som slipper resa långt eller veckopendla. Att bygga i en torr och varm arbetsmiljö är bra både för våra medarbetare och de hus vi producerar. Det skapar ett sunt boende för de som väljer att leva i våra bostäder.

Avfallsfraktioner andelar



Fabrik



Byggplats

Avfalls-mängder i ton

BYGGPLATS

1 666

FABRIK

3 130

Andel sorterat avfall

BYGGPLATS

68%

FABRIK

90%

DET HÄR HAR VI GJORT:

- Vår solcellsanläggning fortsätter producera grön el, under 2022 knappa 800 MWh – grön el elkraft till glädje för oss och andra förbrukare.
- Arbetat med att öka andelen sorterat avfall vid våra byggplatser fortsätter – under 2022 nådde vi i genomsnitt 68%.
- Skapat rutin för att systematiskt hantera överblivet material vid en byggplats som kan återbrukas vid annan byggplats.

DET HÄR GÖR VI NU:

- Förbättrar våra rutiner för "Last i volym" - material som lastas i våra volymer för att användas vid färdigställandet av husen på byggplats. Målsättningen är en effektiv byggplats och samtidigt reducera mängden avfall som uppstår.
- Optimerar inköp och användningen av material i våra fabriker för att reducera mängden spill och identifiera alternativ av återbruk internt.
- Skapar rutiner för samarbete med lokala företag som på olika sätt kan återvinna eller återbruka överblivet material från våra processer.

DET HÄR VILL VI GÖRA:

- Systematisk informera och utbilda våra medarbetare i frågor kopplat till resursbruk och uppmåna till och ta tillvara de initiativ och idéer som våra medarbetare kommer med.
- Fortsätta effektivisera och förbättra fabriksproduktion för människa och miljö. Se närmare på material med hänsyn taget till arbetsmiljön, som vi kan återbruka internt och skapa rutiner för det.
- Klättra vidare i avfallstrappan – delta i projekt tillsammans med LTU för att se hur våra processer på byggplats kopplat till fabriksproduktion kan ge möjligheter till effektivare resursbruk.

Egen solcellsproduktion Haraholmen (kWh)



Koordinerade transporter för bästa effektivitet

En stor del av byggbranschens miljöpåverkan beror på utsläpp från transporter och är definierat som en av våra viktiga miljöaspekter. Vår ambition är att successivt minska utsläppen från våra transporter. Placeringen av vår fabrik på Haraholmen, nära både hamn och järnväg, gör det möjligt för oss att frakta material och färdiga volymer både på bana, till sjöss och på väg. Vi tittar ständigt på sätt att effektivisera våra transporter.



Fokusområde 2:
Minskad klimatpåverkan och effektivt resursbruk

Våra transporter består av material till fabrik och byggsplats, färdiga volymer från fabrik till byggsplats, transporter med arbetsfordon samt persontransporter vid tjänsteresor.

Majoriteten av transporten av våra färdiga volymer görs av inköpta externa transportörer. Inför transporten av varje enskilt projekt görs en detaljerad utvärdering kring transportsätt. Vad blir mest

optimalt både miljömässigt och ekonomiskt och hur anpassas transporterna bäst till tidplan och montering vid det aktuella bygget. För att undvika tomma returfrakter koordinerar vi så vi kör material till våra egna fabriker eller andra industrier i vårt närområde på hemvägen.

Genom att köra egna lastbilstransporter kan vi bättre förstå de utmaningar som kan uppstå. Vi kan utnyttja vår byggkunskap och kombinera det med de externa transportörernas expertis. Tillsammans kan vi förbättra hanteringen för att undvika skador och optimera logistiken för att undgå omlastningar och för att underlätta vid monteringen.

Vår industriella process, där större delar av produktionen sker i fabrik, gör att behovet av resurser och tiden på byggsplats är mindre än vid ett traditionellt bygge. Det leder i sin tur till färre transporter och störningar för grannar i det omringliggande området under byggtiden.

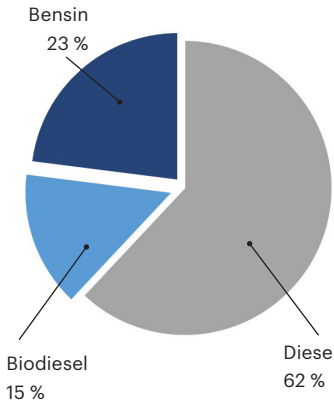
Trots det krävs närvaro på byggsplats av både snickare och andra yrkesarbetare men även platsledning. Det gör att vårt resebehov till stor del styrs av projektens geografiska placering. För övriga möten och där det är möjligt väljer vi i första hand digitala möten, både internt och med leverantörer och samarbetspartners.



RESESÄTT FÖR INKÖPTA TJÄNSTE-RESOR, ANTAL I PROCENT

	2018	2019	2020	2021	2022
Flygresor	80	81	71	84	87
Tågresor	12	9	17	10	8
Hyrbil	6	8	9	4	5
Övrigt	2	1	3	2	0

Tjänstebilarnas bränsleförbrukning 2022 (procent)



DET HÄR HAR VI GJORT:

- Byggt om vårt eget lastfordon så den kan lasta längre och fler volymer per transport.
- Kontinuerligt bytt ut vår tjänstebilsflotta – en tredjedel är nu rena elbilar eller hybridbilar.
- Halverat vårt tjänsteresande sista året, delvis på grund av den geografiska placeringen av våra projekt och hur de bemannats, delvis på grund av ökad andel digitala möten för samtliga medarbetare i företaget.



Alternativ: Inför transporten av varje enskilt projekt görs en detaljerad utvärdering kring transportsätt. Vad blir mest optimalt både miljömässigt och ekonomiskt och hur anpassas transporterna bäst till tidplan och montering vid det aktuella bygget.

DET HÄR GÖR VI NU:

- Förespråkar gröna drivmedel i våra tjänstebilar och företagsbilar i möjligaste mån – utsläppsfritt när och där det är praktiskt att genomföra.
- Motiverar att fler väljer elbilar som tjänstebil och lyfter vår policy som förordar och ger större ekonomiskt utrymme för miljöbilar.
- Fortsätter arbetet med att utvärdera transportsätt för varje enskilt projekt och genomför detaljerad lastplanering.

DET HÄR VILL VI GÖRA:

- Vi har som målsättning att öka andelen biodrivmedel i vår tjänstebilsflotta samt att reducera andelen flygresor till fördel för tåg.
- Förespråkar elbilar som tjänstebil och att nya företagsbilar ska ha nollutsläpp av växthusgaser.

Vackra, ytsmarta och hållbara bostäder

Inom Lindbäck's brukar vi säga att det är vår process, inte vår produkt, som är standardiserad – processen styr hur vi bygger men inte vad vi bygger. Vi bygger industriellt med hög anpassning till våra kunders önskemål men låter arkitekterna styra resultatet. Därför kan vi leverera vackra och ytsmarta bostäder som samtidigt är prisvärda och miljömässigt hållbara.



Fokusområde 3:
Ansvarsfull verksamhet och attraktiva fastigheter

Vår snart 100-åriga erfarenhet har gett oss stor förståelse för bostadsbyggande för olika typer av människor i livets alla skeden. Studentbostäder, hyreslägenheter, bostadsrätter, äldreboende, trygghetsboende och hotell är alla återkommande projekt i vår palett. Vi bygger bostäder med varierande upplåtelseformer för att matcha olika ekonomiska förutsättningar och förvaltar våra bostäder på ett sätt som ger rimliga hyresnivåer.

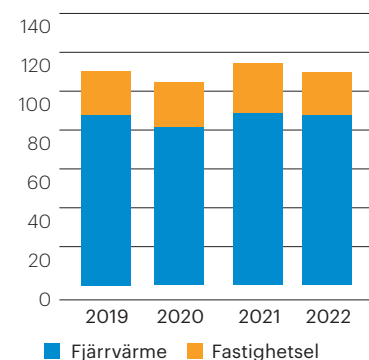
Vårt koncept, flerbostadshus med stomme av trä, rymmer olika typer av bostäder som täcker olika behov. I alla projekt verkar vi för att skapa gemensamma mötesplatser och vill göra det enkelt för slutkunden att leva ett hållbart liv. Ett exempel på detta är projekt Hagsätravägen i Rågsved där det testas ett antal olika mobilitetslösningar för att göra det enklare att resa klimatsmart.

Vi inleder gärna samarbetet med våra kunder i ett tidigt läge där vi diskuterar hur vi kan hjälpa kunden att bygga hus som uppfyller deras önskemål gällande form, gestaltning och kvalitet. Husen är alltid platsanpassade och ändamålsenligt utformade. Vi arbetar med

konceptet "ytsmarta lägenheter", där varje kvadratmeter inom en lägenhet studeras och optimeras för att skapa prisvärda och vackra hem. Vår Arkitektmanual ger tips och råd hur man på bästa sätt skapar arkitektur genom volymer. Den finns tillgänglig på vår hemsida och beskriver vårt byggsystem på ett övergripande sätt.

Våra egna fastigheter i Piteå ligger koncentrerat i attraktiva områden nära centrum med närhet till allmänna kommunikationsmedel, butiker och annan service. Beståndet består huvudsakligen av hyreslägenheter, men även en del kommersiella lokaler. Uthyrningsgraden var under året 99,5 %. Fastigheterna underhålls kontinuerligt och lägenheter renoveras i samband med omflyttning av hyresgäster. Som en del i vårt kundvårdsarbete mäts hyresgästernas nöjdhet och lojalitet.

Genomsnittlig förbrukning av fjärrvärme och fastighetsel i vårt fastighetsbestånd (kWh/m² Atemp inklusive garage)



DET HÄR HAR VI GJORT:

- Infört Hantverkstimmen – ett erbjudande där vi informerar nyinflyttade om skötsel och underhåll av bostaden samt erbjuder praktisk hjälp.
- Genomfört Energiträkprojekt där målsättningen var att på ett optimalt sätt prioritera energieffektiviseringsåtgärder i vårt fastighetsbestånd. Det resulterade i en rad olika åtgärder och en minskning i energiförbrukningen med 7 % sista året.
- Projektet Hagsätravägen vann Sveriges Allmännyttas tävling Årets bästa nyproduktion bland 14 nominerade och 3 finalister.

DET HÄR GÖR VI NU:

- Under året kommer vi att utföra en mätning av våra hyresgästernas nöjdhet och lojalitet. Resultaten är ett viktigt verktyg för att säkerställa kvaliteten i vårt erbjudande och hjälper oss prioritera förbättringsåtgärder.
- Arbetar med att undersöka goda lösningar med bredband för våra hyresgäster.

DET HÄR VILL VI GÖRA:

- Vårt mål är att uppnå minst 81 i vår NHI mätning som mäter våra hyresgästernas nöjdhet.



"Ett mycket genomarbetat projekt ur alla perspektiv"

Stockholmshems första Stockholmshus på Hagsätravägen i Rågsved har utsetts till årets bästa nyproduktion. Tävlingen arrangeras av Sveriges Allmännytta för att hitta och sprida goda exempel på byggande.

Juryns motivering:

"För ett mycket genomarbetat projekt ur alla perspektiv. Fin inplacering av byggnaderna i ett gammalt område. Husen samspelar mycket fint med den omgivande naturen. Den yttre planeringen av marken runt husen är väl genomförd och regnvattnet omhändertaget

på ett mycket genomtänkt sätt. Innovativt att använda effektiva produktionsmetoder genom industriellt byggande och samtidigt få med en hög grad av detaljering och fin gestaltning. Här finns vad som annars ofta saknas, stor omsorg i detaljer och konstnärlig utsmyckning i bostadshus."

Trähus skapar hållbart boende - vi står klara för en ökad efterfrågan

När byggbranschen utmanas och allt större fokus sätts på att säkerställa ett klimatsmart byggande har flerbostadshus i trä framtiden för sig. Det rimmar väl med Lindbäckss övergripande målsättning om att på ett långsiktigt hållbart sätt bygga boende för fler. Vi är rätt investerade i en industriell tillverkning som har medfört effektivare och mer resurssnål produktion och äger kapaciteten att öka vår leverans för att möta marknadens behov när den vänder. Parallellt fortsätter vi utvecklingen av vår industriella process, utnyttjar tekniska framsteg, innovationer och nya lösningar för att nå en klimatneutral verksamhet senast 2030.



Fokusområde 4:
Hållbar stadsutveckling

Trots en minskning av byggandet sista tiden ökar antalet flerbostadshus med trästomme i Sverige. Enligt statistik från SCB som bearbetas av TMF, ökade antalet lägenheter med stomme av trä med 7% i 2021.

Vår bransch behöver ta ett större ansvar och visa på en ökad transparens i hållbarhetsfrågorna. Där spelar Färdplan 2045 och lagkravet om klimatdeklarationer för nybyggda hus en viktig roll. Vi ser fram till en snarlig skärpning av lagen med nivåkrav för branschen att förhålla sig till. Glädjande är också de lokala initiativ som utarbetats för att kraftfullt minska det miljömässiga avtrycket från branschen.

Färdplan 2045 för bygg- och anläggningsbranschen har som mål netto noll utsläpp senast 2045 och en halverad klimatpåverkan

2030. En referensstudie som Boverket initierade gav 2020 ett referensvärde på klimatavtrycket för flerbostadshus enligt lagen om klimatdeklarationer på 318 kg CO₂e/BTA. Med vårt byggsystem är Lindbäckss nära kravet på en halvering – i några projekt uppnår vi det redan.

Men vi vet vi kan och vi vill mer. I vårt arbete med att främja utvecklingen av industriellt byggande i trä, vidareutveckla vår verksamhet och vårt industriella byggande samarbetar vi med Luleå Tekniska Universitet (LTU), Trä Centrum Norr (TCN), RI.se och andra aktörer. Genom examensarbeten, forskningsprojekt och andra typer av samarbeten arbetar vi med olika frågor som till exempel nya tekniska lösningar, digitaliseringsmöjligheter, cirkulära flöden samt utveckling och utprovning av nya material. Tillsammans med branschkollegor lyfter vi utmaningar och hittar gemensamma lösningar. Vi arbetar även aktivt med strategiskt viktiga organisationer som Norrbottens Byggmästareförening, Byggföretagen, TMF och Träbyggnadskansliet.

Vi är stolta över vår historia och värdesätter vårt närområde och vill bidra positivt till utvecklingen där vi verkar. Det gagnar oss som företag på kort och lång sikt och borgar för en blomstrande framtid.

För att kunna stå starka på sikt behöver vårt närområde ha en positiv utveckling. Därför stöttar vi olika lokala idrottsföreningar där våra medarbetare och deras barn är aktiva. Vi är engagerade i vintersportanläggningen Lindbäcksstadion, sponsrar idrottsföreningar som Luleå Hockey/MSSK damhockey, Piteå Elit och Piteå IF och skidskytten Anna Magnusson.

FÄRDPLAN 2045

Lindbäckss har skrivit på bygg- och anläggningssektorns Färdplan 2045 som har som mål netto nollutsläpp senast 2045. Delmålet i färdplanen för 2020–2022 är att kartlägga utsläppen enligt GHG-protokollets (Greenhouse Gas Protocol) riktlinjer för scope 1 och scope 2 samt delar av scope 3.



2022 ingår följande kategorier:

Scope 1: Direkta utsläpp från verksamheten, transporter och resor med egna fordon.

Scope 2: Köpt energi i form av värme, elektricitet och kyla till vår verksamhet och våra fastigheter.

Scope 3: Tjänsteresor, inköpt material, inhyrda maskiner och varu-transporter.

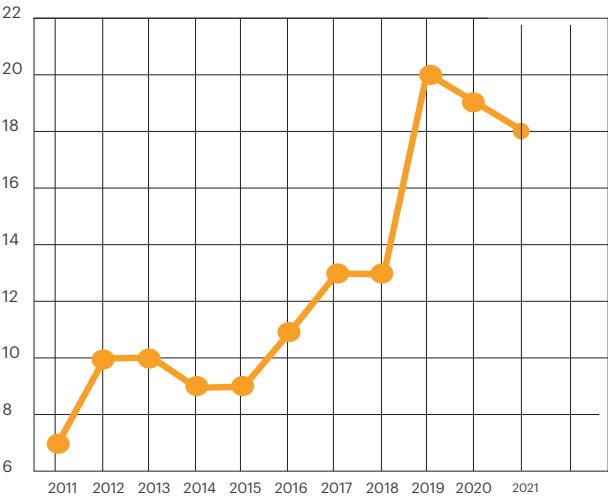
Klimatredovisning Enligt GHG-protokollets (Greenhouse Gas Protocol) riktlinjer.

Utsläpp (ton CO₂e) 2022

Scope 1	363
Scope 2	568
Scope 3	11 792
Summa	12 723

Fotnot: Samma systemgränser som 2021 har använts. Beräkningen är utförd med Byggföretagens beräkningsverktyg och visar något lägre nivåer än 2021 främst på grund av reducerad aktivitet i verksamheten.

Lägenheter i flerbostadshus med trästomme som andel av totalt byggande 2011-2021



Källa: TMF



Hallå där!



**ANDERS DAHLBERG,
BYGGNADSUTFORMARE
PÅ KROOK & TJÄDER I
GÖTEBORG OCH EN AV DEM
SOM HADE I UPPDRAG ATT
RITA OCH GESTALTA
TITTERIDAMMS ARKITEKTUR**

Hur såg utmaningen ut inför ert arbete med kvarteret Titteri- damm?

Utmaningarna och möjligheter-
na låg i det snäva program som
vår beställare, det kommunala
bostadsbolaget Framtiden, ställt
upp. Programmet innebar att lösa
ett minsta antal lägenheter till ett
byggt maximalt kvadratmeterpris
i kombination med gällande de-
taljplan. Dessutom ställdes höga
krav på miljöklassning och hög ar-
kitektonisk kvalitet och samarbetet
med Lindbäcks var en förutsätt-
ning för att lyckas med samtliga
dessa programpunkter. Det var
en utmaning för oss alla, det ska
erkännas. Men det gav oss möjlig-
heten att skapa ett projekt med
samtliga krav, vilket resulterat i ett
alldeles unikt projekt.

Hur skulle ni beskriva valet av gestaltning?

Husen har en karaktäristisk och
tidsenlig utformning med branta
sadeltak, enhetliga fasader men
med detaljeringar som bryter av,

lagom stora förändringar för att
skapa variaton och hålla ihop hu-
sen samtidigt. De två punkthusen
sticker ut men det märks tydligt
att samtliga hus hör ihop, där det
obehandlade träet knyter ihop
området och tar upp omgivande
ekbacke, kyrkogård och även
stadsdelscentrumets urbanitet.

Tidsenligt med tanke på att trä
är ett hållbart material, binder
koldioxid, lokalproducerat och
med det värmebehandlade träet
får man ett fasadmateriäl med
långa underhållsintervaller vilket i
sig är hållbart. Mycket fokus och
skissande har legat i att utveckla
detaljer där vi valt svart plåt som
möter träskarvar, ramar in fön-
sterband, delar upp fasader och
skapar karaktären. Ett tekniskt
nödvändigt element men också
en vackert gestaltat detalj och
dessutom hållbart att skydda
träets svagaste sida, ändträet.

Vad skulle ni säga är den största framgången med projektet?

Ett framgångsrikt projekt ur
många synvinklar, för vår del
var en stor del samarbetet med
er på Lindbäcks. Det vi ritade,
granskades och godkändes innan
projektet gått för långt för att
passa produktionen. Det gjorde
att resultatet blev otroligt nära
våra ritningar. Jämför man bilden

**"En stor del av framgången var
samarbetet med er på Lindbäcks."**

Anders Dahlberg, byggnadsutformare

vi tog fram med ett foto så är
de väldigt lika. Men den största
framgången är ändå resultatet. Så
himla fina hus med fina detaljer
ger ett väldigt härligt inslag i en
expansiv stadsdel.

FAKTA TITTERIDAMM:

Kund: Framtidens byggut-
veckling

Arkitekt: Krook & Tjäder

Plats: Angered, Göteborg

Beskrivning: Fyra hus med
totalt 152 lägenheter, varav två
punkthus och två lamellhus.
Genomgående trä i stomme
och fasad och med ljusa, luf-
tiga loftgångar in mot gården.
Ett vackert projekt med lågt
klimatavtryck.



Den gröna tråden från vision till färdigt hus – så jobbar vi med hållbarhet

Hållbarhetsarbetet är väl integrerat i vår affärsmodell och organisation. Det ger god lönsamhet i ett långsiktigt perspektiv genom nöjda kunder, engagerade medarbetare och attraktiva fastigheter.

Lindbäcks hållbarhetsarbete utgår från våra värderingar och principer. Vi fokuserar på de hållbarhetsfrågor som är väsentliga för företagets affärsstrategi och där företaget har störst möjlighet att bidra till en hållbar samhällsutveckling samtidigt som vi tar hänsyn till intressenternas förväntan.

VÅR HÅLLBARHETSSTRATEGI

Hållbarhet är inarbetat i vårt strategiarbete och den strateginedbrytning som görs årligen för att säkra att vårt förbättringsarbete leder oss närmare visionen. Den beskriver vårt ekonomiska, miljömässiga och sociala ansvar utifrån FN:s globala hållbarhetsmål och det globala klimatavtalet.

Hållbarhetsarbetet omfattar hela verksamheten och ansvaret är fördelat inom koncernen. Planering, styrning och uppföljning av hållbarhetsarbetet följer därför organisationsstrukturen och tar stöd i policyer, riktlinjer, övergripande mål samt detaljerade handlingsplaner. Utöver det finns lagar, riktlinjer och regelverk som styr verksamheten.

De olika företagen i koncernen har ansvar för att säkerställa att miljö- och hållbarhetsstrategierna följs och tillämpas i verksamheten och vid beslutssituationer. Med stöd och inspiration av Global Reporting Initiative (GRI) Standards processer redovisas vårt hållbarhetsarbete på ett transparent sätt.

VÅRA VERKTYG OCH ARBETSSÄTT

Intressentdialog och väsentlighetsanalys

2019–2020 genomförde vi en intressentdialog och väsentlighetsanalys. Resultatet från den ligger till grund för vilka hållbarhetsfrågor vi valt att fokusera på.

Hållbarhetspolicy

Vår hållbarhetspolicy, som utgår från väsentlighetsanalysen, förtydligar koncernens värderingar. Den förankras av styrelsen och implementeras av vd i respektive företag. Lindbäcks Groups vd är dokumentägare och ansvarar för Hållbarhetspolicyen. Den revideras regelbundet och fastställs en gång per år av styrelsen.

Uppförandekod

Vår uppförandekod är grundad på våra kärnvärden och tydliggör vårt ansvarstagande gällande mänskliga rättigheter, affärsetik, arbetsvillkor, miljö och korruption. Uppförandekoden sammanfattar vårt förhållningssätt som medarbetare, affärspartner och arbetsgivare. Den syftar till att vägleda oss i den dagliga verksamheten och gäller för samtliga medarbetare på Lindbäcks. Lindbäcks förväntar sig även att leverantörer följer andemeningen i uppförandekoden när de samarbetar med oss. Därför har vi en separat uppförandekod för leverantörer



som anger vilka förväntningar som vi har på dem.

Arbetsmiljöpolicy

Vi har en arbetsmiljöpolicy och andra policyer som adresserar viktiga frågor som alkohol och droger, jämställdhet och mångfald, kränkande särbehandling, diskriminering och trakasserier i vår verksamhet.

Ansvarsfördelning i hållbarhetsarbetet

- **Ägare:** Utarbetar ägardirektiv och långsiktiga strategier.
- **Styrelse:** Styrelsen beslutar om strategi, policyer och mål för hållbarhetsarbetet och följer upp arbetet under året.
- **VD:** Driver igenom styrelsens beslut och ansvarar för resultatet.
- **Hållbarhetsansvarig:** Ansvarar för det strategiska hållbarhetsarbetet.
- **Miljögrupp:** Arbetar med hållbarhetsdimensionen miljö på tvärs av verksamheten.
- **Funktionschefer:** Följer mål och rutiner och driver hållbarhetsarbetet som rör respektive verksamhet.
- **Medarbetare:** Verksamhetens medarbetare gör i sitt dagliga arbete skillnaden. Genom sin kunskap, engagemang och drivkraft lyfter de hållbarhetsarbetet.

Hallå där!



ROBERT BRÄNN, BYGG- OCH FASTIGHETSUTVECKLINGS-CHEF PÅ DET KOMMUNALA BOSTADSBOLAGET KFAST I ESKILSTUNA OCH BESTÄLLARE AV LINDBÄCKS SOM BYGGENTREPRENÖR FÖR ETT NYTT KVARTER I SKOGSTORP.

Hur kom det sig att ni valde att samarbeta med oss på Lindbäcks?

Vi har ett ägardirektiv som säger att vi ska bygga hållbart med trähus som förstahandsalternativ vid nyproduktion. När vi beslutade oss för att bygga i Skogstorp gick vi igenom Sveriges Allmännyttas upphandlade ramavtal och fastnade då för Lindbäcks koncepthus. Det blir vårt första hus med både stomme och fasad i trä.

Ni har valt att ta hållbarheten ett steg längre. På vilket sätt?

Att bygga i trä är bra i många

aspekter, men vi ville utmana oss ännu mer. Genom att nyttja en lagändring från januari 2022 kan man som fastighetsägare numera dela energi mellan fastigheter och byggnader. Vi började fundera över hur vi skulle kunna nyttja det på ett bra sätt. Vi kom fram till att vi skulle montera maximalt med solceller på våra tre tak i Skogstorp och sedan koppla upp dem till en gemensam batterilagring. När hela projektet sedan är färdigställt till hösten 2023 kan vi sälja egenproducerad el till våra hyresgäster – det blir en ny djupare nivå på hållbarhet som vi är stolta över. Vi är bland de första i Sverige att prova den här tekniken.

Vad innebär det för era hyresgäster, rent praktiskt?

Varje hyresgäst kommer att få tillgång till en mobilapp där man i realtid kan se hur energiförbrukningen påverkas. Huset och kvarteret blir "smartare" och hyresgästerna får större kontroll över sin elförbrukning. Vi hoppas våra hyresgäster kommer att värdesätta den låga miljöpåverkan hela kvarteret kommer att ha genom valet av trähus och innovativa energilösningar.

Inflyttningen sker hösten 2023. Ambitionen är att bygga ytterligare en etapp med flerbostadshus och eventuellt ett vårdboende. Dessa

projekt kommer att kunna nyttja samma teknik för hållbar energilösning genom batterilagring.

Hur har arbetet med Lindbäcks fungerat?

Samarbetet med Lindbäcks har fungerat mycket bra. Många delar har varit nya för båda parter, men slutmålet har stått fast och vi har löst utmaningarna efter vägen genom en bra dialog. Som samhällsbyggare och kommunalt bolag behöver vi på Kfast visa vägen framåt och vi är glada över att ha kunnat genomföra denna innovativa satsning tillsammans med Lindbäcks.

FAKTA SKOGSTORP:

Kund: Kfast

Arkitekt: Jonas Nilsson, Lindbäcks Bygg

Plats: Skogstorp, Eskilstuna

Beskrivning: Tre lamellhus med 86 lägenheter, Genomgående trä i stomme och fasad med solceller, bergvärme, elbilspool samt batterilagring. Innovativt med lågt klimatavtryck.



Intressentdialog och väsentlighetsanalys

– så kom vi fram till våra viktigaste hållbarhetsfrågor

Under 2019–2020 gjorde vi en omfattande intressentdialog och väsentlighetsanalys för att identifiera vilka hållbarhetsfrågor som är viktigast för våra intressenter och för Lindbäck. Intressenterna fick ta ställning till och prioritera olika hållbarhetsfrågor inom både miljömässig, ekonomisk och social hållbarhet.

INTRESSENTDIALOG

Lindbäck intressenter är valda utifrån att de är aktörer som påverkas av och påverkar företagets verksamhet.

De här grupperna skickade vi ut enkäter till:

- medarbetare
- leverantörer och underentreprenörer
- beställare
- boende i våra fastigheter
- ägare och styrelsearkitekter
- branschorganisationer och samarbetspartners.

Intressenterna fick ta ställning till, och prioritera, olika hållbarhetsfrågor inom både miljömässig, ekonomisk och social hållbarhet. Gemensamt prioriterade många av intressenterna frågor som rörde hållbart arbetsliv med tanke på både hälsa och säkerhet men även jämställdhet, mångfald, respekt och tillit. Vikten av god affärsetik och den miljömässiga hållbarheten i form av reducerad klimatpåverkan under byggprocessen var två andra områden som prioriterades högst bland intressenterna.

VÄSENTLIGHETSANALYS

Resultaten från intressentdialogen efterföljades av en väsentlighetsanalys där företagsledningen bedömde frågornas betydelse för Lindbäck verksamhet och affärsstrategi. Bedömningen gjordes utifrån risker för både människor och miljö och resultatet av analysen förankrades i styrelsen. Resultatet visas i diagrammet till höger.



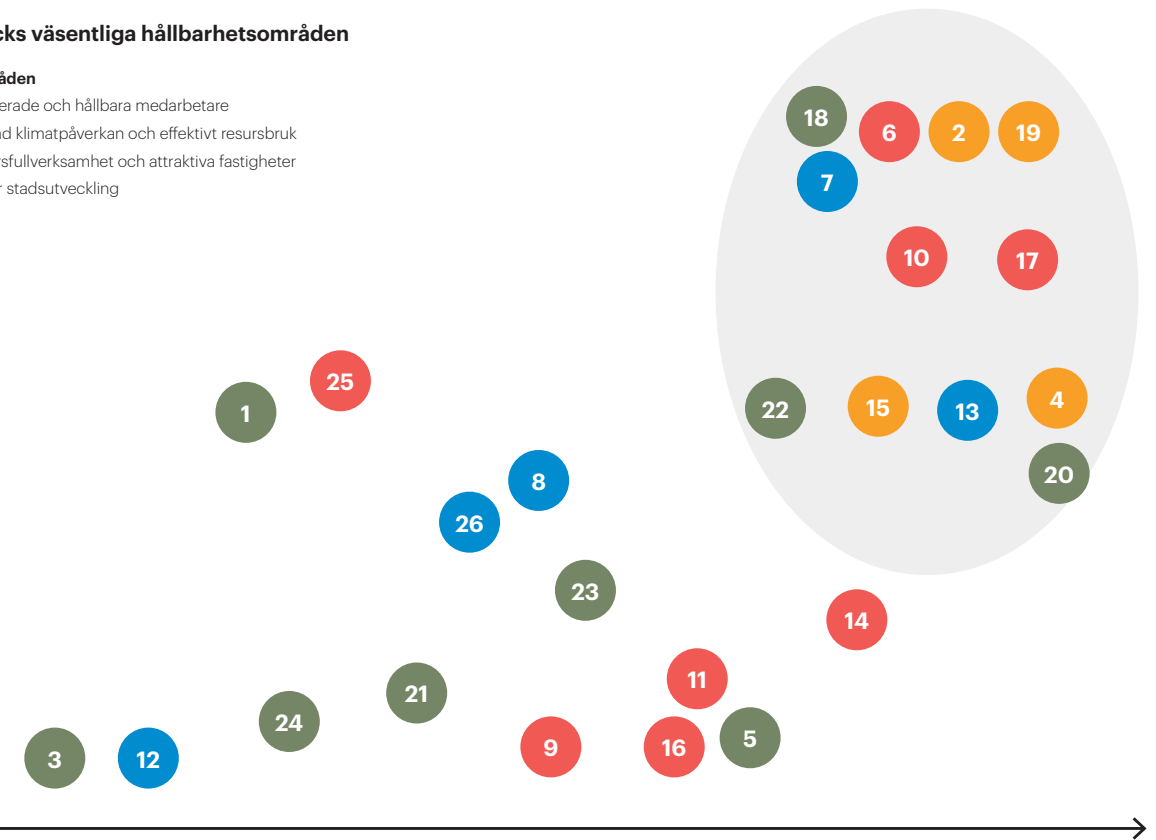
Den vertikala axeln visar hur intressenterna prioriterade hållbarhetsfrågorna. Den horisontala axeln visar vilka hållbarhetsfrågor som företagsledningen bedömde som mest väsentliga. Längst upp till höger, i den ljusgrå ovalen, samlas de hållbarhetsfrågor som bedömts väsentliga av både företagsledningen och intressenterna.

Lindbäck väsentliga hållbarhetsområden

Fokusområden

- Engagerade och hållbara medarbetare
- Minskad klimatpåverkan och effektivt resursbruk
- Ansvarsfull verksamhet och attraktiva fastigheter
- Hållbar stadsutveckling

Väsentligt för intressenter



Väsentligt för Lindbäck

Engagerade och hållbara medarbetare

- Säkerställa ett hållbart arbetsliv - Hälsa och säkerhet i arbetsprocesserna
- Arbeta för mångfald, jämställdhet, respekt och tillit och mot diskriminering i alla former inom hela vår verksamhet
- Utbildning och kompetensutveckling
- Vara en attraktiv arbetsgivare för existerande och framtida anställda, även för personer med speciella behov

Minskad klimatpåverkan och effektivt resursbruk

- Miljöcertifiera alla projekt i egen regi och uppmuntra beställare till att miljöcertifiera sina projekt
- Utvärdera våra leverantörer enligt kriterier för deras miljöpåverkan
- Reducera utsläpp av växthusgaser från våra transporter
- Reducera klimatpåverkan och utsläpp av växthusgaser i byggprocessen
- Reducera klimatpåverkan och utsläpp av växthusgaser från färdiga byggnader
- Reducera mängden avfall och säkerställa att avfallshanteringen

har minimal miljöpåverkan under hela byggprocessen

- Vattenanvändning - reducera användandet av färskt vatten i våra bostäder
- Göra miljövänliga materialval och/eller använda återvunnet material i byggprocessen
- Säkerställa att den biologiska mångfalden inte påverkas av byggprocessen

Ansvarsfull verksamhet och attraktiva fastigheter

- Skapa ekonomisk nytta och genomföra värdeskapande aktiviteter
- Använda lokala leverantörer i största möjliga mån
- Arbeta mot korruption och otillåten påverkan mot beslutsfattare
- Följa lagar och regler
- Ha en hög affärsetik och stå för pålitlighet, långsiktighet och kompetens
- Arbeta så att påverkan på lokalsamhället, direkt och indirekt, blir så liten som möjligt under byggskedet
- Hög tillgänglighet och bra kundbemötande
- Utvärdera våra leverantörer med tanke på sociala kriterier (männliga rättigheter och arbetsförhållanden)

Hållbar stadsutveckling

- Ha ett aktivt samhällsengagemang som till exempel ekonomisk sponsring inom idrott och andra aktiviteter som gynnar samhället och medborgarna
- Samarbeta med universitet och delta i initiativ som Fossil Färdplan 2045 för att vidareutveckla industriellt byggande i trä på ett klimatsmart sätt
- Säkerställa sunda och goda boendemiljöer
- Utföra samhällsutveckling baserat på hållbara värderingar. Exempelvis genom att bygga och tillhandahålla boende också för särskilda grupper som första-gångsboende, studenter och LSS-boende och erbjuda olika upplåtelseformer (hyresrätter, bostadsrätter, kooperativa bostadsrätter)
- Erbjuda klimatsvåra tillval i våra bostäder (exempelvis laddstolpar till bil och cykel, solceller, miljöduch, gröna tak, bildelningsystem).

Våra viktigaste hållbarhetsfrågor och mål

Lindbäcks långsiktiga mål inom hållbarhetsområdet sammanfaller med vår vision om att vi ska tänka och agera långsiktigt för att bli kundens förstahandsval för att bygga, bo och leva. Våra utvalda fokusområden baserar sig på intressentdialogen och väsentlighetsanalysen. De beskriver hur vår verksamhet bidrar till att uppnå FN:s globala hållbarhetsmål och lyfter de största affärs- och klimatrelaterade riskerna och utmaningarna i bygg- och fastighetsbranschen. Målen följs upp och rapporteringen av hållbarhetsmålen kommer att omfatta de mätbara målen inom respektive fokusområde. I de tidigare avsnitten beskriver vi vilka områden och aktiviteter vi arbetar med just nu på vägen mot att nå målen för 2024.

Hallå där!



PATRIK LENANDER, ARBETSLEDARE SOM BRINER FÖR HÅLLBARHETSFRÅGOR PÅ BYGGARBETSPLATSEN

Arbetet med avfallssortering har gått exceptionellt bra på Nybackas byggsplats. Vad är anledningen?

Jag vurmar verkligen för att sortera avfall och har gått in hårt för att vi ska göra ett bra jobb. Fördelarna är många, bland annat sänker det kostnaderna för Lindbäcks om vi är noga med fraktionerna, ger en fin och välskött byggsplats och är bra för miljön.

Jag börjar redan första dagen vid inskrivning på arbetsplatsen med att dela ut dokument för avfallssortering tillsammans med skyddsordningsreglerna. I avfallsdokumentet framgår det hur man sorterar, vad varje fraktion får innehålla och vikten av att sortera rätt. Alla snickare och underentreprenörer får ta del av det och jag sätter dessutom upp dokumentet inplastat i varje hus. Man ska inte kunna säga att man inte vet vad som gäller.

Dessutom pratar vi dagligen om det vid våra dagliga styrningsmöten. För att få avfallssorteringen att fungera måste man föra en dialog kring ämnet. Det är inte en helt självklar arbetsuppgift ännu bland snickarna så det krävs att vi påminner varandra om vikten av att sortera.

Hur ser det systematiska arbetet ut?

På bygget har vi ett mantra; ”gå aldrig tomhänt”, vilket betyder att

när du går, ta med dig avfall, även de små avfallen eller skräpet. Då håller vi det rent och snyggt. Sedan har vi inte haft containrar, vi har i stället kört med märkta plastsäckar för de olika fraktionerna. Anledningen till det är att avfallssorteringen ofta blir mer omständlig om man måste gå långt.

Det ska vara lätt att göra rätt och med säckarna nära till hands har det blivit enklare. När säckarna är fulla har jag använt en liten teleskopplastare som vi har haft tillgång till och som underlättat arbetet då jag samlat ihop säckarna. Förutom säckarna har vi haft en container för gips samt en container för större träfraktioner. Vi har också haft ett skåp med stängda låsta dörrar för uppsamling av farligt avfall.

Nu är alla tre etapper klara på Nybacka, vilket projekt tar du dig an nu?

Ja, idag har vi firat med fika och nu ser jag fram emot att få börja på ett nytt projekt, kvarter Parkvillan. Jag och platschefen går vidare dit, sedan får vi se vilka av de andra som kommer med. Då tar vi nya tag med avfallssorteringen och samma principer kommer att gälla där, ”gå aldrig tomhänt”. Det gäller att snabbt sätta kulturen för avfallssorteringen då tendensen är att man gör som andra gör, inte bara som man blir tillsagd eller läser i en text.

"Det gäller att snabbt sätta kulturen för avfallssortering då tendensen är att man gör som andra gör, inte bara som man blir tillsagd eller läser i en text."

Patrik Lenander, arbetsledare

	FOKUSOMRÅDE 1: ENGAGERADE OCH HÅLLBARA MEDARBETARE Medarbetarna är Lindbäcks viktigaste resurs. Det är genom deras kunskap, engagemang och drivkraft som vår verksamhet utvecklas. Arbetsmiljön inom Lindbäcks ska inte utsätta medarbetare för ohälsa eller olycksfall. Vi strävar efter att alla som arbetar på Lindbäcks ska trivas och utvecklas i sitt arbete. Vi accepterar ingen form av mobbing eller trakasserier på vår arbetsplats. Vår arbetsmiljö ska präglas av öppenhet och alla individer ska behandlas jämlikt och med respekt. Att följa lagar, regler och andra krav som företaget omfattas av ser vi som ett minimikrav och vi strävar efter att förbättra vår arbetsmiljö organisatoriskt, socialt och fysiskt.	Mål 2024 Våra arbetsplatser är trygga, präglas av jämlikhet och hållbar tillväxt Väsentliga hållbarhetsfrågor - Säkerställa ett hållbart arbetsliv – Hälsa och säkerhet i arbetsprocesserna - Arbeta för mångfald, jämställdhet, respekt och tillit och mot diskriminering i alla former inom hela vår verksamhet - Utbildning och kompetensutveckling - Vara en attraktiv arbetsgivare för existerande och framtida anställda, även för personer med speciella behov.
	FOKUSOMRÅDE 2: MINSKAD KLIMATPÅVERKAN OCH EFFEKTIVT RESURSBRUK Lindbäcks långsiktiga mål för våra produkter och vår verksamhet är att de ska ge upphov till så liten negativ klimatpåverkan som möjligt. Vi bygger i trä och som binder kol och ser gärna att våra produkter miljöcertifieras. Vi hjälper våra kunder att göra klimatsmarta val och bygger kontinuerligt upp vår kompetens. Klimatpåverkan av vår egen verksamhet ska minska genom att öka andelen förnybar energi och fossilfria drivmedel och genom reducerad energianvändning. Vi vill öka utnyttjandegraden genom att reducera mängden spill och öka andelen avfallsfraktioner som kan återvinnas eller återanvändas.	Mål 2024 Klimatdeklarera och erbjuda miljöcertifierade och klimatsmarta bostäder Väsentliga hållbarhetsfrågor - Reducera klimatpåverkan och utsläpp av växthusgaser i byggprocessen - Reducera mängden avfall och säkerställa att avfallshanteringen har minimal miljöpåverkan under hela byggprocessen - Utvärdera våra leverantörer enligt kriterier för deras miljöpåverkan
	FOKUSOMRÅDE 3: ANSVARSFULL VERKSAMHET OCH ATTRAKTIVA FASTIGHETER Utgångspunkten för att kunna bedriva en långsiktig verksamhet är god lönsamhet och finansiell stabilitet. Som finansiell stabil affärspartner främjas relationen med intressenterna samtidigt som det är en förutsättning för att driva en hållbar utveckling. Vår värdegrund genom-syrar hela verksamheten och alla led i vår produktion och beskrivs i uppförandekoden. Den reflekteras även i vårt långsiktiga arbete för en hållbar leverantörskedja genom vår uppförandekod för leverantörer samt vår transparenta redovisning av hållbarhetsdata. Lindbäcks har ett långsiktigt perspektiv som fastighetsägare och genom att arbeta med hållbar förvaltning och förbättringar i dessa fastigheter skapas miljönytta och service till våra kunder på ett kostnadseffektivt sätt.	Mål 2024 Långsiktiga och trygga affärsrelationer samt bostäder som ger förutsättningar för de boende att leva ett hållbart liv Väsentliga hållbarhetsfrågor - Ha en hög affärsetik och stå för pålitlighet, långsiktighet och kompetens - Följa lagar och regler - Hög tillgänglighet och bra kundbemötande
	FOKUSOMRÅDE 4: HÅLLBAR STADSUTVECKLING Lindbäcks långsiktiga engagemang i Piteå och övriga orter där vi är verksamma ger oss möjlighet att bygga attraktiva och hållbara bostäder som bidrar till att forma hållbara stadsdelar. I samarbete med olika partners vidareutvecklar vi det industriella byggandet i trä med så liten negativ inverkan på miljön som möjligt och med människorna som vistas i och omkring fastigheterna i centrum. Vi vill bygga bostäder för alla.	Mål 2024 Inga fuktskador och fossil- och bullerfria byggarbetsplatser Väsentliga hållbarhetsfrågor - Säkerställa sunda och goda boendemiljöer - Samarbeta med universitet och delta i initiativ som Fossil Färdplan 2045 för att vidareutveckla industriellt byggande i trä på ett klimatsmart sätt

Återbruk och minskat spill - engagemanget ökar

Trots tråkiga händelser i omvärlden och lågkonjunktur fortsätter vi arbetet med att på olika sätt främja klimatsmart byggande. Faktum är att dyra materialpriser har gjort att vi skapat rutiner för hantera överblivet material och se det som en resurs. Materialet kan användas i något annat av våra projekt, det kan lagras i väntan på passande användningsområde, det kan levereras till företag som använder det i sin tillverkning eller vi kan sälja materialet vidare till andra företag eller privatpersoner.

Återbruk i någon form är betydligt bättre än att materialet eldas upp eller hamnar på deponi. Återbrukat material är som regel billigare än nytt, men kräver andra arbetsätt och större flexibilitet både i projekteringsfasen och i byggfasen – som kan vara mer kostbart. Dessutom kan det vara så att tillgängligt material finns nu, men ska inte användas förrän om ett år – det kräver lagringsplats och en hantering av materialet som man annars inte behöver göra om man köper in material till bygget i det ögonblick det behövs.

Vi arbetar även med en rad olika aktiviteter för att reducera mängden spill. Vi har fantastiska medarbetare som verkligen vill bidra och kommer med initiativ och goda idéer till hur vi kan bli bättre på det här området. Det är verkligen roligt att se hur frågan engagerar.

Den 1 januari i år började lagen om klimatdeklarationer gälla och nu är det fokus på nästa steg och revidering av lagen då även nivåkrav kommer att införas. De beräkningar vi genomfört, med det gränssnitt som lagen beskriver, bekräftar tidigare arbeten – med vårt byggsätt går vi mot en halvering av klimatpåverkan jämfört med traditionellt byggande. Beaktar man dessutom kolsänkan, som ofta uppgår till 70-80% av projektets klimatpåverkan, börjar vi närma oss ett klimatneutralt byggande.

Efter en jobbig period för alla inom Lindbäcks där vi tappat många kompisar och duktiga medarbetare behöver vi nu hjälpa varandra att se ljuset i tunneln. Det blir nog en blandning av att försöka återskapa den lojalitet, det engagemang och den drivkraft som länge varit vårt signum till att även se framåt och tillsammans skapa en ny vardag. Där vi stöttar varandra, har roligt, inte är rädda för att tänka nytt och känner trygghet i att ansvar. Att som medarbetare hjälpa till där vi ser det behövs och kanske gå lite längre än man i utgångspunkt tänkt. Och inte minst; mitt i allt får vi inte glömma att ge varandra en klapp på axeln, vi måste komma ihåg att vi gör storverk varje dag. Här står vårt ledarskapshus med våra värderingar och principer helt centralt och även om de varit med oss länge, tål och behöver de upprepas.

Att vi fyller 100 nästa år känns nästa lite överklagt. Med tanke på den resa som de första hundra gjort känns det spännande att se vad de nästa hundra har att bjuda på – det är bara att hänga med!

2023 kommer bli ett utmanande år, det gäller hela branschen. Men det finns ljuspunkter och som träbyggare mitt i ett område där det ska byggas tusentals bostäder står vi starka. Vi har en produkt som är efterfrågad, skapar hållbara bostäder med hög kvalitet som ligger kostnadsmässigt rätt. De finns ett grundläggande behov av fler bostäder så att hjulen kommer börja rulla på allvar och efterfråga på nya bostäder öka finns det ingen tvivel om.

Jag ser därför med tillförsikt fram till nästa år när vi kan dra igång ett födelsedagsfirande värdig en hundraåring – som inte har tänkt kliva ut genom fönstret, men bli här i hundra år till.



**ANNICA LINDBÄCK, DELÄGARE
OCH HÅLLBARHETS-
ANSVARIG LINDBÄCKS GROUP**

Hållbarhetsarbete 2022

779 120 **365**

kWh el producerade vår solcellsanläggning på Haraholmen

ton CO2e Utsläppsminskning på grund av gröna drivmedel vid våra volymtransporter

12 **1780** **11**

bostadsprojekt som blev besiktade och godkända

bostäder blev antalet levererade bostäder/lägenheter under året

kg honung producerade våra Lindbäcksbins. Lite mindre än vanligt på grund av torkan under juli.

99 **90** **68**

procent uthyrningsgrad i våra fastigheter

procent av avfallet från våra fabriker sorterades

procent av avfallet från våra byggarbetsplatser sorterades

23 **11** **340**

procent av våra anställda i fabriken är kvinnor

procents minskning av fjärrvärme-förbrukningen vid våra kontor och fastigheter sista året

kg CO2-ekvivalenter blev klimatbesparingen från insamlad IT-skrot