

Hållbarhets- redovisning 2021

**Rationellt byggande.
Sunt boende.**



Innehåll

- 4 Vd-ord Stefan Lindbäck
- 6-7 Årets händelser
- 8 Intervju Annica Lindbäck, hållbarhetsansvarig
- 10-11 Om Lindbäcks
- 12-13 Så bygger vi industriellt
- 14 Vår affärsmodell
- 16 Lindbäcks och de globala målen
- 17 Klimatneutrala 2030
- 18 Medarbetarna – vår viktigaste resurs
- 20 Trä – det enda förnybara byggmaterialet
- 22 Världens mest hållbara byggplats?
- 24 Koordinerade transporter
- 26 Hållbart boende för fler
- 28 Rätt investerade inför framtiden
- 30 Trähus är framtiden
- 32 Vår gröna tråd
- 36 Våra fokusområden

Vi ska behålla ledartröjan i den gröna omställningen

Under 2021 flyttade vi fram vår position på hållbarhetsområdet, vi tydliggjorde att vi är det hållbara alternativet i svensk byggindustri. Vi utlovade klimatdeklarationer innan de blev lagkrav, vi visade hur vi kan bygga klimatneutralt redan i dag via vårt industriella byggande med trästomme och vi deltog i samhällsdebatten på olika nivåer och lyfte hållbart byggande.

Vi såg under året fler kommuner prata träbyggnadsstrategier, vi hade en bostadsminister som tydligt uttalade att byggbranschen borde bygga med just trästomme för att minska sitt klimatavtryck. Sammantaget började tonläget skärpas kring byggbranschens klimatpåverkan. Vi ser fram mot en ökad transparens där alla aktörer mäts på lika villkor utifrån sin klimatpåverkan. Vi vet redan nu att vi kommer att vara en vinnare i den jämförelsen.

Klart är att vi måste fortsätta driva på med fler hållbara innovationer och kapitalisera på vår uppfinningsrika resa. Vi vet att konkurrenterna jobbar stenhårt för att krympa vårt försprång. Vår målsättning är att koncernens verksamhet ska vara klimatneutral 2030 med hänsyn taget till kolinbindning i våra produkter och egenproducerad energi. Vi ska nå dit genom att fortsätta vårt framgångsrika samarbete med akademien för att lösa nya utmaningar och presentera fler lönsamma lösningar. Det finns ett driv i sektorn att hitta nya lösningar, det tittas på nya typer av cellulosa-baserade isoleringsmaterial och det finns slipas på materialval för olika delar av vår fabriksproduktion. Vi vet att det går att driva på den här utvecklingen än hårdare och vi väljer att tro på att marknaden är redo att betala för verkligt hållbara bostäder. Klart är att vi kommer att jobba hårt för att behålla ledartröjan i den gröna omställningen.

Bostadsutveckling är ett fokusområde för oss där vi själva eller i samverkan med andra ska förvärva tomträtter och projektutveckla i egen regi för förvaltning eller för försäljning. Vi har kompetensen att realisera projekt och med rätt partner kan vi skapa verkligt goda affärer. Vi vill vara närmare vår kund för att bättre förstå hur vi kan bidra till kundens affär, bygga fördjupade partnerskap där vi kan visa att vi förtjänar att vara kundens förstahandsval. Våra kunder vet att vi alltid håller vad vi lovar. Att ett handslag från oss kan man lita på. Vi har aldrig lämnat någon kund i sticket, vi gör alltid rätt för oss. Vår affär är öppen, ärlig och transparent. Det betyder att vi erbjuder kunder förbättringar och arbetar med affären genom hela projektet och vi sätter inte i system att hämta hem lönsamheten i våra projekt via sena, orena eller otydliga ändringar och tillägg, så kallade ÅTO. Vårt industrisystem inbjuder till beslut i tidiga faser, ingen part tjänar på motsatsen men vi vill att våra kunder ska veta att vi hedrar kontraktet samtidigt som vi gör det möjligt att påverka entreprenadens utformning på ett klokt sätt.

Sverige behöver bygga fler billiga bostäder, säger politikerna ofta. Vi menar att det kan vara en utopi, kanske rent av feltänkt. Bostäder som ska stå i hundra år ska kanske inte nödvändigtvis byggas på billigast möjliga sätt. För att de ska bli ekonomiskt hållbara ska de rimligen hålla en hög kvalitet i materialval och byggteknik så att de står sig över tid.

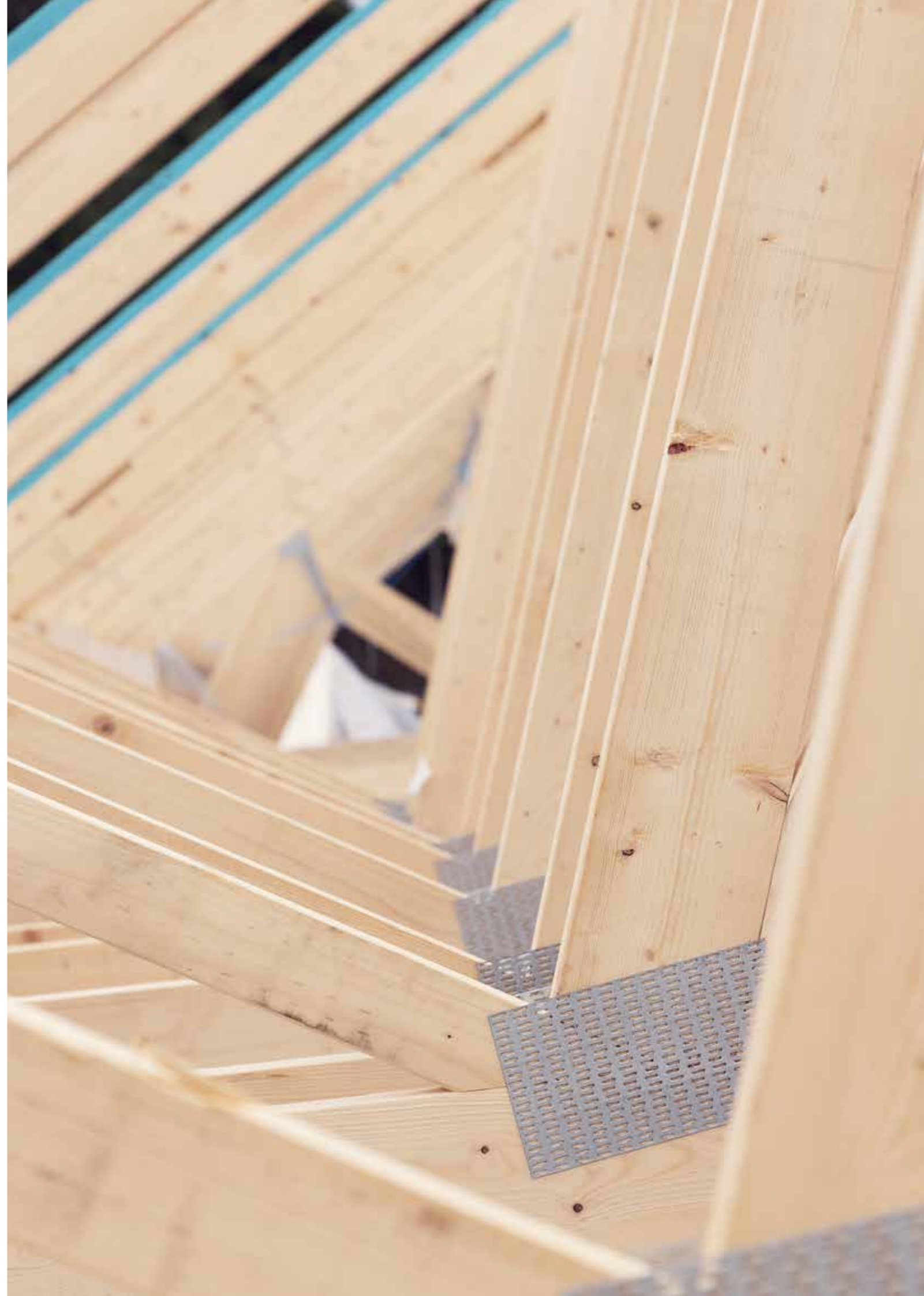
Kan vi bygga nya hållbara bostäder frigör vi via flyttkedjorna billigare bostäder samtidigt som vi genomför en grön omställning. Det borde vara det bästa sättet att frigöra billigare boende rent samhällsekonomiskt.

Vi, Lindbäck, är en familjeägd koncern. Vi tänker att vi historiskt jobbat för och drivs av något större, en vilja att bygga något långsiktigt för kommande generationer och att också förändra en bransch från grunden med innovation. Vi vet att det finns en växande marknad för vår produkt och vi har efter år av tuffa investeringar i vår produktionskapacitet goda förutsättningar att omhänderta en ökad efterfrågan. Det är dags att tillämpa allt vi har investerat i tillsammans, helt enkelt. Kan vi tillhandahålla 1800 lägenheter 2022 och med lönsam tillväxt fortsätta öka till vårt 100-årsjubileum 2024 och senast 2026 landa på 2000 lägenheter vore det en verkligt värdig bedrift.

Vårt mål är därför att fortsätta arbeta för att ständigt leverera vår mission: hållbart boende för fler.



Stefan Lindbäck, delägare och vd Lindbäck Group.



Årets händelser 2021

97 år

LINDBÄCKS 1924 - 2021

4 FEBRUARI:

Lindbäcks har tecknat avtal med SBB och kommer att bygga 161 lägenheter på Västra Erikslid i Skellefteå. Det nya bostadsområdet har nära både till natur och centrum – och byggstart sker redan i vår.

4 FEBRUARI:

I kölvattnet av Northvolts etablering får Lindbäcks Bygg nu sin största enskilda order någonsin. Skebo köper cirka 550 lägenheter för närmare en miljard.

– Vi är mycket nöjda med den här affären då den innebär ett rejält tillskott på bostadsmarknaden och det gör det extra positivt att det byggs i trä, säger Åsa Andersson, vd, Skebo.



26 FEBRUARI:

Lindbäcks Bygg i samarbete med Sunt Boende har tecknat avtal med Willhem och kommer att bygga 292 lägenheter i Vega i Stockholmsområdet. De boende kan förvänta sig ljusa och energisnåla bostäder, bra kommunikationer in till stan och grönområden runt hörnet.



2 MARS:

Nu står det klart att Lindbäcks Bygg ska bygga 67 nya hyresrätter åt LKAB i centrala Gällivare. Med fokus på gemenskap och tillgänglighet hoppas man kunna skapa trivsamma bostäder för både yngre och äldre.

8 MARS:

Lindbäcks Bygg är en av 81 aktörer som deltar i EU-projektet Arrowhead Tools med fokus på digitalisering och automation inom industrin. Ett flexibla system, kortare projekteringstider och minskade kostnader är tre av målen med det innovativa forskningsprojektet.



29 MARS:

Gratulerade vi som sponsor Luleå Hockey Munksund SSK till ännu ett SM-guld i ishockey. Väl kämpat! För oss är det viktigt att stötta en mer jämställd idrott.

21 APRIL:

Vår brandapp får pris som "Årets digitala innovation" av Byggföretagen i Norrbotten. I appen dokumenterar vi våra egenkontroller av brandtätningar på ett effektivt sätt. Det ger ökad spårbarhet, tydlighet och förenklad dokumentation, eftersom appen kopplar ihop bilden med rätt plats i huset.



Stefan Lindbäck.

6 MAJ:

Stefan Lindbäck, vd för Lindbäcks Group, har valts in i bransch- och arbetsgivarorganisationen Byggföretagens styrelse.

– Jag är glad och naturligtvis stolt över att få förtroendet att representera områden som ligger mig nära; hållbart industriellt byggande.

17 MAJ:

Precis som för andra större företag har Region Norrbotten nu gett Lindbäcks Bygg ok att vaccinera sin personal. Det handlar om 150 doser som ska fördelas enligt Folkhälsomyndighetens riktlinjer.

– Det känns bra att vi kan stötta upp regionen och erbjuda vaccinering av våra anställda. Det är många som ser fram emot att bli vaccinerade och vi är glada om vi kan hjälpa till att skynda på processen, säger Eva Lidén, Tf HR-chef.



Stefan Lindbäck, Mikael Brandt och Magnus Edin.

7 JULI:

Lean Forum delar årligen ut Svenska Leanpriset i syfte att lyfta fram förebilder som inspirerar till fortsatt god leanutveckling i Sverige. I år har Lean Forum utsett vägglinjen vid Lindbäcks Byggs fabrik på Haraholmen till en av fyra nominerade som går till final i höst.

– Det är en ära för oss och en bekräftelse för vårt gemensamma och målinriktade arbete, säger Ola Magnusson, projektledare Lindbäcks Bygg.

25 AUGUSTI:

Lindbäcks redovisar ett nytt minusresultat, men också en ny styrelseordförande i meriterade Mikael Brandt.

– Vi har vänt trenden och går nu mot lönsamhet, konstaterar Magnus Edin, vd, Lindbäcks Bygg.



Annica Lindbäck.

25 AUGUSTI:

Vi vet redan att industriellt träbyggande kan reducera klimatavtrycket med cirka 50 procent jämfört med traditionellt byggda flerbostadshus. – Trä är det enda förnybara byggmaterialet, konstaterar Annica Lindbäck, hållbarhetsansvarig, Lindbäcks.

22 SEPTEMBER:

Framtidens hållbara bostadsbyggande är redan här, och det doftar trä. En ny rapport framtagen av Träcentrum Norr, TCN, visar att byggbranschen kan nå de högt ställda miljömålen genom att bygga med trä och därmed binda mer koldioxid.

– Tack vare kolinbindningen i hus byggda med trästomme närmar vi oss klimatneutralt bostadsbyggande redan i dag, säger Annica Lindbäck, hållbarhetsansvarig, Lindbäcks.

11 OKTOBER:

Lindbäcks Bygg ska leverera 162 bostäder åt Samhällsbyggnads-bolaget, SBB och konceptet Alive Bostad. – Affärsmodellen riktar sig till målgruppen unga vuxna med genomgående hållbarhetslösningar som 30 procent lägre hyra, många grönområden och hus byggda i trä, berättar David Jonsson, affärsområdeschef Lindbäcks Bygg.

12 OKTOBER:

Lindbäcks har nu gjort klart med ny affärschef för att driva försäljning och tillväxtre- san för bolaget. – Skogen är Norrlands grö-



David Sundström.

na guld och Lindbäcks är kronjuvelen i den förädlingskedjan, så därför är det viktigt att Lindbäcks fortsätter utvecklas med en stark framtidstro, säger David Sundström, affärschef, Lindbäcks.



20 OKTOBER:

Norrbottens landshövding Lotta Finstorp besöker fabriken på Haraholmen.

11 NOVEMBER:

Ett innovativt samarbete mellan Lindbäcks och Pite Energi gör det möjligt att via trådlösa sensorer bevaka fuktnivåerna i byggmoduler. En ny smart teknisk lösning som stärker kvalitetsarbetet.

2-3 DECEMBER:

140 ledare på Lindbäcks genomför åter igen OneWay-dagarna med strategiska målsamtal. Något som ej genomförts 2019 och 2020 på grund av pandemin.

17 DECEMBER:

Lindbäcks träffade Strömbacka-skolans tjejnätverk i Piteå för att informera om möjliga karriärvägar på Lindbäcks och för att lyfta jämställdhetsarbetet. Piteå tidningen var på plats och skrev om mötet.

Annica Lindbäck:

Det kommer att löna sig att göra rätt!

Bra kan alltid bli bättre, att träbyggande halverar koldioxidutsläppen är bara en början.

Annica Lindbäck, hållbarhetsansvarig på Lindbäcks, ser hållbarhetsarbetet som affärskritiskt:

– Vi måste fortsätta att utveckla oss på det här området och behålla vårt försprång.

Annica Lindbäck är själv fjärde generationen Lindbäck – med uppdraget att tänka på generation åtta, nio. Att långsiktigt med hållbarhetens tre perspektiv, ekonomisk hållbarhet, social hållbarhet och miljömässig hållbarhet, säkra Lindbäcks fortsatta utveckling.

Annica, varför är hållbarhet viktigt för Lindbäcks?

– Jag tänker att det är nästan är en överlevnadsfråga, vi har funnits i hundra år och ska finnas i hundra år till och då måste vi ha en strategi för alla de tre hållbarhetsdimensioner. Annars kommer vi inte finnas kvar. Vi har idag en produkt som är just hållbar och vi har ett försprång som vi måste behålla. Det är en överlevnadsfråga.

Finns det en konflikt mellan ekonomiska vinstintressen och hållbarhet då?

En del menar att vi inte ska bygga mer eller konsumera mer...

– Jag tänker att vi inte kan stanna utvecklingen, det finns ett behov av nya bostäder och det kommer att försätta att finnas en tillväxt. Utmaningen är att vi ska uppnå en klimatneutral tillväxt. Att vi kan fortsätta bygga, men bygga smartare.

– Det finns absolut ekonomiska incitament för oss som företag att vara hållbara, att minska spill vinner du även ekonomiskt på. Sortera avfall så att du kan återanvända material spar också pengar. Att bli bättre på att skapa cirkulära flöden, det finns förstås pengar i det.

– På sikt kommer det också bli dyrare att ha höga klimatavtryck. Det kommer att bli dyrt att "göra fel". Även om vi tekniskt hittar en lösning för att lagra koldioxid så kommer det också med en prislapp. Då blir det ännu smartare att nyttja vår klimatsmarta teknik, att helt naturligt bygga med trä.

Hur du ser på marknaden, att det nu kommer klimatdeklarationer, betyder det att hållbarhet kommer att lyftas som en affärskritisk faktor?

– Det är förstås bra att klimatdeklarationer blir verklighet. Det sätter fokus på frågan hur vi bygger och vad vi bygger. Det bygger också kunskap i alla led från materialleverantörer till fastighetsbeställare. Alla har börjat lära sig detaljfrågorna nu. Det hade nog inte skett utan det kravet, även om det inte finns några nivåkrav ställda att förhålla sig till.

– Det finns beställare i dag som verkligen vill veta hur stor belastningen blir för det aktuella bygget. Fler och fler kunder vill veta projektets klimatavtryck. Det är förstås bra för oss då vi generellt har ett lägre klimatavtryck.

Men har konverteringen mot byggande trähus verkligen så stor effekt?

– Om vi gör ett litet överslag... Sverige bygger enligt Byggföretagen i storleksordningen 35 000 lägenheter per år. 20 procent av dessa är flerbostadshus i trähus. Om vi skulle öka den andelen till 50 procent. Då skulle det med vår tekniska lösning spara 82 000 ton koldioxidekvivalenter. Det motsvarar uppvärmningen med el och fjärrvärme för 30 procent av Sveriges bostäder. Så det är smart att bygga i trä. Det gör verklig skillnad.

Vilka hållbara fördelar tänker du att Lindbäcks kunder får?

– Förutom det uppenbara med att vi halverar koldioxidutsläppen mot traditionellt byggande så... Det kommer på sikt också bli attraktivare att bo i ett hus som är klimatsmart. Att det blir en kvalitetsstämpel att huset är klimatsmart. För medvetna boende kommer trähus framstå som bästa valet för de själva och miljön.

Finns det fler steg att ta i arbetet framåt?

– Givetvis. Eller "som tur är" kanske jag ska säga (skratt!). Vi vill bli bättre i alla tre perspektiven. Ekonomiskt, socialt och miljömässigt. Att bli ännu bättre på material, att utveckla oss kring cirkularitet och återbruk. Vi vill också vara attraktiv arbetsgivare och fastighetsägare. Vi har fantastiska och engagerade medarbetare som tillsammans kommer att ta nästa steg.

2024 fyller Lindbäcks 100 år, vilken hundraåring ser du i kristalkulan?

– En ung, snabbfotad och relevant hundraåring... (skratt!) Vi är fortsatt tuffa, vågar sticka ut hakan. Fortsätter att vara innovativa. Vi har roligt tillsammans, är lönsamma och levererar god kvalitet. Vi är på god väg att halvera vårt klimatavtryck som vi ska gå i mål med 2026.



Annica Lindbäck, hållbarhetsansvarig, Lindbäcks.

9 fakta om trähus



1. MINIMALT KOLDIOXID-UTSLÄPP

Trä binder koldioxid och den växande skogen producerar syre och renar luften. Kolinbindningen gör att vi närmar oss klimatneutralt byggande.

2. KORTARE BYGGTID

Med vår industriella byggprocess halveras tiden jämfört med traditionellt byggande.

3. TRÄBYGGEN ÄR TYSTA

Ljudet i trähus är mjukare jämfört med hus i andra material. Skillnaden i ljudnivå är också stor under själva byggtiden, att spika i trä låter inte lika högt som i andra material.



4. TRÄHUS ORSAKAR MINDRE INGREPP I MILJÖN

Trä är ett lätt material. Ett stort trähus väger ungefär en tredjedel av ett betonghus. Det innebär att markarbeten och förutsättningarna för att bygga ett flerbostadshus blir mindre krävande.

5. TRÄHUS ÄR NATURLIGA

Trä är ett naturmaterial som inte innehåller tillsatser eller giftiga ämnen.

6. TRÄHUS ÄR LÄTTA ATT TRANSPORTERA

Vårt trä kommer från Norrländska skogar och är enkelt att transportera till fabrik och byggplatser.

7. DET TAR EN MINUT ATT ODLA ETT TRÄHUS

Vi bygger aldrig snabbare än skogen växer. Skogen växer snabbt, det tar bara några minuter att odla ett kvarter med trähus.

8. TRÄHUS BYGGS AV FÖRNYBARA MATERIAL

Trä är ett naturmaterial som ingår i naturens kretslopp och som, om det är skött på rätt sätt, är helt förnybart.



9. TRÄHUS ÄR HÅLLBARA

Trähus som byggdes för flera hundra år sedan står än idag, i form av allt från gamla lador till bostadshus. Ett exempel är Stockholms slott. Materialet är hållbart och med vår byggteknik blir det ännu bättre än förr.

Rationellt byggande – sunt boende

Vi är en rikstäckande aktör som levererar cirka 1 800 hyres- och bostadsrätter per år till våra marknadsområden i Mälardalen och Norrland.

Byggen, kontor och marknadsområden 2021

- = Byggarbetsplatser
- = Kontor/fabrik



HUVUDKONTORET har alltid varit i Piteå där också våra två fabriker finns – en i Öjebyn och en på Haraholmen. Utöver det har vi kontor i Stockholm, Göteborg och Kiruna.

Våra beställare är både privata och allmännyttiga fastighetsbolag.

VÅR MISSION

→ Hållbart boende för fler.

VÅR VISION

→ Vi ska tänka och agera långsiktigt mot visionen att bli kundens förstahandsval för att bygga, bo och leva.

VÅR AFFÄRSIDÉ

→ Vi utvecklar och erbjuder våra kunder rationellt byggande och sunt boende för en hållbar framtid.

VÅRA VÄRDERINGAR

- Kunden i fokus.
- Respekt och tillit.
- Hållbar framtid.
- Innovation och drivkraft.

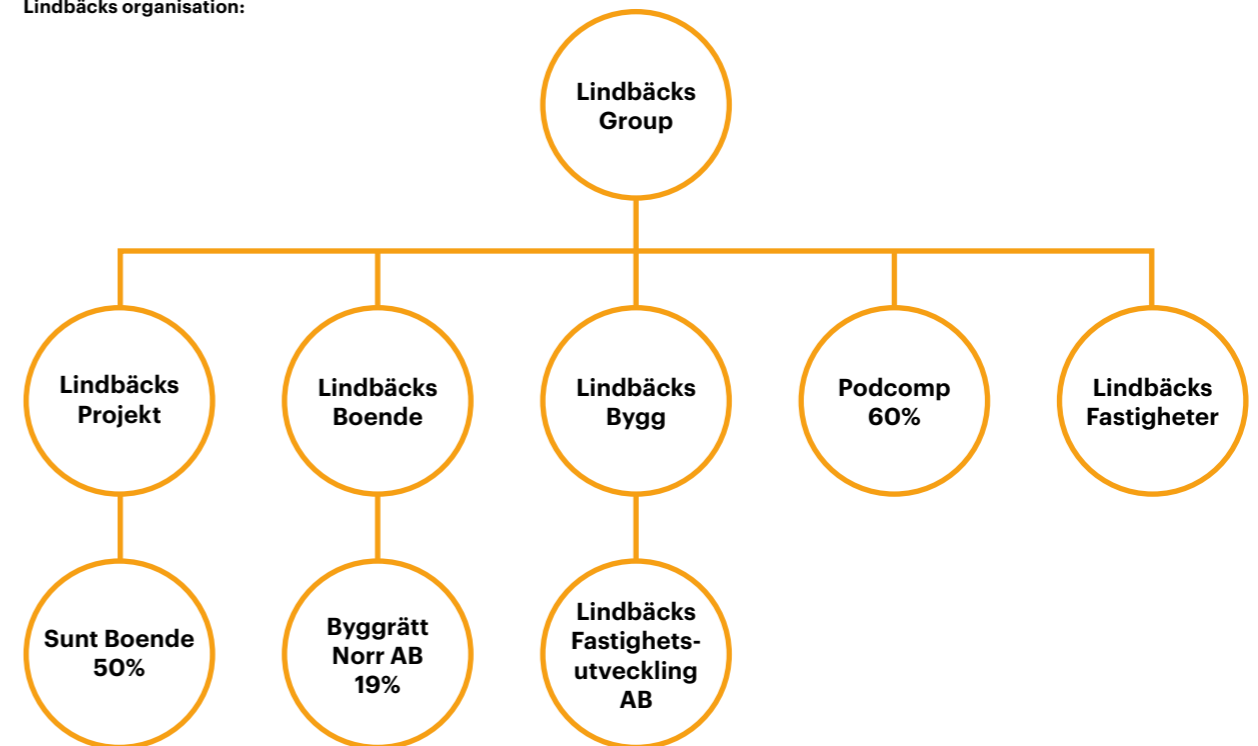
VÅRA PRINCIPER

- Långsiktigt tänkande.
- Kontinuerligt flöde.
- Beslut i samförstånd.
- Standardiserat arbetssätt.
- Rätt från mig.
- Lärande organisation genom ständiga förbättringar.

Vår organisation

Lindbäckskoncernen står på flera ben, från projektutveckling till förvaltning av fastigheter. Vi drar nytta av att vi har kunskap i alla delar, en lärandeprocess där vi strategiskt hela tiden säkerställer ett helhetstänk. Innovation och samverkan med partners har skapat dotterbolag där vi är delägare.

Lindbäckskoncernens organisation:



Fakta om vårt industriella byggande

1. Vi producerar en volym i halvtimmen i vår nya fabrik, vilket motsvarar sju lägenheter om dagen.

2. Säkerhet är vår högsta prioritet följt av kvalitet, leverans, ekonomi och medarbetarskap. Alla medarbetare är delaktiga i ett kontinuerligt förbättringsarbete.

3. Vårt industriella byggande i trä kan halvera koldioxidutsläppen jämfört med traditionellt byggande.

4. Vi har genom våra flöden och arbetsmetoder en kostnadseffektiv process (Lean Production).

5. Vi har kontroll på allt från projektering, konstruktion, fabrik till montage på byggsplatsen vilket säkerställer leveranser i tid.

6. Vi har hög färdigställandegrad från fabrik, vilket innebär att vi bygger volymer med kompletta kök och badrum.

7. Vi kan producera lägenheter i kortbyxor i minus 30 grader – vi är väderberoende eftersom att vi producerar volymer i fabrik.

8. Tunga lyft och monotona arbetsmoment utförs av maskiner och robotar vilket skapar en sund och säker arbetsmiljö.

9. Vår industriella produktion minskar vårt spill jämfört med traditionellt byggande på plats och sparar därmed materiella resurser.

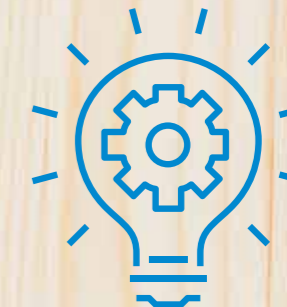
10. Vi är Sveriges ledande företag inom industriellt producerade flerbostadshus i trä.

10

5 STEG I VÅR PROCESS

1. Projektutveckling

Om kunden inte har färdiga förslagshandlingar hjälper Lindbäcks till att ta fram dessa. Vi har projektutvecklare som tillsammans med arkitekter tar fram förslag som matchar kundens önskemål och markens förutsättningar. Utifrån förslagshandlingarna presenterar vi sedan ett riktpreis för projektet. Om kunden väljer att gå vidare fastställs krav på tekniska egenskaper, inredning, ytskikt och installationer. Därefter tar Lindbäcks fram ett förslag till lösning anpassat till kundens önskemål och behov och lämnar ett anbud för genomförandet. När parterna är överens tecknas ett entreprenadkontrakt.



2. Projektering och inköp

Vi avsätter 32 veckor för projektering och beredning av ett objekt. Det gör det möjligt att hålla jämna steg med vår fabrikstillverkning samtidigt som det ger oss tillräckligt med utrymme för genomtänkta val, inköp, leveranser och avstämningar. Vi värderar alltid en nära dialog med kund under projekteringsprocessen.

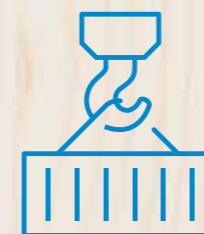


PRODUKTION
≈ 4 veckor

VÄGGAR/GOLV/TAK – MONTAGE – INREDNING

3. Produktion – fabrik

Volymerna tillverkas inomhus i våra fabriker. Kunden erbjuds att göra en förbesiktning tillsammans med oss. Vid slutet av produktionslinan täcks volymerna med väderskyddande kapell och görs klara för transport till byggsplatsen.



MONTERING
≈ 4 veckor

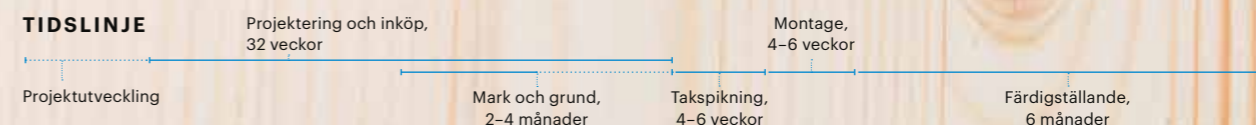
4. Produktion – byggsplats

Yttertaket tillverkas på plats och grunden görs klar innan volymerna transporteras till byggsplatsen. Volymerna monteras och taket lyfts på. Vi utför kompletterande ut- och invändiga arbeten och färdigställer volymerna till nyckelfärdiga hus.

5. Överlämnande – eftermarknad

Den volym som förbesiktats i fabriken används som referensvolym vid slutbesiktningen. Efter godkänd slutbesiktning överlämnas byggnaden till byggherren. Om inget annat avtalats är garantitiden fem år.

TIDSLINJE



Vår affärsmodell

I mitten på 90-talet började vi utvecklingen av den industriella produktionsteknik vi bygger våra hus med idag. Då var industriell produktion av flerbostadshus relativt oprövat och vi ansågs vara pionjärer.

MARKNADEN VAR SKEPTISK

till modulbyggande och dessutom var det helt nytt att bygga högre hus i trä. Dessa attityder har förändrats över tid och idag har vi en stark position som ledande i Sverige när det gäller det man idag kallar framtidens byggmetod. Det har vi vår kunskap, vårt engagemang och vår drivkraft att tacka för.

Vi tror på ett hållbart skogsbruk och vi använder trä som byggmaterial, det bästa valet för miljön och ett hållbart bostadsbyggande. Lindbäck bygger i trä från de norrländska skogarna. Materialet ligger oss nära geografiskt, och är ett förnybart och klimatvänligt byggmaterial med flera andra fördelar – det passar vår industriella produktion, det går snabbt att bygga trähus och det är lättare än till exempel betong att transportera. Dessutom ger det tystare byggen och en god inomhusmiljö för de boende.

I linje med vår affärsmodell är vi måna om att alltid inleda vår relation och samverka med kund, byggherre, arkitekt och entreprenör tidigt i processen. Att vi gör det bygger långsiktigt hållbara relationer, återkommande kunder och är en viktig framgångsfaktor för Lindbäck. Vårt affärsuppbygg med att erbjuda en helhetslösning som inkluderar den traditionella

byggherreadministrationen sparar tid och kostnader åt kunden.

I LINDBÄCKS ILLUSTRERAR

vi vårt ledar- och medarbetarskap symboliskt som ett hus. Husets grund består av fyra grundläggande värderingar som vi har utformat tillsammans; kunden i fokus, respekt och tillit för varandra, långsiktigt hållbar framtid och innovation och drivkraft.

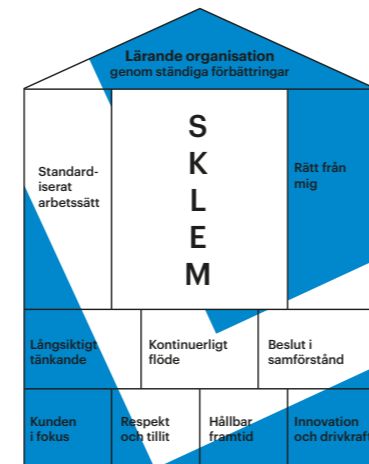
På den fasta grunden bygger vi vidare med sex principer som går igen i allt vi gör. Genom att ständigt jobba med vårt ledarskap och bygga vidare på att säkra huset kommer vi att se resultat på våra måttal S-säkerhet, K-kvalitet, L-leverans, E-ekonomi och M-medarbetarskap. Arbetet med huset blir aldrig färdigt, istället är det ett sätt att tänka och utgångspunkter för ett ständigt pågående arbete.

Huset fungerar som vägledning inom ledarskap både för chefer och medarbetare. En ledare på Lindbäck arbetar utifrån våra grundvärderingar, föregår med gott exempel och visar på engagemang och drivkraft. Våra kompetenta ledare har en helhetsförståelse, de ser till att lyfta andra, visar på goda exempel, brinner och inspirerar. De vågar ta plats och tvekar inte inför att påpeka uppenbara fel och ge feedback.

Lindbäck's kärnvärden:

Kunskap
Engagemang
Drivkraft

Lindbäck's ledarskap:



Från skog till bostad

Vår värdekedja



Lindbäck och de globala hållbarhetsmålen

I vårt hållbarhetsarbete utgår vi från FN:s globala mål för hållbarhet, Agenda 2030. Vi har valt att jobba mot dessa åtta mål i vårt hållbarhetsarbete:

Vi har fyra fokusområden i vårt hållbarhetsarbete som täcker både den ekonomiska, sociala och miljömäs-

siga hållbarheten. Arbetet är integrerat i alla delar av verksamheten och ska leda till konkreta resultat.



Förenta nationernas 17 globala hållbarhetsmål.



1. Engagerade och hållbara medarbetare



2. Minskad klimatpåverkan och effektivt resursbruk



3. Ansvarsfull verksamhet och attraktiva fastigheter



4. Hållbar stadsutveckling

Vi ska vara klimatneutrala 2030

En ny rapport framtagen av Träcentrum Norr, TCN, visar att byggbranschen kan nå de högt ställda miljömålen genom att bygga med trä och därmed binda mer koldioxid. Tack vare kolinbindningen i hus byggda med trästomme kan vi nå klimatneutralt bostadsbyggande redan i dag.

Går det att bygga klimatneutrala flerfamiljshus? Klarar vi tillväxt och bostadsbyggande utan att släppa ut ökade mängder växthusgaser? Målsättningar och nyckeltal för att nå målet, ett hållbart bostadsbyggande, slipas det på inför 2030. Vi vet att bygg- och fastighetsbranschen står för 18 procent av Sveriges totala växthusgasutsläpp.

Mot bakgrund av detta fick Tyréns i uppdrag att utreda klimatpåverkan från industriellt producerade flerbostadshus i trä.

Vi visste redan att industriellt byggda flerfamiljshus med trästomme

kan reducera klimatpåverkan med upp till 50 procent mot traditionellt byggande i stål och betong. Det bekräftar också rapporten. Men, den nu aktuella studien visar glädjande nog också att räknar vi in kolinbindningen via träråvaran över tid så når vi nära noll redan i dag.

Rapporten konstaterar att träbyggnaderna som undersökts har en kolinbindning som motsvarar 75 till 86 procent av den totala klimatpåverkan från material och byggskedet. Och med rätt val av leverantörer och rätt materialval när det gäller gips, isolering, armering och betong kan

man reducera ytterligare 30 procent och med det närma sig nollpunkten: klimatneutrala hus.

Gör man aktiva val av produkter som har låga klimatavtryck kan man få denna reduktion utan förändringar i uppbyggnaden av byggdelarna.

Faktum är att vi räknat på ett volymhus med stomme och fasad i trä där den ursprungliga klimatbelastningen var 170 kg koldioxidekvivalenter per BTA. Där såg vi att kolinbindningen komprimerade för 145 kg och rätt val av leverantör och material kunde påverka 52 kg. Med optimala val kunde det huset rentav landa på +27 kg – alltså klimatpositivt!

Vi har kommit långt men vi är inte nöjda. Vårt mål är att hela koncernen ska vara klimatneutral 2030, med hänsyn taget till kolinbindning i våra produkter och egenproducerad energi



Vårt projekt Segeparksgatan i Malmö ingick i rapporten som visade hur en stomme i trä gör att klimatbelastningen kan närma sig nollan.

Medarbetarna är vår viktigaste resurs

Våra medarbetare är vår viktigaste resurs. Det är genom deras kunskap, engagemang och drivkraft som vår verksamhet utvecklas. Genom att visa varandra respekt och tillit skapas grunden för en stabil och bra arbetsmiljö, stabila arbetssätt och bra samarbete.



Fokusområde 1:
Engagerade och hållbara medarbetare

Lindbäcks är familjeföretaget med traditioner som sträcker sig tillbaka till 1924. Vår tradition är innovation och innovationskraften finns hos de människor som vårt företag består av. Vi har revolutionerat byggbranschen med vårt industriella byggande och skapat världens kanske mest hållbara

byggplats. För vår miljö, men också för människorna som arbetar där.

Social hållbarhet är en av hållbarhetens tre dimensioner. Det handlar om människorna som arbetar hos oss. Men också om människorna i vårt lokalsamhälle, våra samarbetspartners och människorna som lever och bor i våra hus. Vi vill återinvestera i lokalsamhället och bygga hållbara boenden för fler.

Lindbäcks ledare och medarbetare skapar tillsammans en utvecklande och utmanande arbetsmiljö som bygger på jämställdhet, mångfald och

bidrar till att stärka Lindbäcks som en attraktiv arbetsgivare där alla känner arbetsglädje. Lindbäcks modell för styrning och ledning, One Way, illustreras symboliskt som ett hus. Där finns de värderingar som beskriver hur vi ska vara mot varandra, mot kunder och mot leverantörer samt de principer som hjälper oss i hur vi ska tänka, agera och fatta beslut.

OLYCKS- RAPPORTERING	2021	2020	2019
Rapporterade olycksfall med frånvaro	26	13	
Rapporterade olycksfall utan frånvaro	27	22	
Rapporterade olyckor totalt	53	35	68
Rapporterade tillbud	166	129	240



FAKTA MEDARBETARE

ANTAL ANSTÄLLDA	2021	2020	2019	2018
Totalt	536	545	600	539
Tjänstemän	185	187	187	163
Fabrik	234	242	267	260
Bygge	117	116	146	116

FÖRDELNING PER ÅLDERSGRUPP, %	2021	2020	2019	2018
19 år och yngre	0,4	0,0	0,7	1,0
20-29 år	21,2	19,6	26,1	27,0
30-39 år	27,3	29,4	28,3	27,0
40-49 år	23,2	22,0	20,0	22,0
50-59 år	23,9	24,0	21,0	21,0
60 år och äldre	4	5,0	3,9	2,0

KÖNSFÖRDELNING, %	2021	2020	2019	2018
Andel kvinnor totalt i koncernen	19,5	18,7	18,8	15,0
Andel kvinnliga tjänstemän	27,8	26,2	25,6	21,0
Andel kvinnor på byggplats	3,3	3,4	2,8	2,0
Andel kvinnor i fabrik	21,2	20,2	19,0	18,0

PERSONALOMSÄTTNING, %	2021	2020	2019	2018
	10,8	6,1	10,3	9,5

SJUKFRÅNVARO, %	2021	2020	2019	2018
Totalt ackumulerat	5,62	4,6	3,5	3,0
Tjänstemän ackumulerat	1,54	1,2	1,8	0,7
Bygge ackumulerat	7,78	4,0	3,1	2,6
Fabriker ackumulerat	7,55	7,3	4,9	4,0

Sjukfrånvaron har påverkats av pandemins restriktioner och extra försiktighet vid förkylningssymtom.

DET HÄR HAR VI GJORT:

- Nått målet med att hållbart systematiskt dokumentera och hantera arbetsmiljöarbetet i IA och skapa lärande utifrån detta samt vid fabriken arbetat med olika fokusområden under året. Medarbetarna har bland annat arbetat med trucksäkerhet, maskinsäkerhet – Säkra stopp vid service & underhåll, riskbedömningar och skyddsronder.
- Genomfört olika former av utbildning och kompetenshöjning av ledare och fasta och inhyrda medarbetare med fokus på säkerhet, säkerhetsregler, skyddsinstruktioner och riskbedömningar.
- Vi har stärkt resurserna inom kvalitet, miljö och arbetsmiljö på byggarbetsplatserna genom våra KMA-samordnare som stödjer platsledningen med bland annat hjälp i riskbedömning, information och implementering av nya rutiner.

DET HÄR GÖR VI JUST NU

- Fokuserar aktiviteter på olycksdrabbade arbetsmoment som handhållna och fasta maskiner och snubbling vid fabriksproduktionen med målet att minska antalet olyckor samt baserat på inrapporterade tillbud i fabriken arbetar med Säkra stopp, öka maskinkompetensen och förbättra säkerheten vid hantering av trycksatt utrustning.
- Stöttar, följer upp och utmanar ledare i fabrik och på byggplats i frågor kopplat till säkerhet och miljö.
- Det systematiska och proaktiva arbetsmiljöarbetet (årshjul och fokusområden) förstärks även vid våra byggarbetsplatser.

DET HÄR VILL VI GÖRA

- Hållbart arbeta med hur man skapar lärande efter en olycka eller allvarligt tillbud.
- Stärka den organisatoriska arbetsmiljön genom exempelvis kompetenshöjande aktiviteter, vidareutveckla introduktion och on-boarding och driva utbildningssatsningar inom One Way – vårt lednings- och styrningssystem - för både ledare och medarbetare.
- Fokusera på metodik för utredning av olyckor, tillbud och riskobas i form av rotorsaksanalyser, 5WHY och fiskbensdiagram samt arbetet med maskinkörkort och beteen-debaserad säkerhetskultur.

Trä – det enda förnybara byggmaterialet

Sedan starten av Lindbäcks för snart 100 år sedan använder vi trä från de norrländska skogarna i stommarna till de bostäder som vi bygger. Trä är det enda förnybara byggmaterialet – det är lätt, flexibelt, vackert och binder koldioxid. Ett flerfamiljshus i trä släpper uppskattningsvis ut upp till 50 procent mindre koldioxid under sin totala livscykel än ett hus med stomme i betong och stål.



Fokusområde 2:
Minskad klimatpåverkan och effektivt resursbruk

Trä binder naturligt kol genom att fotosyntesen tar upp koldioxid från luften när trädet växer. Väljer man att

använda träet till långlivade produkter som till exempel byggnader, blir byggnaderna naturliga kolsänkor. Eftersom det växer upp nya träd där de gamla en gång fälldes, fortsätter skogen att ta upp koldioxid och växa – i ett evigt kretslopp. Så bygger vi klimatneutralt.

Vi är inte ensamma om att påstå att trä är framtidens byggmaterial. Den

förra bostadsministern Märta Stenevi förordade i en intervju i augusti 2021 ett ökat byggande i trä som ett sätt att uppnå målet om att få ned klimatutsläppen.

Det norrländska träet är en unik lokalproducerad råvara. Vi vet var husen växte upp. Men vi tror på att använda skogen klokt. Till sådant som har ett bestående värde. Vi använder endast 0,07 procent av Sveriges träråvara – betydligt mindre än en tusen del. Och av den bygger vi hus som ska stå i många, många år – till glädje för både människor och klimatet.

Material och materialhantering generellt är en viktig miljöaspekt och vi arbetar kontinuerligt med att reducera klimatpåverkan från de material vi använder i vår produktion och begränsar användningen av miljöfarliga produkter.



**FOTOSYNTESEN
- NATURENS EGEN KOLDIOXIDBINDNING**

- Den svenska skogen binder varje år cirka 50 miljoner ton koldioxid. 43 miljoner ton binds av växande skog. 7 miljoner ton binds i träprodukter som har en lång livslängd, som till exempel Lindbäcks flerfamiljshus.
- Lindbäcks andel av Sveriges träråvara är inte större än 0,07 procent. Det finns med andra ord ett gott utrymme att öka användandet av träråvara för att bygga flerfamiljshus.
- Det planteras i dag två eller tre träd för varje som avverkas.
- Inget virke går till spillo. Grövre stockar kan sågas till virke medan klenare delar utnyttjas av pappersindustrin. Spill från sågverken såsom sågspån används också i pappersindustrin. Bark, grenar och restprodukter går till energiproduktion.
- Volymen av stående skog i Sverige har mer än fördubblats under de 90 år som vi har mätt skogen på ett vetenskapligt tillförlitligt sätt.

DET HÄR HAR VI GJORT – OCH TÄNKER FORTSÄTTA MED:

- Bidrar till den biologiska mångfalden genom bikupa vid fabriken på Haraholmen – 60.000 bin pollinerar växtligheten i området.
- Analyserat orsakerna till vårt träspill och förbättrat vårt arbetssätt för att reducera mängderna.

DET HÄR GÖR VI NU:

- Deltar i projektet HIPWOOD där målsättningen är att träspill ska få nytt liv som material i andra produkter.
- Driver projektet Last i volym för att optimera material som fabriken sänder med till byggplats.

DET HÄR VILL VI GÖRA:

- Efterfråga klimatdata på samtliga material och produkter vi använder i vår produktion.
- Byta ut och välja material med lägre klimatpåverkan – en kontinuerlig process.

Citat från Från Naturskyddsföreningen 24 mars 2021:

”Råvaran från skogen har potential att ge klimatnytta genom substitution, det vill säga att skogsprodukter ersätter fossila material och bränslen eller som alternativ råvara till material med stor klimatbelastning. Det bör dock påpekas att detta är en klimatåtgärd som endast fungerar om förnybart bränsle och material verkligen ersätter de fossila. Råvaror från skogen ger sannolikt den bästa klimatnyttan när man bygger in kol i långlivade träprodukter, till exempel i byggnader. Skogen kan dock endast vara en del av lösningen på klimatproblemet. I första hand måste vi minska vår energianvändning, driva fram förnybar energi och minska utsläppen av växthusgaser från berörda samhällssektorer.”

Världens mest hållbara byggplats

Den industriella tillverkningen som Lindbäck's har utvecklat och förfinat under många år har flyttat en stor del av produktionen från byggplats till fabriker. Vinsterna är stora både för miljö och människa – mindre spill och en bättre arbetsmiljö exempelvis.



Fokusområde 2:
Minskad klimatpåverkan och effektivt resursbruk

Vår rationella byggprocess utgår från Lean-filosofin. Vi arbetar ständigt med förbättringar, identifierar och siktar på att eliminera de faktorer i produktionsprocessen som inte

skapar värde för slutkunden. När vi byggde vår nya fabrik på Haraholmen omsatte vi alla de idéer vi samlat i en hypermodern fabrikslösning. Fabriken är organiserad med flöde i fokus – det betyder att vi tillsammans med leverantörer har utvecklat en fabrik som är synkroniserad.

Vi vill minimera slöseri av resurser och ta vara på medarbetare, material och tid på bästa sätt. Den industriella fabriksprocessen gör att vi kan optimera mängder och dimensioner på material som beställs från våra

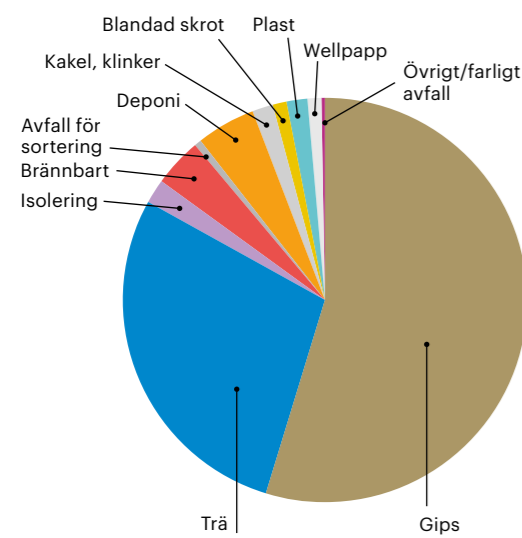
leverantörer, det ger möjlighet att reducera mängden spill.

Avfall och avfallshantering är en viktig miljöaspekt och vi arbetar kontinuerligt för att reducera mängden avfall och förbättra sorteringen av det avfall som uppstår.

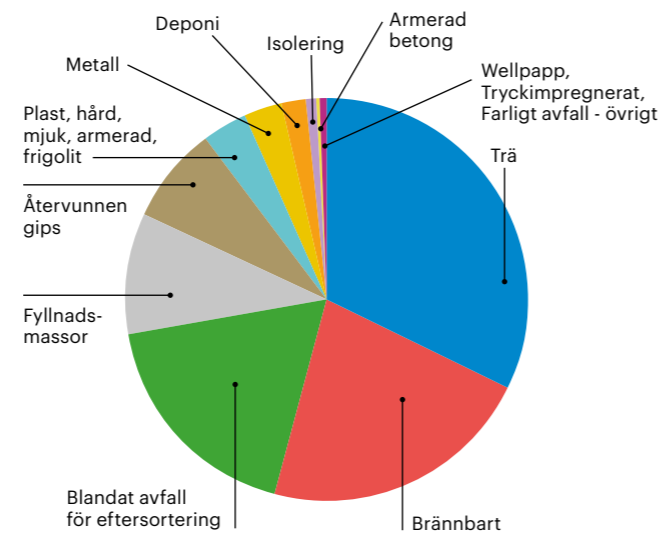
I våra fabriker är arbetsmiljön trygg. Tunga lyft och riskfyllda arbetsmoment är reducerade jämfört med en traditionell byggarbetsplats. En fast arbetsplats med schyssta villkor nära hemmet har fler fördelar – det är familjevänligt för alla medarbetare som slipper resa långt eller veckopendla.

Vår industriella process, där större delar av produktionen sker i fabrik, gör att tiden på byggplats minimeras. Det leder i sin tur till färre transporter och störningar för grannar i det omkringliggande området under byggtiden.

Avfallsfraktioner andelar



Fabrik



Byggplats

Avfalls-
mängder
i ton

BYGGPLATS
1 809

FABRIK
3 147

Andel
sorterat
avfall

BYGGPLATS
58%

FABRIK
91%

DET HÄR HAR VI GJORT:

- Investerat i en toppmodern produktionsanläggning med solceller som täcker 34% av fabriken elbehov och uppvärmning täcks av restvärme från närliggande talldieselfabrik.
- Reducerat mängden avfall sista året från fabriken med 8%. Vid byggplatserna har mängderna reducerats hela 40% och övergått vårt mål mängd avfall per volym.
- Ökat andelen sorterat avfall på byggplatserna från 40 till 58% sista året.

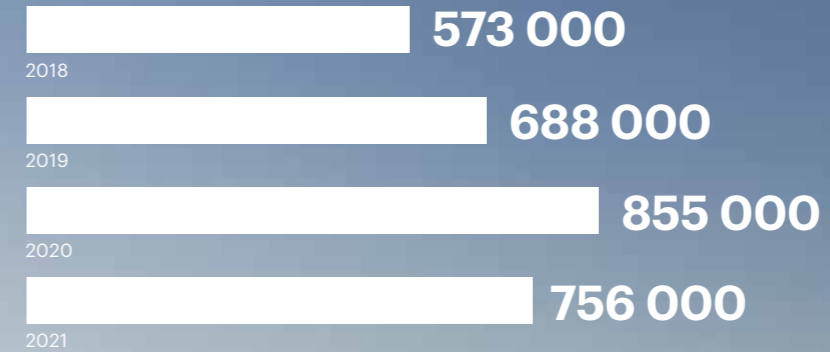
DET HÄR GÖR VI NU:

- Fortsätter arbetet med att effektivisera och reducera mängden avfall från fabriken ytterligare – och öka andelen avfall som sorteras.
- Även vid byggplatserna ska det vara lätt att göra rätt. Vi fortsätter arbetet med att effektivisera och minska mängden avfall och öka andelen sorterat avfall.

DET HÄR VILL VI GÖRA:

- Klättra i avfallstrappan – minimera, återanvända och materialåtervinna framför deponi och energiåtervinning.
- Fortsätta effektivisera och förbättra fabriksproduktionen för mänskliga och miljö.
- Men inspiration från vägglinjen och deras Lean-pris nominerade arbete ta det vidare i resten av fabriken.

Egen solcellsproduktion Haraholmen (kWh)



Koordinerade transporter för bästa effektivitet

Transporter är en stor klimatbov även inom vår bransch och är definierat som en av våra viktiga miljöaspekter. Vår målsättning är att successivt minska utsläppen från våra transporter. Närheten till hamn och järnväg gör det möjligt för oss att frakta material och volymer med båt och tåg och vi tittar ständigt på sätt att effektivisera våra transporter.



Fokusområde 2:
Minskad klimatpåverkan och effektivt resursbruk

Majoriteten av transporten av våra färdiga volymer görs av inköpta externa transportörer. För varje projekt

utvärderar vi vilket transportsätt som blir mest effektivt, både miljömässigt och ekonomiskt. Vi lastplanerar för att fylla ekipagen så effektivt som möjligt, oavsett om vi använder tåg, båt eller lastbil. För att undvika tomma returtransporter kör vi material till våra fabriker eller andra industrier i vårt närområde med samma fordon som kört volymer till byggplatserna. Även om de flesta transporter görs

av externa företag kör vi regelbundet egna lastbilstransporter för att förstå utmaningarna vid transporter, förbättra logistiken och systemet för att undvika skador – för att i samarbete med de externa transportörerna förbättra transportprocessen.

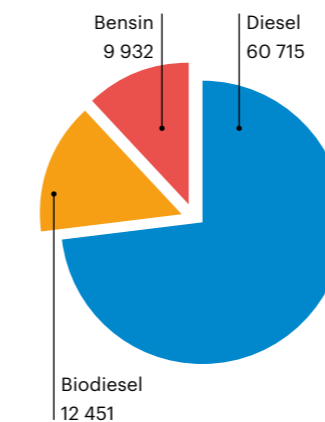
Genom att industrialisera byggprocessen har vi flyttat större delen av bygget till fabriker vilket gör att behovet av resurser på byggplatserna är mindre än för ett traditionellt bygge. Trots det krävs närvaro på byggplats av både snickare och andra yrkesarbetare men även platsledning. Det gör att vårt resebehov till stor del styrs av projektens geografiska placering. För övriga möten och där det är möjligt väljer vi i första hand digitala möten, både internt och med leverantörer och samarbetspartners.



RESESATT FÖR INKÖPTA TJÄNSTRESOR, ANTAL I PROCENT

	2018	2019	2020	2021
Flygresor	80	81	71	84
Tågresor	12	9	17	10
Hyrbil	6	8	9	4
Övrigt	2	1	3	2

Tjänstebilarnas bränsleförbrukning 2021 (Antal liter)



DET HÄR HAR VI GJORT:

- Utvärderar transportsätt för varje projekt och lastplanerar för att fylla ekipage så effektivt som möjligt.
- Justerat vår tjänstebilpolicy så den ger större ekonomiskt utrymme för miljöbilar.
- Minskat antalet resor kopplat till möten till fördel för digitalt deltagande. Resor primärt till byggplatser och större samlingar.



En båt levererade 100 moduler under 2021.



2 900 moduler levererades med lastbil.

DET HÄR GÖR VI NU:

- Förespråkar gröna drivmedel i våra tjänstebilar och företagsbilar i möjligaste mån – utsläppsfritt när och där det är praktiskt att genomföra.
- Tillgodoser våra arbetsplatser med ren vattenkraftsel för även för arbetsmaskiner och fordon.

DET HÄR VILL VI GÖRA:

- Vi har som målsättning att ytterligare reducera andelen flygresor till fördel för tåg och buss samt att öka andelen biodrivmedel i vår tjänstebilflotta.
- På sikt är ambitionen att fler väljer elbilar som tjänstebil och nya företagsbilar ska ha nollutsläpp av växthusgaser.

Hållbart boende för fler

Vi industrialiserar hur man slår i spikar och kapar regler, men låter arkitekterna styra resultatet. Därför kan vi leverera vackra och ytsmarta bostäder som samtidigt är prisvärda och miljömässigt hållbara.



Fokusområde 3:
Ansvarsfull verksamhet och attraktiva fastigheter

Inom Lindbäcks arbetar vi med konceptet "ytsmarta lägenheter", där varje kvadratmeter inom en lägenhet studeras och optimeras för att skapa prisvärda och vackra hem. Husen är alltid platsanpassade och ändamålsenligt utformade.

Vi brukar säga att det är vår process, inte vår produkt, som är standardiserad.

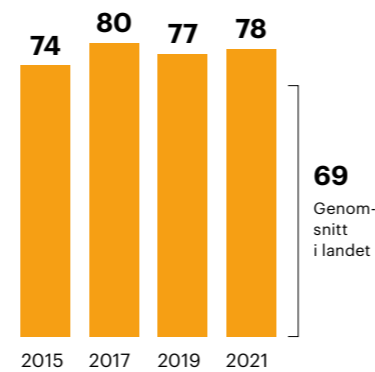
Vårt koncept, flerbostadshus med stomme av trä, rymmer olika typer av bostäder som täcker olika behov. I alla projekt verkar vi för att skapa gemensamma mötesplatser och vill göra det enkelt för slutkunden att leva ett hållbart liv. Ett exempel på detta är projekt Dagsmejan i Sollentuna, där bostadsrättsinnehavarna har tillgång till bilpool, laddplatser för elfordon och sociala gemensamhetsytor med bastu och relax samt en gemensam takterrass med grill.

Vår snart 100-åriga erfarenhet har gett oss stor förståelse för bostadsbyggande för olika typer av människor i livets alla skeden. Studentbostäder, hyreslägenhe-

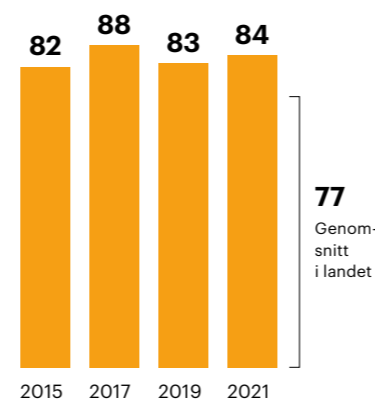
ter, bostadsrätter, äldreboende, trygghetsboende och hotell är alla återkommande projekt i vår palett. Vi bygger bostäder med varierande upplåtelseformer för att matcha olika ekonomiska förutsättningar och förvaltar våra bostäder på ett sätt som ger rimliga hyresnivåer.

Vårt eget fastighetsbestånd är koncentrerat till attraktiva områden i centrala Piteå med närhet till butiker och annan service samt allmänna kommunikationsmedel. Majoriteten av fastigheterna består av hyreslägenheter, men beståndet har även en del kommersiella lokaler och den totala uthyrningsgraden under året låg på 98 %. Fastigheterna underhålls kontinuerligt och under året har 15 lägenheter renoverats i samband med omflyttning av hyresgäster. Lindbäcks arbetar löpande med kundvårdsarbete gentemot våra egna hyresgäster. Ett viktigt verktyg är mätningen av hyresgästernas nöjdhet och lojalitet (NHI respektive LHI). Det hjälper oss att följa upp vår kundservice, säkerställa kvalitet och prioritera förbättringsåtgärder. Vi utför mätningen vartannat år och vår målsättning är ett genomsnittresultat på minst 81 på en skala från 0 till 100. I den senaste mätningen 2021 landade vi på resultatet 78.

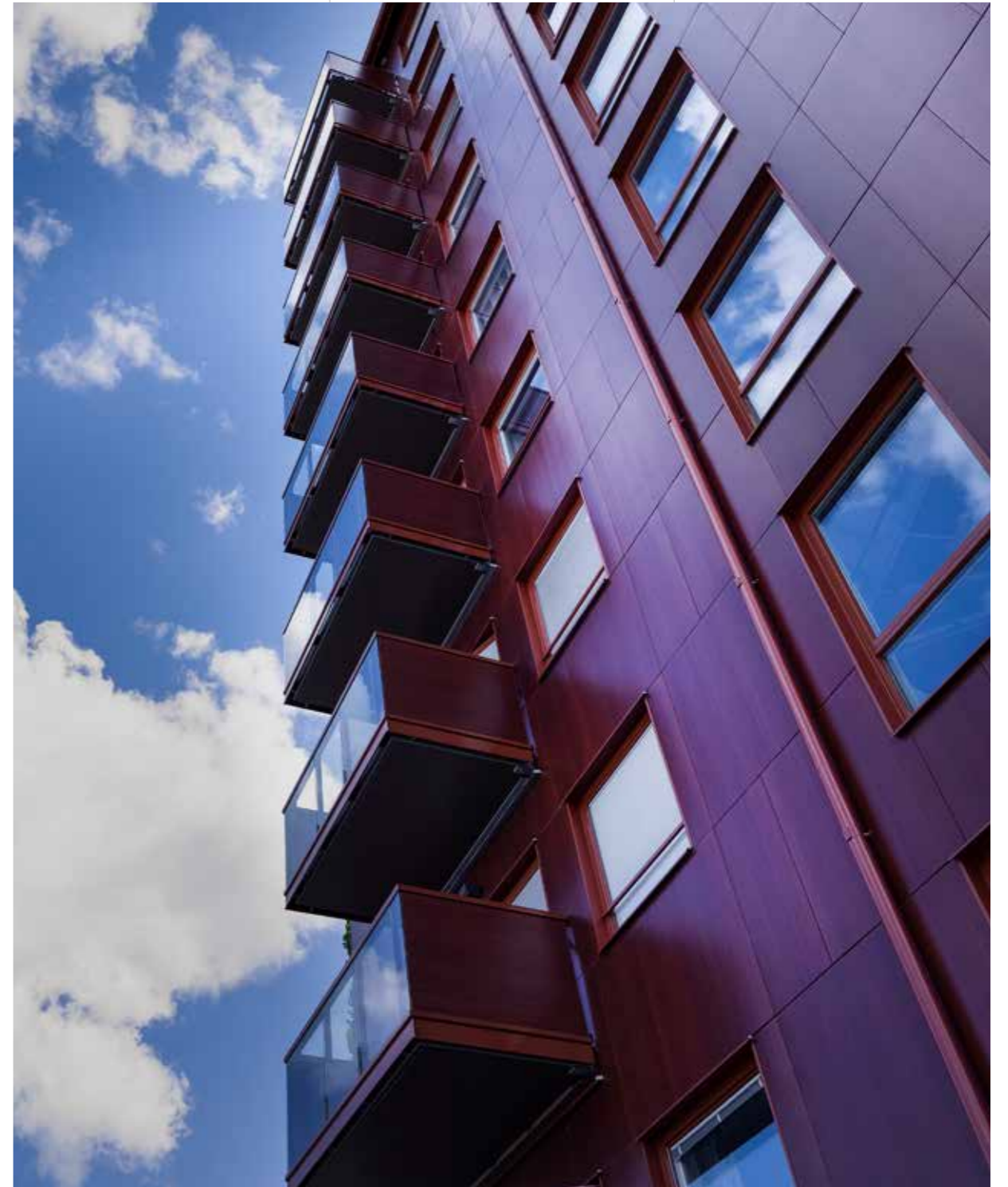
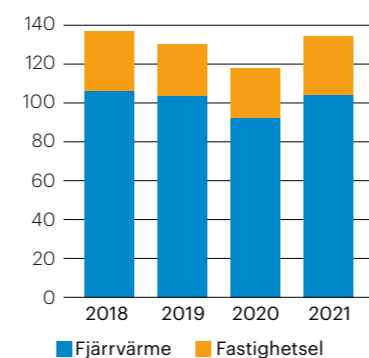
NHI (Nöjd-Hyresgästindex)



LHI (Lojal-Hyresgästindex)



Genomsnittlig förbrukning av fjärrvärme och fastighetsel i vårt fastighetsbestånd (kWh/m² Atemp inklusive garage)



DET HÄR HAR VI GJORT:

- Kvalitetsbesiktare alla nyproducerade lägenheter efter två månader.
- Rustat upp ett antal tvättstugor i våra fastigheter i Piteå.
- Ökat frekvensen av ronderingen i våra soprum och tvättstugor för att säkerställa att de är välkomnande för våra hyresgäster.

DET HÄR GÖR VI NU:

- Arbetar för att på olika sätt öka våra hyresgästernas nöjdhet – exempelvis genom undersöka alternativa lösningar för bredband.
- Arbetar systematiskt för att se hur vi digitalt kan följa och på bästa sätt minska energiförbrukningen vid våra fastigheter – och därmed även klimatavtrycket från användarfasen i fastigheternas livscykel.

DET HÄR VILL VI GÖRA:

- Vårt mål är att uppnå minst 81 i vår NHI mätning som mäter våra hyresgästernas nöjdhet.

Väl rustade för att möta den ökande efterfrågan på trähus

Lindbäck's övergripande målsättning är att på ett långsiktigt hållbart sätt bygga boende för fler. Vi vill verka för en utveckling av det industriella byggandet av flerbostadshus och skapa trygga arbetsplatser med en lönsamhet som gör det möjligt att vidareutveckla vårt eget fastighetsbestånd.



Fokusområde 4:
Hållbar stadsutveckling

God lönsamhet är en förutsättning för att Lindbäck's ska kunna fullfölja våra strategier och nå våra mål, också hållbarhetsmålen.

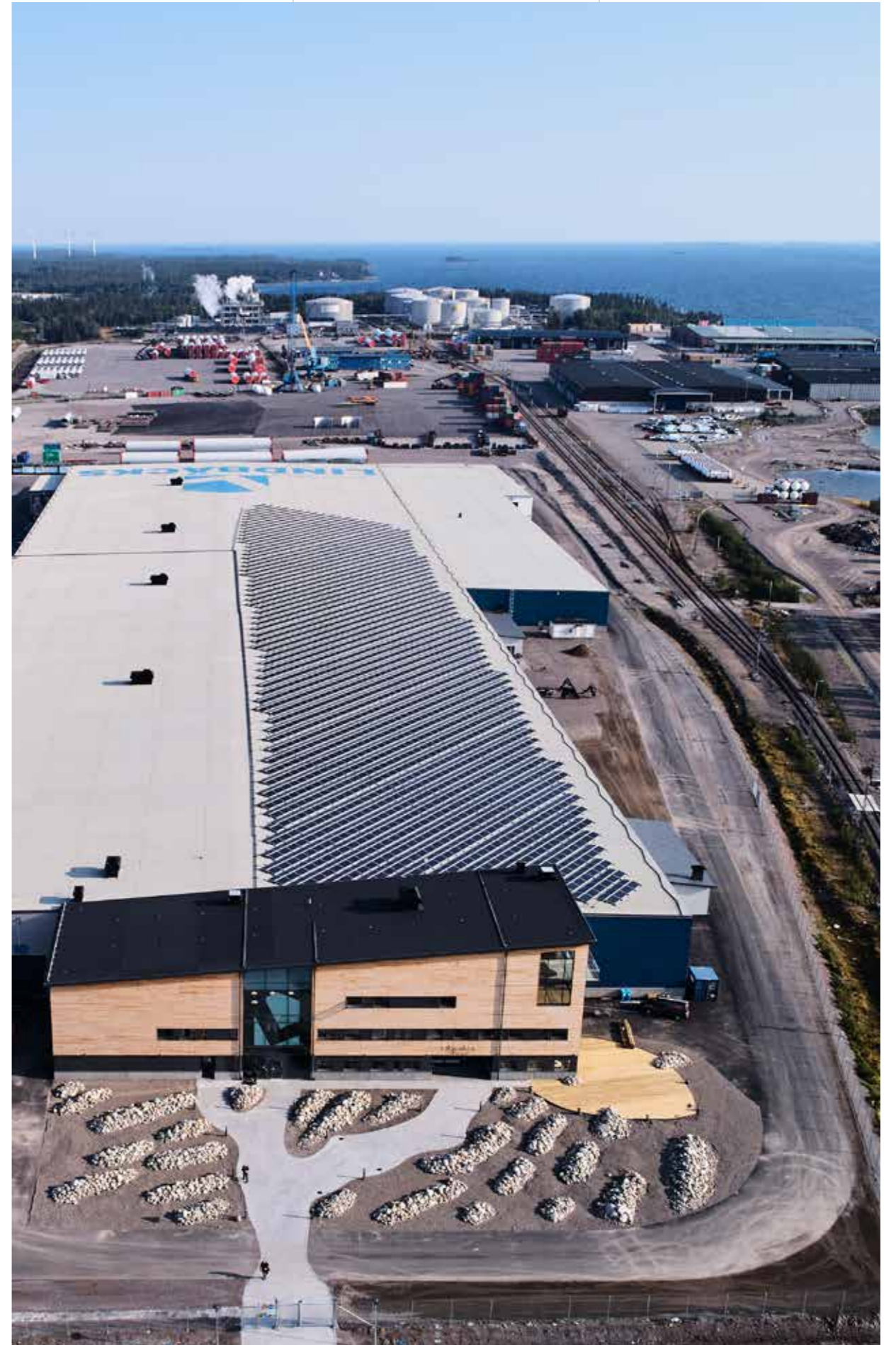
Andelen flerbostadshus i trä är ökande i Sverige. Enligt statistik från SCB som bearbetats av Trä- och

Möbelföretagen, TMF, utgjorde andelen nybyggda lägenheter i flerbostadshus med stomme av trä 20 procent 2019. Det är en ökning med 48 procent jämfört med 2018.

Tack vare de betydande investeringar vi genomfört de gångna åren som mer än fördubblat vår produktionsvolym har vi i dag två topputrustade fabriker. Vår nya fabrik på Haraholmen i Piteå är sannolikt världens mest moderna husfabrik med en produktionslina som inspirerats av fordonsindustrins taktade processer där olika stationer adderar olika delar av modulerna.

Vi har en kapacitet att öka vår produktion och leverans utan att ta några nya omfattande investeringar. Vi är rätt investerade i en efterfrågad byggteknik med trästomme och vi har en hög grad av automation och digitalisering i vår produktionsprocess. Ett aktuellt Lean-projekt på vår vägglinje blev nominerat till Svenska Leanpriset 2021, vilket vittnar om att vi har ett både unikt och effektivt arbetssätt för att vara ett företag i byggbranschen.

Våra investeringar har haft ambitionen att långsiktigt säkerställa ett kraftfullt produktionssystem som ska kunna möta en ökad efterfrågan. Nu är ambitionen att vi ska ha en lönsam tillväxt de kommande åren där vi successivt tar mer kapacitet i anspråk.



Trähus har framtiden för sig

Vår industriella tillverkning har medfört effektivare och mer resurssnål produktion, men vi vill mer! Senast 2030 ska vår verksamhet vara klimatneutral! För att lyckas med det krävs att vi fortsätter med utvecklingen av vår industriella process och utnyttjar tekniska framsteg för att säkerställa en hållbar produktionsmiljö parallellt med en god omvärldsbevakning över material, innovationer och nya lösningar. Trähus har framtiden för sig.



Fokusområde 4: Hållbar stadsutveckling

Vi välkomnar lagkravet om klimatdeklarationer för nybyggda hus. Vår bransch behöver ta ett större ansvar och visa på en ökad transparens i hållbarhetsfrågorna. Vi klarar i dag stränga krav på låg klimatpåverkan, det vet vi redan.

En majoritet av lägenheterna med stomme av trä är industriellt producerade och med hjälp av digitaliseringen i branschen går utvecklingen raskt. I vårt arbete med att främja utvecklingen av industriellt byggande i trä, vidareutveckla vår verksamhet och vårt industriella byggande samarbetar vi med Luleå Tekniska Universitet (LTU), Trä Centrum Norr (TCN), RI.se och andra aktörer.

Vi arbetar aktivt med strategiskt viktiga organisationer som Norrbottens Byggmästareförening, Byggföretagen, TMF och Träbyggnadskansliet. Genom examensarbeten, forskningsprojekt och andra typer av samarbeten arbetar vi med olika frågor som till exempel nya tekniska lösningar, digitaliseringsmöjligheter, cirkulära flöden samt utveckling och utprov-

ning av nya material. Lindbäck deltar även i olika EU-finansierade projekt med huvudfokus på digitalisering av byggbranschen.

Vi är stolta över vår historia och värdesätter vårt närområde och vill bidra positivt till utvecklingen där vi verkar. Det gagnar oss som företag på kort och lång sikt och borgar för en blomstrande framtid. För att kunna stå starka på sikt behöver vårt närområde ha en positiv utveckling. Därför stöttar vi olika lokala idrottsföreningar där våra medarbetare och deras barn är aktiva.

Vi är engagerade i vintersportanläggningen Lindbäckstadion, sponsrar idrottsföreningar som Luleå Hockey/MSSK damhockey, Piteå Elit, Piteå IF, Piteå Golfklubb och individuella vinteridrottare som skidåkaren Charlotte Kalla och skidskytten Anna Magnusson. Vi stödjer även lokala kulturinsatser som Piteå Dansar och Ler.

KLIMATNEUTRALA 2030

Lindbäck har skrivit på bygg- och anläggningssektorns Färdplan 2045 som har som mål en bransch med netto nollutsläpp senast 2045. Vi vill mer och har som mål att ha en klimatneutral verksamhet senast 2030 hänsyn taget till kolinbindningen i våra produkter och egenproducerad el. Vi mäter klimatutsläppen från vår

verksamhet enligt GHG-protokollets riktlinjer (Greenhouse Gas Protocol) för scope 1 och 2 samt delar av scope 3. I mätningen för 2021 ingår följande kategorier:

Scope 1: Direkta utsläpp från verksamheten, tjänstefordon inklusive arbetsfordon.

Scope 2: Köpt energi i form av värme, elektricitet och kyla.

Scope 3: Tjänsteresor, inköp av de stora grupperna byggmaterial, inhyrda maskiner och interna transporter.

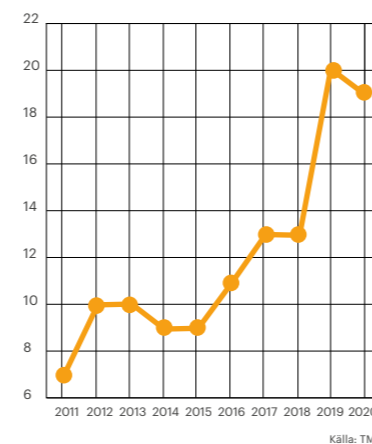
Klimatredovisning Enligt GHG-protokollets (Greenhouse Gas Protocol) riktlinjer.

Utsläpp (ton CO₂) 2021

Scope 1	381
Scope 2	147
Scope 3	14 159
Summa	14 687

Fotnot: Utvidgade systemgränser för scope 3 av framförrallt byggmaterial ger en stor ökning jämfört med nivån 2020. Det ger dock en mer rättvis bild av verksamheten och kommer att utvecklas vidare.

Lägenheter i flerbostadshus med trästomme som andel av totalt byggande 2011-2020



3 frågor till ...



JARKKO ERIKSHAMMAR, ADJUNGERAD UNIVERSITETSADJUNKT SOM FORSKAR OM HÅLLBART OCH INDUSTRIELLT BYGGANDE PÅ LULEÅ TEKNISKA UNIVERSITET

Kan du berätta om forskningsprojektet du jobbar med just nu?

– I vårt forskningsprojekt följer vi utvecklingsarbetet på Lindbäck och Derome inom ramen för TräCentrum Norr (TCN). Utvecklingsprojektet undersöker elförsörjning till lägenheter och rum. Som boende är du van att trycka på en lysknapp, men så behöver det inte vara. Du kunde lika

gärna tända lampan med din telefon eller en knapp som du som hyresgäst kan placera var du vill. Det finns ingen anledning den är fast. Man kan sedan tänka sig att rummet och lägenheten har något slags trådlös uppkoppling där man kan para enheter efter behov och det får givetvis en massa andra positiva effekter, som att det ger möjlighet för hyresgästen att bevaka sin egen energiförbrukning. Det andra som är positivt är att du slipper dra så mycket trådar i lägenheten. Koppartråd och andra metaller behöver vi spara på. Det är bättre att använda mindre metaller och dessutom är det en stor arbetskraftsbrist på elektriker i Sverige.

Innovation och hållbarhet, hur hänger det ihop?

– Det jag ser utifrån mina studier är att hållbarhet verkar driva innovation. När vi ifrågasätter nuvarande arbetssätt och inte bara tar det för givet så tvingas projektgruppen tänka helt nytt. Jag tycker att hållbarhet driver både effektivitet och innovation, men det verkar också finnas en växelverkan som inte är helt lätt att förklara.

På vilket sätt har akademien och näringslivet nytta av varandra?

– Det är nyttigt för oss att få tillgång till data, det vi kallar empiri, genom att få komma ut och se hur det ser ut i verkligheten. Det som LTU, och vår forskargrupp, varit duktiga på är tillämpad forskning. Att få följa ett utvecklingsprojekt som detta är som att få vara på ett jättelikt testområde. Jag är otroligt tacksam när företaget kan ställa upp. Jag hoppas att det blir en win-win när företagen kan ta del av den tillämpade forskningen och utveckla sin egen verksamhet

Fakta TräCentrum Norr (TCN)

- TCN är en centrumbildning vid Luleå tekniska universitet som jobbar för att öka samverkan mellan forskning och träindustri.
- TCN vill främja kunskapsöverföring och på så sätt skapa nytta och tillväxt för branschen.
- Lindbäck är en av 14 medlemmar från träbranschen. Däribland finns också Sveaskog, SCA, Piteå kommun, Derome och RISE.



Den gröna tråden från vision till färdigt hus

– så jobbar vi med hållbarhet

Hållbarhetsarbetet är väl integrerat i vår affärsmodell och organisation. Det ger god lönsamhet i ett långsiktigt perspektiv genom nöjda kunder, engagerade medarbetare och attraktiva fastigheter.

Lindbäckss hållbarhetsarbete utgår från våra värderingar och principer. Vi fokuserar på de hållbarhetsfrågor som är väsentliga för företagets affärsstrategi och där företaget har störst möjlighet att bidra till en hållbar samhällsutveckling samtidigt som vi tar hänsyn till intressenternas förväntan.

VÅR HÅLLBARHETSSTRATEGI

Hållbarhet är inarbetat i vårt strategiarbete och den strateginedbrytning som görs årligen för att säkra att vårt förbättringsarbete leder oss närmare visionen. Den beskriver vårt ekonomiska, miljömässiga och sociala ansvar utifrån FN:s globala hållbarhetsmål och det globala klimatavtalet.

Hållbarhetsarbetet omfattar hela verksamheten och ansvaret är fördelat inom koncernen. Planering, styrning och uppföljning av hållbarhetsarbetet följer därför organisationsstrukturen och tar stöd i policyer, riktlinjer, övergripande mål samt detaljerade handlingsplaner. Utöver det finns lagar, riktlinjer och regelverk som styr verksamheten.

De olika företagen i koncernen har ansvar för att säkerställa att miljö- och hållbarhetsstrategierna följs och tillämpas i verksamheten och vid beslutssituationer. Med stöd och inspiration av Global Reporting Initiative (GRI) Standards processer redovisas vårt hållbarhetsarbete på ett transparent sätt.

VÅRA VERKTYG OCH ARBETSSÄTT

Intressentdialog och väsentlighetsanalys

2019–2020 genomförde vi en intressentdialog och väsentlighetsanalys. Resultatet från den ligger till grund för vilka hållbarhetsfrågor som vi valt att fokusera på.

Hållbarhetspolicy

Vår hållbarhetspolicy, som utgår från väsentlighetsanalysen, förtydligar koncernens värderingar. Den förankras av styrelsen och implementeras av vd i respektive företag. Lindbäckss Groups vd är dokumentägare och ansvarar för Hållbarhetspolicy. Den revideras regelbundet och fastställs en gång per år av styrelsen.

Uppförandekod

Vår uppförandekod är grundad på våra kärnvärden och tydliggör vårt ansvarstagande gällande mänskliga rättigheter, affäretik, arbetsvillkor, miljö och korruption. Uppförandekoden sammanfattar vårt förhållningsätt som medarbetare, affärspartner och arbetsgivare. Den syftar till att vägleda oss i den dagliga verksamheten och gäller för samtliga medarbetare på Lindbäckss. Lindbäckss förväntar sig även att leverantörer följer andemeningen i uppförandekoden när de samarbetar med oss. Därför

har vi en separat uppförandekod för leverantörer som anger vilka förväntningar som vi har på dem.

Arbetsmiljöpolicy

Vi har en arbetsmiljöpolicy och andra policyer som adresserar viktiga frågor som alkohol och droger, jämställdhet och mångfald, kränkande särbehandling, diskriminering och trakasserier i vår verksamhet.

Ansvarsfördelning i hållbarhetsarbetet

- **Ägare:** Utarbetar ägardirektiv och långsiktiga strategier.
- **Styrelse:** Styrelsen beslutar om strategi, policyer och mål för hållbarhetsarbetet och följer upp arbetet under året.
- **VD:** Driver igenom styrelsens beslut och ansvarar för resultatet.
- **Hållbarhetsansvarig:** Ansvarar för det strategiska hållbarhetsarbetet.
- **Miljögrupp:** Arbetar med hållbarhetsdimensionen miljö på tvärs av verksamheten.
- **Funktionschefer:** Följer mål och rutiner och driver hållbarhetsarbetet som rör respektive verksamhet.
- **Medarbetare:** Verksamhetens medarbetare gör i sitt dagliga arbete skillnaden. Genom sin kunskap, engagemang och drivkraft lyfter de hållbarhetsarbetet.

3 frågor till ...



**FREDRIK WALLMAN,
GRUNDARE ALIVE BOSTAD**

Hur startade idén till Alive Bostad?

– Unga i dag har inga alternativ utom andrahandsboende eller köpa bostadsrätt, om man har föräldrar som hjälper till. Det är ingen hållbar väg framåt, det har blivit för dyrt och för höga belåningar. Det måste komma fram något alternativ till det här, det är en drivkraft.

Hur får ni se hyrorna utan att sänka kvaliteten på boendet?

– Bostadsmarknaden underskattar risken i bostadsrättsprojekt och för hyresrätter överskattar man risken och kräver för hög avkastning. Med det har vi gått in i det här. När du sänker hyrorna händer det vissa saker. Vi tror att folk bor kvar längre. Det sänker kostnaderna för underhåll. Den sista viktiga biten är att när du sänker hyran ökar efterfrågan på din tjänst, och du blir mindre konjunkturkänslig.

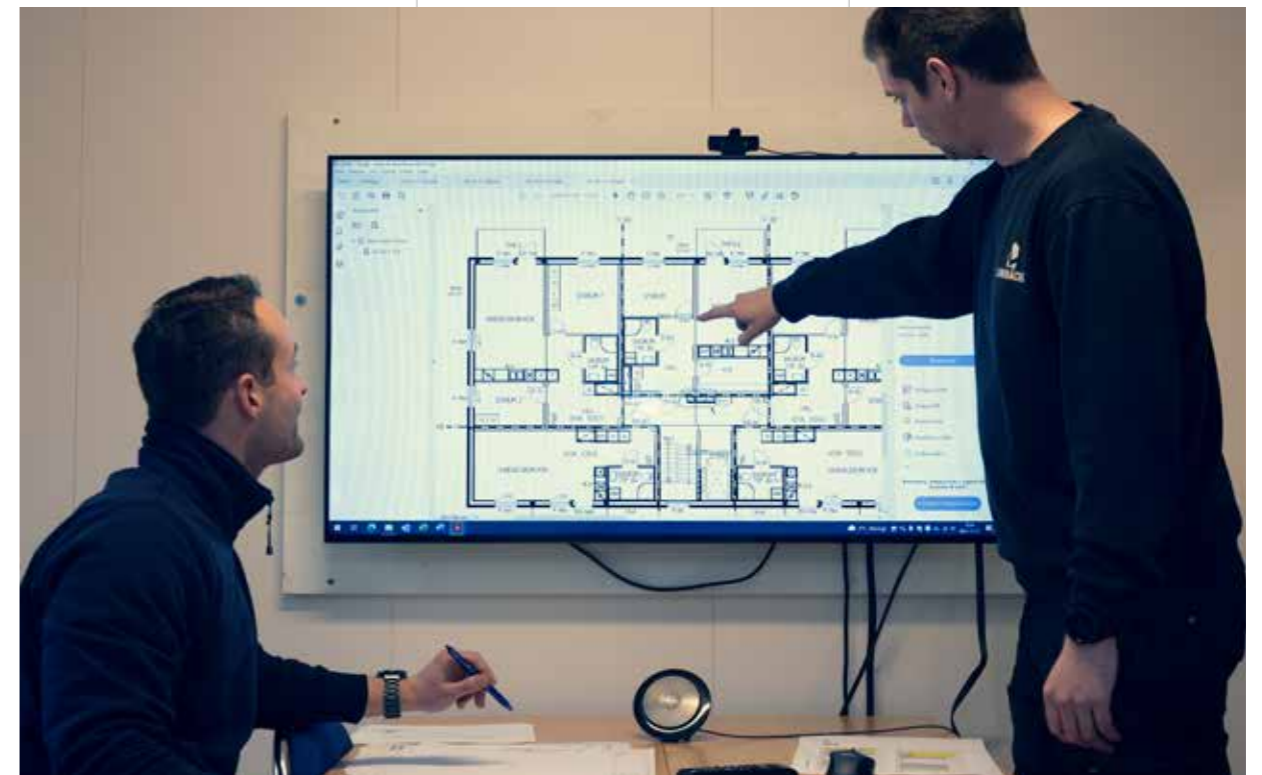
Hur kom det sig att valet föll på Lindbäckss?

– Dels handlar det om det välkända faktumet att trä är hållbart, men också att Lindbäckss bygger industriellt. En faktor som är viktig för oss är att det är ordning är reda, vi vet vem som skruvat i vilken skruv, det är god

spårbarhet. Lindbäckss är ett framtidsbolag som är om inte unika så nära på i alla fall i och med det faktum att man bygger i fabrik.

Fakta Alive Bostad

- Alive Bostad är ett konceptbolag som utvecklar bostäder med lägre hyra för unga vuxna där bostäderna fördelas genom lottning.
- I september 2021 togs första spadtaget för de första lägenheterna i Rosendal i Uppsala.
- Lägenheterna är ritade av Tengbom och byggs av Lindbäckss.



Intressentdialog och väsentlighetsanalys

– så kom vi fram till våra viktigaste hållbarhetsfrågor

Under 2019–2020 gjorde vi en omfattande intressentdialog och väsentlighetsanalys för att identifiera vilka hållbarhetsfrågor som är viktigast för våra intressenter och för Lindbäck. Intressenterna fick ta ställning till och prioritera olika hållbarhetsfrågor inom både miljömässig, ekonomisk och social hållbarhet.

INTRESSENTDIALOG

Lindbäck intressenter är valda utifrån att de är aktörer som påverkas av och påverkar företagets verksamhet. De här grupperna skickade vi ut enkäter till:

- medarbetare
- leverantörer och underentreprenörer
- beställare
- boende i våra fastigheter
- ägare och styrelsearkitekter
- branschorganisationer och samarbetspartners.

Intressenterna fick ta ställning till, och prioritera, olika hållbarhetsfrågor inom både miljömässig, ekonomisk och social hållbarhet. Gemensamt prioriterade många av intressenterna frågor som rörde hållbart arbetsliv med tanke på både hälsa och säkerhet men även jämställdhet, mångfald, respekt och tillit. Vikten av god affärsetik och den miljömässiga hållbarheten i form av reducerad klimatpåverkan under byggprocessen var två andra områden som prioriterades högst bland intressenterna.

VÄSENTLIGHETSANALYS

Resultaten från intressentdialogen efterföljades av en väsentlighetsanalys där företagsledningen bedömde frågornas betydelse för Lindbäck verksamhet och affärsstrategi. Bedömningen gjordes utifrån risker för både människor och miljö och resultatet av analysen förankrades i styrelsen. Resultatet visas i diagrammet nedanför.



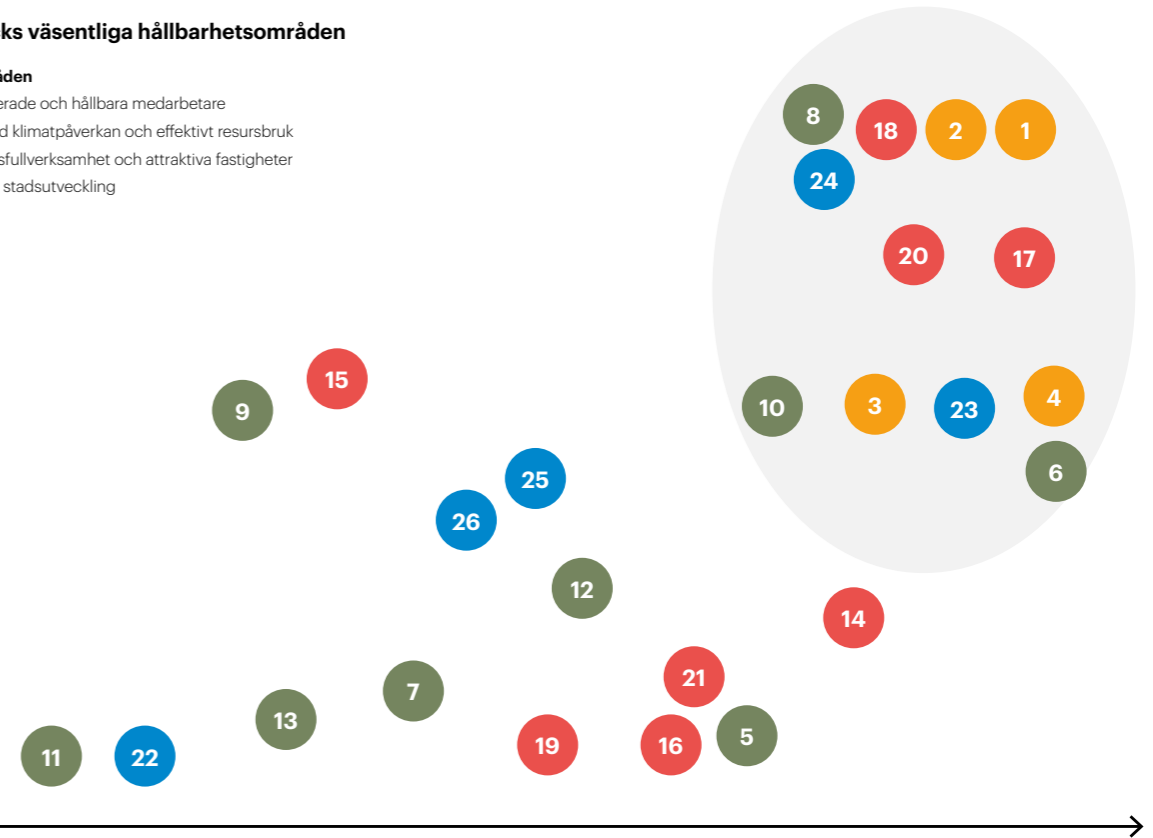
Den vertikala axeln visar hur intressenterna prioriterade hållbarhetsfrågorna. Den horisontala axeln visar vilka hållbarhetsfrågor som företagsledningen bedömde som mest väsentliga. Längst upp till höger, i den ljusgrå ovalen, samlas de hållbarhetsfrågor som bedömts väsentliga av både företagsledningen och intressenterna.

Lindbäck väsentliga hållbarhetsområden

Fokusområden

- Engagerade och hållbara medarbetare
- Minskad klimatpåverkan och effektivt resursbruk
- Ansvarsfull verksamhet och attraktiva fastigheter
- Hållbar stadsutveckling

Väsentligt för intressenter



Väsentligt för Lindbäck

Engagerade och hållbara medarbetare

1. Säkerställa ett hållbart arbetsliv - Hälsa och säkerhet i arbetsprocesserna
2. Arbeta för mångfald, jämställdhet, respekt och tillit och mot diskriminering i alla former inom hela vår verksamhet
3. Utbildning och kompetensutveckling
4. Vara en attraktiv arbetsgivare för existerande och framtida anställda, även för personer med speciella behov

Minskad klimatpåverkan och effektivt resursbruk

5. Miljöcertifiera alla projekt i egen regi och uppmontra beställare till att miljöcertifiera sina projekt
6. Utvärdera våra leverantörer enligt kriterier för deras miljöpåverkan
7. Reducera utsläpp av växthusgaser från våra transporter
8. Reducera klimatpåverkan och utsläpp av växthusgaser i byggprocessen
9. Reducera klimatpåverkan och utsläpp av växthusgaser från färdiga byggnader

10. Reducera mängden avfall och säkerställa att avfallshanteringen har minimal miljöpåverkan under hela byggprocessen
11. Vattenanvändning - reducera användandet av färskt vatten i våra bostäder
12. Göra miljövänliga materialval och/eller använda återvunnet material i byggprocessen
13. Säkerställa att den biologiska mångfalden inte påverkas av byggprocessen

Ansvarsfull verksamhet och attraktiva fastigheter

14. Skapa ekonomisk nytta och genomföra värdeskapande aktiviteter
15. Använda lokala leverantörer i största möjliga mån
16. Arbeta mot korruption och otillåten påverkan mot beslutsfattare
17. Följa lagar och regler
18. Ha en hög affärsetik och stå för pålitlighet, långsiktighet och kompetens
19. Arbeta så att påverkan på lokalsamhället, direkt och indirekt, blir så liten som möjligt under byggskedet
20. Hög tillgänglighet och bra kundbemötande

21. Utvärdera våra leverantörer med tanke på sociala kriterier (männliga rättigheter och arbetsförhållanden)

Hållbar stadsutveckling

22. Ha ett aktivt samhällsengagemang som till exempel ekonomisk sponsring inom idrott och andra aktiviteter som gynnar samhället och medborgarna
23. Samarbeta med universitet och delta i initiativ som Fossil Färdplan 2045 för att vidareutveckla industriellt byggande i trä på ett klimatsmart sätt
24. Säkerställa sunda och goda boendemiljöer
25. Utföra samhällsutveckling baserat på ållbara värderingar. Exempelvis genom att bygga och tillhandahålla boende också för särskilda grupper som första gångsboende, studenter och LSS-boende och erbjuda olika upplåtelseformer (hyresrätter, bostadsrätter, kooperativa bostadsrätter)
26. Erbjud klimatvänliga tillval i våra bostäder (exempelvis laddstolpar till bil och cykel, solceller, miljöduch, gröna tak, bildelningssystem).

Våra fokusområden

– det här är våra viktigaste hållbarhetsfrågor och mål

Lindbäcks långsiktiga mål inom hållbarhetsområdet sammanfaller med vår vision om att vi ska tänka och agera långsiktigt för att bli kundens förstahandsval för att bygga, bo och leva.

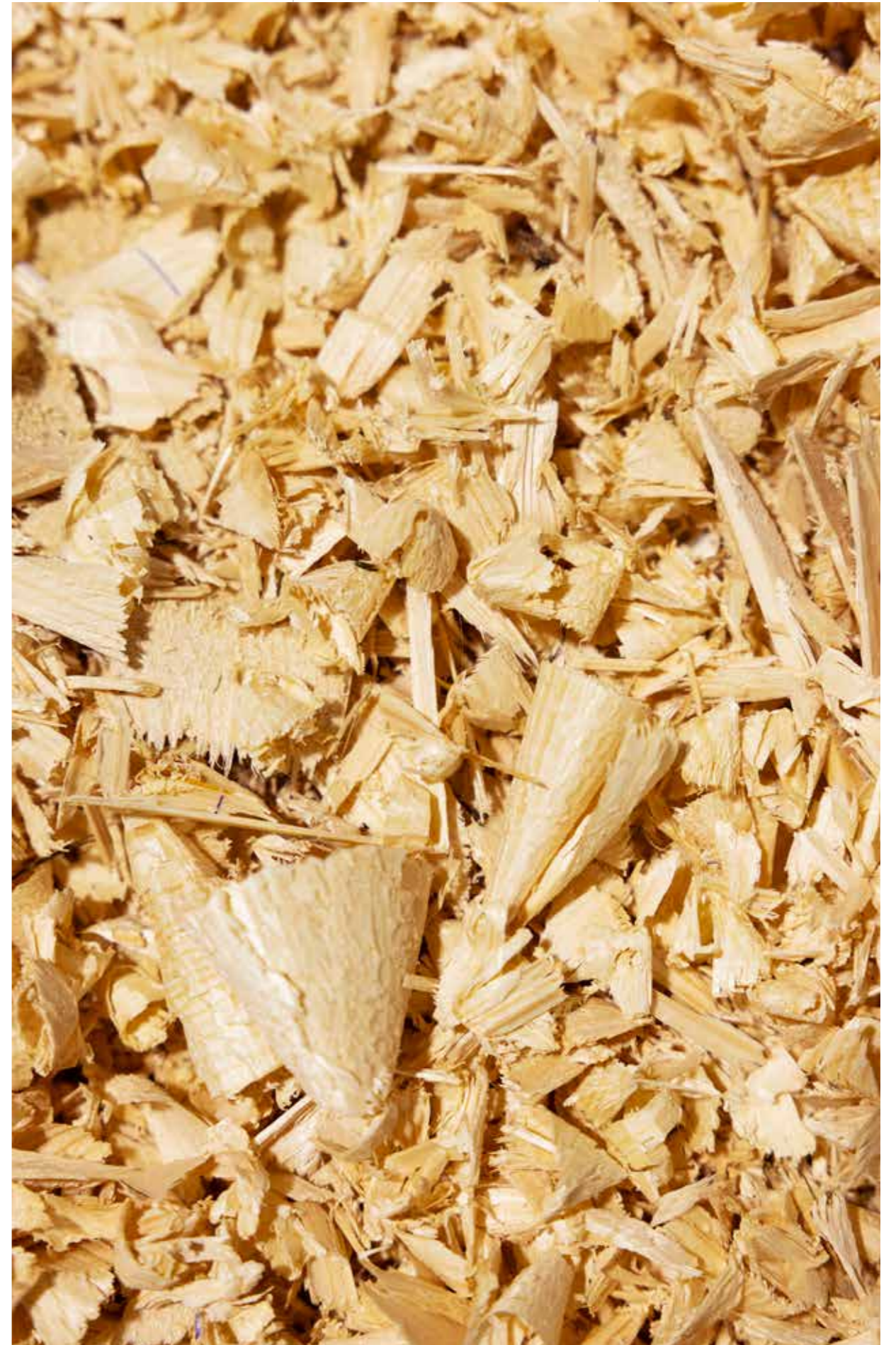
De utvalda fokusområdena baserar sig på intressentdialogen och väsentlighetsanalysen. De beskriver hur vår verksamhet bidrar till att uppnå FN:s

globala hållbarhetsmål och lyfter de största affärs- och klimatrelaterade riskerna och utmaningarna i bygg- och fastighetsbranschen. Målen följs

upp och rapporteringen av hållbarhetsmålen kommer att omfatta de mätbara målen inom respektive fokusområde.

I avsnitten tidigare beskriver vi vilka områden och aktiviteter vi arbetar med just nu på vägen mot att nå målen för 2024.

 <p>FOKUSOMRÅDE 1: ENGAGERADE OCH HÅLLBARA MEDARBETARE</p> <p>Medarbetarna är Lindbäcks viktigaste resurs. Det är genom deras kunskap, engagemang och drivkraft som vår verksamhet utvecklas. Arbetsmiljön inom Lindbäcks ska inte utsätta medarbetare för ohälsa eller olycksfall. Vi strävar efter att alla som arbetar på Lindbäcks ska trivas och utvecklas i sitt arbete. Vi accepterar ingen form av mobbing eller trakasserier på vår arbetsplats. Vår arbetsmiljö ska präglas av öppenhet och alla individer ska behandlas jämlikt och med respekt. Att följa lagar, regler och andra krav som företaget omfattas av ser vi som ett minimikrav och vi strävar efter att förbättra vår arbetsmiljö organisatoriskt, socialt och fysiskt.</p>	<p>Väsentliga hållbarhetsfrågor</p> <ul style="list-style-type: none"> Säkerställa ett hållbart arbetsliv – Hälsa och säkerhet i arbetsprocesserna Arbeta för mångfald, jämställdhet, respekt och tillit och mot diskriminering i alla former inom hela vår verksamhet Utbildning och kompetensutveckling Vara en attraktiv arbetsgivare för existerande och framtida anställda, även för personer med speciella behov. 	<p>Mål 2024</p> <p>Våra arbetsplatser är trygga, präglas av jämlikhet och hållbar tillväxt</p>
 <p>FOKUSOMRÅDE 2: MINSKAD KLIMATPÅVERKAN OCH EFFEKTIVT RESURSBRUK</p> <p>Lindbäcks långsiktiga mål för våra produkter och vår verksamhet är att de ska ge upphov till så liten negativ klimatpåverkan som möjligt. Vi bygger i trä och som binder kol och ser gärna att våra produkter miljöcertifieras. Vi hjälper våra kunder att göra klimatsmarta val och bygger kontinuerligt upp vår kompetens. Klimatpåverkan av vår egen verksamhet ska minska genom att öka andelen förnybar energi och fossilfria drivmedel och genom reducerad energianvändning. Vi vill öka utnyttjandegraden genom att reducera mängden spill och öka andelen avfallsfraktioner som kan återvinnas eller återanvändas.</p>	<p>Väsentliga hållbarhetsfrågor</p> <ul style="list-style-type: none"> Reducera klimatpåverkan och utsläpp av växthusgaserna i byggprocessen Reducera mängden avfall och säkerställa att avfallshanteringen har minimal miljöpåverkan under hela byggprocessen Utvärdera våra leverantörer enligt kriterier för deras miljöpåverkan 	<p>Mål 2024</p> <p>Klimatdeklarera och erbjuda miljöcertifierade och klimatsmarta bostäder</p>
 <p>FOKUSOMRÅDE 3: ANSVARFULL VERKSAMHET OCH ATTRAKTIVA FASTIGHETER</p> <p>Utgångspunkten för att kunna bedriva en långsiktig verksamhet är god lönsamhet och finansiell stabilitet. Som finansiell stabil affärspartner främjas relationen med intressenterna samtidigt som det är en förutsättning för att driva en hållbar utveckling. Vår värdegrund genomskär hela verksamheten och alla led i vår produktion och beskrivs i uppförandekoden. Den reflekteras även i vårt långsiktiga arbete för en hållbar leverantörskedja genom vår uppförandekod för leverantörer samt vår transparenta redovisning av hållbarhetsdata. Lindbäcks har ett långsiktigt perspektiv som fastighetsägare och genom att arbeta med hållbar förvaltning och förbättringar i dessa fastigheter skapas miljönytta och service till våra kunder på ett kostnadseffektivt sätt.</p>	<p>Väsentliga hållbarhetsfrågor</p> <ul style="list-style-type: none"> Ha en hög affäretik och stå för pålitlighet, långsiktighet och kompetens Följa lagar och regler Hög tillgänglighet och bra kundbemötande 	<p>Mål 2024</p> <p>Långsiktiga och trygga affärsrelationer samt bostäder som ger förutsättningar för kunden att leva ett hållbart liv</p>
 <p>FOKUSOMRÅDE 4: HÅLLBAR STADSUTVECKLING</p> <p>Lindbäcks långsiktiga engagemang i Piteå och övriga orter där vi är verksamma ger oss möjlighet att bygga attraktiva och hållbara bostäder som bidrar till att forma hållbara stadsdelar. I samarbete med olika partners vidareutvecklar vi det industriella byggandet i trä med så liten negativ inverkan på miljön som möjligt och med människorna som vistas i och omkring fastigheterna i centrum. Vi vill bygga bostäder för alla.</p>	<p>Väsentliga hållbarhetsfrågor</p> <ul style="list-style-type: none"> Säkerställa sunda och goda boendemiljöer Samarbeta med universitet och delta i initiativ som Fossil Färdplan 2045 för att vidareutveckla industriellt byggande i trä på ett klimatsmart sätt 	<p>Mål 2024</p> <p>Inga fuktskador och fossil- och bullerfria byggarbetsplatser</p>



3 frågor till ...



**SARA-OLIVIA BLYLOD,
MILJÖSAMORDNARE PÅ
LINDBÄCKS BYGG**

Hur görs en klimatdeklaration?

– Det handlar om att visa klimatpåverkan av byggprocessen, så vi räknar ihop byggmaterial, transporter och el och fjärrvärme som går åt på fabriken och byggarbetsplatsen. All data förs

in ett beräkningsverktyg och så får vi ut en klimatdeklaration.

Hur ser Lindbäcks på klimatdeklarationer?

– Det är ett viktigt arbete. Vi ser nyttan av att ha det inhouse och göra det själva, även om ansvaret egentligen ligger hos byggherren, det vill säga våra beställare. Man kan säga att vi är i ett ganska tidigt skede även om vi var ute tidigt jämfört med många i branschen. Jag tycker att det är en jätteintressant och rolig utveckling av hållbarhetsarbetet i branschen.

Hur kan klimatdeklarationer minska byggnaders klimatpåverkan?

– Lagen ser ut så att vi ska lämna in klimatdeklarationen när byggnaden är färdig, till slutbesikningen. Men

det finns ingenting som säger att vi måste vänta. Så vi gör en klimatkalkyl, en preliminär klimatdeklaration, redan i tidigt skede av projekten. Den uppdaterar vi i ett senare skede när vi har de faktiska mängderna. Klimatkalkylen ger oss möjlighet att kunna ta steget att arbeta med att kika på klimatbesparingar i material redan i det tidiga skedet. Vi börjar få en känsla av att det är viktigt hos våra beställare att kika på klimatpåverkan tidigt, jag tror det är något som kommer komma framöver.

Fakta klimatdeklarationer

- Nytt lagkrav sedan 1 januari 2022.
- Gäller projekt där bygglov lämnas in efter årsskiftet.
- Mer information finns på boverket. se/klimatdeklaration.



Hållbarhetsarbete

775 586

kWh el producerade vår solcellsanläggning på Haraholmen

22

kg honung producerade våra Lindbäcksbin

7

ton CO₂-ekvivalenter blev klimatbesparingen från insamlad IT-skrot

58

procent av avfallet från våra byggarbetsplatser sorterades

91

procent av avfallet från våra fabriker sorterades

360

ton mindre avfall från våra fabriker under 2021 än 2020

337

ton växthusgasutsläpp sparades genom användandet av miljöbränslen i våra transporter

98

procent uthyrningsgrad i våra fastigheter

78

av 100 var resultatet för vårt NHI (Nöjd Hyresgäst Index) undersökning - vilket anses som "Mycket bra"

21

procent av våra anställda i fabriken är kvinnor

